



Bendrovės tarpinė vadovybės ataskaita ir finansinės ataskaitos (neauditotos)

už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.



Turinys

VADOVYBĖS ATASKAITA	3	DARBUOTOJAI	44
APŽVALGA	3	RIZIKOS IR JŲ VALDYMAS	47
GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS	4	PAPILDOMA INFORMACIJA	51
BENDROVĖS VEIKLA	5	INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ	
STRATEGIJA	9	JMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS	52
SVARBIAUSI ĮVYKIAI	16	APIBRĖŽIMAI	53
ĮVYKIAI PASIBAIGUS ATASKAITINIAM LAIKOTARPIUI	18	TRUMPINIAI	54
REZULTATAI	19	FINANSINĖS ATASKAITOS	55
PAGRINDINIŲ VEIKLOS RODIKLIŲ APŽVALGA	20	FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA	56
FINANSINIAI REZULTATAI	25	PELNO (NUOSTOLIŲ) IR KITŲ BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA	57
SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI	26	NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA	58
INVESTICIJOS	28	PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA	59
DIVIDENDŲ POLITIKA	31	FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS	60
VALDYSENA	32		
APŽVALGA	33		
BENDROVĖS ORGANAI	37		
VADOVYBĖ	38		

Šioje tarpinėje vadovybės ataskaitoje ir finansinėse ataskaitose nėra pateikiama visa informacija, kuri yra reikalaujama sudarant metinių ataskaitų rinkinį, todėl turi būti skaitoma kartu su metine vadovybės ataskaita ir finansinėmis ataskaitomis už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d. ([nuoroda](#)), kurios buvo parengtos vadovaujantis Tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais, patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos bei priimtais taikyti ES.



Apžvalga



Generalinio direktoriaus žodis

Mieli klientai, partneriai, kolegos,

2025 metų pirmasis pusmetis „LTG Infra“ komandai buvo reikšmingas tiek įgyvendintais darbais, tiek strateginiais sprendimais, kurie formuoja Lietuvos geležinkelių ateitį. Kryptingai judame link tvaresnės, saugesnės ir europietiškos geležinkelių infrastruktūros.

„Rail Baltica“ projekte sistemingai įgyvendiname šių metų planus. Rinkai paskelbėme visus suplanuotus konkursus: nuo sankasos ir inžinerinių statinių iki bėgių tiesimo. Ruože Šveicarija–Žeimiai–Šėta–Ramygala vyksta sankasos ir inžinerinių statinių statyba. Šių metų antrąjį pusmetį planuojame pasirašyti sutartis su rangovais ir pradėti vykdyti statybų darbus ruožuose Ramygala–Joniškėlis ir Kaunas (Palemonas)–Šveicarija bei nutiesti 10 km bėgių ruože Šveicarija–Žeimiai.

Papildomai, pasirašysime Kauno–Lietuvos ir Lenkijos sienos projektavimo darbų sutartį. Šis ruožas, baigiant projektuoti kitas pagrindinės linijos atkarpas, yra itin svarbus užtikrinant tarptautinį susisiekimą. Svarbi žinia ta, trijų Baltijos šalių vyriausybių ir Europos Komisijos lygmeniu strategiškai peržiūrėti projekto prioritetai, t.y. pagrindinius resursus ir finansavimą nukreipiame į Šiaurės–Pietų koridorių (Lietuvoje – liniją Latvija–Lenkija), kitas jungtis – užsitikrinus reikiamą finansavimą. Tai leis projektą įgyvendinti ekonomiškiau ir greičiau pasiekti karinio mobilumo tikslus. „LTG Infra“ yra pasirengusi ne tik įvykdyti reikiamus statybos darbus, bet ir rodyti reikšmingą progresą, kuris yra kertinis tolesnio finansavimo derybų elementas.

Tęsiame darbus ir karinio mobilumo srityje – Palemonė pradėtos darbų pirkimo procedūros, kurių metu bus įrengta dvigubos paskirties (karinės ir civilinės) krovos infrastruktūra. Bus įrengta 45 000 m² krovos aikštelė, nauji 1435

mm ir 1520 mm vėžės keliai, įrengtos rampos, inžineriniai tinklai, saugos sistemos. Šis projektas sustiprins Lietuvos, kaip patikimo NATO partnerio, pozicijas. Taip pat su Krašto apsaugos ministerija deriname techninę Rūdininkų karinio poligono geležinkelio atšakos dokumentaciją ir ruošiamės jos projektavimui ir statybai.

Elektrifikacijos projektas Vilnius–Klaipėda toliau sėkmingai įgyvendinamas. Su „Siemens Mobility Oy“ Lietuvos filialu pasirašėme sutartį, pagal kurią Šiaulių–Klaipėdos ruože esamos eismo valdymo sistemos programinė ir aparatinė įranga bus pritaikyta elektrifikuotam geležineliui. Tai leis užtikrinti aukščiausią saugumo lygį, sumažinti incidentų riziką ir padidinti eismo efektyvumą. Elektrifikacija reikšmingai prisidės prie klimato kaitos mažinimo – tikimasi, kad oro tarša sumažės 150 tūkst. tonų per metus, o socialinė ekonominė nauda viršys 700 mln. Eur. Šiuo metu jau esame įvykdę beveik 90 proc. elektrifikacijos projekto veiklų.

Svarbus žingsnis tvarumo link – pirmosios Baltijos šalyse baterinių traukinių įkrovimo stotelės įrengimas Varėnoje. Ši stotelė, kurią planuojama užbaigti iki 2026 m. III ketvirčio, suteiks galimybę traukiniautojams tvariai nukeliauti iki Varėnos naujais, bateriniais traukiniais ir reikšmingai prisidės prie aplinkosaugos tikslų įgyvendinimo.

Skaitmenizavimo srityje žengėme svarbų žingsnį – sukurtas pirmasis Lietuvos geležinkelių tinklo skaitmeninis dvynys ruože Vilnius–Kena. Šis inovatyvus sprendimas leidžia realiuoju laiku gauti tikslūs duomenis apie infrastruktūros objektus, efektyviau planuoti darbus ir priimti duomenimis grįstus sprendimus. Ateityje planuojame skaitmeninti visą tinklą, integruojant GIS žemėlapius ir kitus infrastruktūros komponentus.



VYTIS ŽALIMAS

„LTG Infra“ generalinis direktorius

Pradėta Lietuvos geležinkelių tinklo architektūros studija, kuri taps pagrindu ilgalaikiai infrastruktūros plėtros strategijai. Studija padės įvertinti galimybes pereiti prie europinio 1435 mm standarto, optimizuoti plačiosios vėžės poreikį ir planuoti investicijas. Tai – istoriškai svarbus žingsnis, padėsiantis Lietuvai efektyviai integruotis į trans Europinį transporto tinklą.

Visi šie darbai rodo mūsų įsipareigojimą kurti modernią, saugią ir tvarią geležinkelių infrastruktūrą. Dėkoju visai „LTG Infra“ komandai už profesionalumą ir atsидavimą – jūsų pastangomis geležinkeliai tampa ne tik patogesni, bet ir strategiškai svarbūs visai Lietuvai.

Bendrovės veikla

Bendra informacija apie Bendrovę

Pavadinimas:

AB „LTG Infra“

Įmonės kodas:

305202934

Teisinė forma:

Akcinė bendrovė

Buveinės adresas:

Geležinkelio g. 2, LT-02100 Vilnius

Adresas korespondencijai:

Geležinkelio g. 2, LT-02100 Vilnius

Telefonas: **(+370 5) 269 3353**

El. paštas: info@ltginfra.lt

Interneto svetainė: <https://ltginfra.lt>

Įregistravimo data, vieta:

2019 m. liepos 1 d., Juridinių asmenų registras

Pagrindinė veikla:

Geležinkelių infrastruktūros valdymas, naudojimas ir disponavimas ja ir viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymas

Bendrovės vadovas:

Vytis Žalimas

Akcininkas:

100 proc. akcijų priklauso AB „Lietuvos geležinkeliai“

Duomenys apie Bendrovę kaupiami ir saugomi VĮ Registrų centro Juridinių asmenų registre.

Bendrovės filialai, atstovybės užsienyje

Analizuojamu laikotarpiu Bendrovė nebuvo įsteigusi filialų ir atstovybių.

Bendrovės veiklos modelis

„LTG Infra“ kartu su patronuojančia įmone AB „Lietuvos geležinkeliai“ ir jos tiesiogiai bei netiesiogiai valdomais juridiniais asmenimis, sudaro LTG grupę. LTG teikia valdymo paslaugas LTG grupę sudarančioms įmonėms, Bendrovės atžvilgiu šios paslaugos yra teikiamos tiek, kiek tai neprieštarauja teisės aktuose nustatytiems reikalavimams, taikomiems viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo valdymo nešališkumui ir finansiniam skaidrumui, esminių viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymui. Nurodytiems reikalavimams užtikrinti visi sprendimai, susiję su esminių viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymu, yra priimami Bendrovės vadovo ar jo įgaliotų Bendrovės darbuotojų, be to, šių sprendimų priėmimo dalyvauja tik Bendrovės vadovo įgalioti Bendrovės darbuotojai.

Bendrovė, veikdama LTG grupėje, vadovaujasi LTG nustatyta **LTG grupės strategija** ir pagrindinėmis kryptimis, taip pat patvirtintomis veiklos sričių politikomis, į kurias LTG grupės įmonės privalo atsižvelgti vykdydamos veiklą. Bendrovė LTG nustatyta **LTG grupės strategija** ir pagrindinėmis kryptimis, taip pat patvirtintomis veiklos sričių politikomis, vadovaujasi tiek, kiek šie dokumentai yra suderinami su aukščiau nurodytais viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklai teisės aktuose nustatytais reikalavimais, taikomais Bendrovei.

Pagrindinė veikla ir funkcijos

„LTG Infra“ Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre užregistruota 2019 m. liepos 1 d., Bendrovė veiklą pradėjo vykdyti 2019 m. gruodžio 8 d., perkėlus į ją LTG Geležinkelių infrastruktūros direkcijos veiklą.

Bendrovės pagrindinė veikla yra geležinkelių infrastruktūros valdymas, naudojimas ir disponavimas ja patikėjimo teise bei viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymas.

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijos nustatytos GTK ir kituose teisės aktuose, reglamentuojančiuose geležinkelių transporto veiklą. Pagrindinės funkcijos:

- atnaujinti viešąją geležinkelių infrastruktūrą ir vykdyti jos techninę priežiūrą;
- organizuoti geležinkelių transporto eismą;
- teikti pasiūlymus dėl viešosios geležinkelių infrastruktūros plėtros programų projektų;
- įgyvendinti viešosios geležinkelių infrastruktūros plėtros programas ir projektus;
- eksploatuoti viešąją geležinkelių infrastruktūrą, išskyrus sprendimų, kurie pagal GTK priskirti Lietuvos Respublikos susisiekimo ministrui, priėmimą;
- teikti naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra paslaugą;
- valdyti, naudoti valstybei nuosavybės teise priklausančių viešąją geležinkelių infrastruktūrą ir geležinkelių paslaugų įrenginius ir disponuoti jais.

Viešąja geležinkelių infrastruktūra naudojasi geležinkelio įmonės (vežėjai), vežantys keleivius, bagažą ir krovinius geležinkelių transportu, taip pat Remonto įmonės, atitinkamai, GTK 28 straipsnio 1-3 dalyse nustatytais sąlygomis turinčios teisę naudotis viešąja geležinkelių infrastruktūra. Geležinkelio įmonės (vežėjai) ir Remonto įmonės už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra moka atitinkamus „LTG Infra“ teisės aktų nustatyta tvarka apskaičiuotus užmokesčius.

Bendrovė 2025 m. I pusmetį taikė užmokesčių už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tarifus, kuriuos apskaičiavo 2023 m. gruodžio 13 d. įsakymu Nr. JS-PAJ(INFRA)-201/2023 (2024–2025 m. tarnybinio traukinių tvarkaraščio galiojimo laikotarpiui). Užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą ir užmokesčio

už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti įmokų tarifai yra skelbiami Bendrovės interneto svetainės skiltyje „Užmokesčio už minimalųjį prieigos paketą ir kitų užmokesčių tarifai“. Nurodyti įmokų tarifai apskaičiuoti pagal Užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti ir užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus apskaičiavimo ir mokėjimo taisykles, patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. gegužės 19 d. nutarimu Nr. 610 „Dėl užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti ir užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus apskaičiavimo ir mokėjimo taisyklių patvirtinimo“, kurios nustato užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą ir užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti sudedamąsias dalis, šiuos užmokesčius sudarančių įmokų tarifų, mokėtino užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti ir užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus, apskaičiavimo ir mokėjimo tvarką.

Geležinkelio įmonės (vežėjai) ir Remonto įmonės 2025 m. I pusmetį mokėjo šias užmokesčių už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra įmokas: traukinių eismo įmoką; krovinių vežimo geležinkelių transportu paslaugų 1 520 mm pločio vėžės geležinkelių tinkle, kai kroviniai vežami iš trečiųjų šalių ar į jas, įmoką; krovinių, priskirtų vežimo geležinkelių transportu rinkos segmentui, kuriame gali būti taikomas antkainis įmoką; kontaktinio geležinkelių tinklo

naudojimo įmoką; keleivių, bagažo vežimo tranzitu ir krovinių vežimo tranzitu įmokas.

Bendrovė taip pat vykdo geležinkelių paslaugų įrenginių operatoriaus veiklą – valdo, naudoja ir disponuoja patikėjimo teise valstybei nuosavybės teise priklausančius ir „LTG Infra“ nuosavybės teise priklausančius geležinkelių paslaugų įrenginius. Užmokesčių už naudojimąsi geležinkelių paslaugų įrenginių operatoriaus valdomais geležinkelių paslaugų įrenginiais, juose esančiais geležinkelio keliais ir šiuose įrenginiuose teikiamomis su geležinkelių transportu susijusiomis pagrindinėmis ir papildomomis paslaugomis tarifus nustato Bendrovė, vadovaudamasi GTK 30⁴ straipsnio 1, 2 ir 4¹ dalimis.

Bendrovės vykdoma veikla yra prižiūrima geležinkelių transporto rinkos reguliuotojo, kurio funkcijas nuo 2017 m. pradžios vykdo Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnyba.

Teikiamos paslaugos

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo teikiamos pagrindinės paslaugos:

- **naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra paslauga.**

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojas, užtikrindamas prieigą prie viešosios geležinkelių infrastruktūros viešosios geležinkelių infrastruktūros naudotojams, vykdo veiklą, kuri apima ne vien tik Minimaliojo prieigos paketo prie viešosios geležinkelių infrastruktūros (toliau – MPP) teikimą, bet ir kitų viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymą (viešosios geležinkelių infrastruktūros techninę priežiūrą, viešosios geležinkelių infrastruktūros eksploatavimą, viešosios geležinkelių infrastruktūros atnaujinimą ir plėtrą ir kt. viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymą). Naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra paslaugos kainodara reguliuojama GTK 25-25² straipsniais ir Užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti ir užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus apskaičiavimo ir mokėjimo taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. gegužės 19 d. nutarimu Nr. 610 „Dėl Užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti ir užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus apskaičiavimo ir mokėjimo taisyklių patvirtinimo“. Užmokesčio už MPP ir užmokesčio už naudojimąsi viešąją geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti įmokų tarifai skelbiami Bendrovės interneto svetainės skiltyje „[Užmokesčio už minimalųjį prieigos paketą ir kitų užmokesčių tarifai](#)“.

- **prieigos prie geležinkelių paslaugų įrenginių (toliau – GPĮ) ir šiuose įrenginiuose teikiamų paslaugų.**

Bendrovės valdomuose GPĮ 2025 m. I pusr. buvo teikiamos šios paslaugos: naudojimasis keleivių geležinkelio stotimis, stotelėmis, jų pastatais ir kitais įrenginiais, kelių informacijos skelbimo ir bilietų įsigijimo paslaugai teikti tinkamomis vietomis; prieiga prie geležinkelio kelių, sujungtų su geležinkelių paslaugų įrenginiais; naudojimasis geležinkelio keliais geležinkelių paslaugų įrenginiuose teikiamų paslaugų teikimui; naudojimasis geležinkelių riedmenų formavimo ir manevravimo įrenginiais; naudojimasis geležinkelių paslaugų įrenginiais geležinkelių riedmenų laikymui; naudojimasis vagonų skirstomuoju kalneliu; naudojimasis tarpuvėžio keitimo mechanizmu; traukos srovės teikimas; avarijų likvidavimas GPĮ; įvairiarūšio transporto vienetų intermodalinė krova VIT/KIT/ŠIT; įvairiarūšio transporto vieneto saugojimas VIT/KIT/ŠIT; prieigos prie krovos terminalų, krovinių pakrovimas arba iškrovimas iš (į) vagonus, konteinerius, automobilius, darbai su krovos technika, mobilios brigados krovos darbai; prieiga prie geležinkelių riedmenų techninės priežiūros įrenginio (apžiūros duobės). Prieigos prie geležinkelių paslaugų įrenginių ir geležinkelių paslaugų įrenginiuose teikiamų paslaugų sąrašas bei taikomi įkainiai skelbiami Bendrovės interneto svetainės skiltyje „[Geležinkelių paslaugų įrenginių įkainiai](#)“.

- **komercinės paslaugos.**

Bendrovė teikia įrenginių techninės priežiūros ir remonto, specialiųjų riedmenų, vagonų ir transporto priemonių trumpalaikės nuomos, ilgabėgių pervežimo sąstato nuomos, sandūrų ir kelio patikros, automatikos, ryšių įrenginių, elektros tiekimo įrenginių priežiūros, požeminių trasų nužymėjimo, matavimo priemonių patikros, kalibravimo bei matavimo ir kontrolės įrenginių nuomos, ryšių paslaugų teikimo, viešosios geležinkelių infrastruktūros objektų (statinių) nuomos paslaugas. Taip pat intermodalinių terminalų

paslaugas: be pagrindinės įvairiarūšio transporto vienetų intermodalinės krovos paslaugos, „LTG Infra“ valdomi intermodaliniai terminalai teikia daug papildomų paslaugų, tokių kaip konteinerių vežamų tik autotransportu krova, svėrimo, vidinio transportavimo terminalo teritorijoje ir muitinės tarpininko atstovų, krovinių ant palečių krovą, kuri ypatingai dažnai užsakoma užsakovų, bei krovinių laikymą dengtuose sandėliuose. Bendrovės teikiamos komercinės paslaugos bei taikomi įkainiai skelbiami Bendrovės interneto svetainės skiltyje „[Komercinės paslaugos](#)“.

Pagrindiniai klientai

2025 m. I pusm. viešąja geležinkelių infrastruktūra bei Bendrovės valdomais GPĮ naudojami šie klientai: AB „LTG Cargo“, UAB „LTG Link“, AB „Akmenės cementas“, „Elecnor Servicios Y Proyectos“ S.A. Lietuvos filialas, UAB „Geležinkelio tiesimo centras“, UAB „Gargždų geležinkelis“, „Orlen Kolej“ sp.z.o.o, UAB „Transachema“, UAB „Top Rails“, UAB „Gindana“, UAB „Alkesta“, AB „Klovainių skalda“, kooperatyvas „Gerkonių elevatorius“, UAB „KT valda“, UAB „Rizgonys“, UAB „Žvyro karjerai“, UAB „Leonhard Weiss Lietuva“, UAB „Linas Agro“ Grūdų centrai, UAB „Granitinė skalda“, UAB „Energijos sistemų servisas“, AB „Dolomitas“, UAB „Kauno grūdai“, UAB „Energijų sistemų servisas“, UAB „Agrokoncerno grūdai“, UAB „Joniškio agrochemija“, UAB „Malsena plius“, UAB „Maltosa“, UAB „Vakarų krova“, UAB „Agrochema“ ir kt.

Viešosios infrastruktūros pajėgumai

Bendrovės valdoma viešoji geležinkelių infrastruktūra, taip pat naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra apmokestinimo ir viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumų skyrimo taisyklės, terminai, procedūros ir kriterijai ir pan. yra aprašyti viešosios geležinkelių infrastruktūros tinklo nuostatuose (skelbiami Bendrovės interneto svetainės skiltyje [„Viešosios geležinkelių infrastruktūros tarnybinio traukinių tvarkaraščio tinklo nuostatai“](#)), kurie yra reguliariai (kiekvienam tarnybinio traukinių tvarkaraščio galiojimo laikotarpiui) atnaujinami.

2024 m. spalio mėnesį „LTG Infra“ priėmė sprendimą dėl viešosios infrastruktūros pajėgumų skyrimo arba atsisakymo juos skirti 2024–2025 m. tarnybinio traukinių tvarkaraščio galiojimo laikotarpiu. Taip pat „LTG Infra“ šio tarnybinio traukinių tvarkaraščio galiojimo laikotarpiu skyrė viešosios infrastruktūros pajėgumus pagal gautas paskutinės minutės paraiškas.

Rinka ir konkurencinė aplinka

„LTG Infra“ vykdoma viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veikla – natūrali monopolija Lietuvos rinkoje, konkuruojanti su kaimyninių valstybių geležinkelių infrastruktūros valdytojais. Konkurencija su kaimyninių valstybių geležinkelių infrastruktūros valdytojais egzistuoja ir, tikėtina, ateityje tik didės, ypač vertinant kitų valstybių geležinkelių infrastruktūros plėtros planus, didinančius jų geležinkelių infrastruktūrų patrauklumą.

Vykdydama GPĮ operatoriaus veiklą, Bendrovė konkuruoja su kitais GPĮ operatoriais, veiklą vykdančiais Lietuvos geležinkelių tinkle.

Bendrovei vykdamą pasirinktą vakarietišką veiklos kryptį, svarbu paminėti parengtą ir pradėtą įgyvendinti ilgalaikę programą – **„FREE Rail“**. Šios programos tikslas – sukurti ir įgyvendinti Baltijos regionui pritaikytą geležinkelių veiklos modelį, pagrįstą ES geležinkelių standartais, geriausia praktika ir suderintą su plačiosios vėžės specifiška. Įgyvendinant **„FREE Rail“** programą bandoma ieškoti alternatyvių tiekėjų šaltinių, nutrūkus tiekimo grandinei iš rytų. Ši iniciatyva yra skirta tam, kad ieškotų alternatyvų siekiant visiškai atsiriboti nuo nedraugiškų valstybių tiekimo sistemų, dalių tiekimo ir reglamentuojančios bazės. Valdant dėl alternatyvų naudojimo augančius kaštus, reikia skatinti veiklos efektyvumo iniciatyvas visose veiklos srityse: operacijų valdymas, turto valdymas, kainodara, žmogiškieji ištekliai.

Strategija

LTG grupė, reaguodama į geografinius bei ekonominius transporto paslaugų rinkos pokyčius, lemiančius kintančias prekybos kryptis ir keleivių srautus 2024 metų pabaigoje patvirtino ilgalaikę strategiją, kuri nubrėžia aiškią kryptį iki 2029 metų ir nusako veiklos gaires iki 2040-ųjų. Ši strategija nurodo kryptį visai LTG grupei ir suteikia galimybę visiems darbuotojams prisidėti kuriant geležinkelių veiklos ateitį.

Pagal LTG grupės gaires parengtoje „LTG Infra“ strategijoje atsispindi keli akcininko lūkesčiai. Visų pirma, tai įsipareigojimas tvarumui ir socialinei atsakomybei. Ieškoma būdų, kaip teigiamai prisidėti prie Lietuvos gerovės, didinant geležinkelių paslaugų prieinamumą, geležinkelių transporto eismo saugą ir aplinkos tausojimą. Verslo plėtos srityje pasisakoma už diversifikavimo strategiją, siekiama sudaryti palankias sąlygas plėsti keleivių ir krovinių

maršrutus, prisidėti prie geležinkelio įmonių (vežėjų) siekių plėsti rinkas į užsienį, įskaitant Lenkiją, Vakarų Europą ir Baltijos šalis. Ypatingas dėmesys skiriamas projekto „Rail Baltica“ svarbai. Pritaikant prie aplinkos kompleksinio yra numatyta veiklos efektyvumo programa, skirta įveikti šios dienos svarbiausius iššūkius, suvaldyti Bendrovės sąnaudas. Dėl strateginės „LTG Infra“ reikšmės Lietuvos nacionaliniam saugumui, verslo atsparumo strateginėje kryptyje atkreipiamas dėmesys į nacionalinę ir įmonės saugumą. Be to, įgyvendinant „FREE Rail“ programos tikslus, siekiama efektyviai prisidėti prie visuomenės gerovės. Galiausiai, strategijoje pabrėžiamas dėmesys stipriai organizacinei kultūrai, kurios strateginę kryptį sustiprina LTG grupės Žmonių ir kultūros funkcijų parengtas planas, numatantis būsimų profesijų poreikį, ugdymo ir motyvavimo priemones.

Misija, vizija, vertybės

MISIJA



**JUNGIAME ŽMONES IR
VERSLUS TVARESNEI ATEIČIAI**

VIZIJA



**BŪTI TRANSPORTO
SISTEMOS STUBURU**

VERTYBĖS – mūsų sėkmės ir kultūros pagrindas



ATSAKOMYBĖ

Darau, ką sakau.
Žadu, ką galiu.
Saugau save ir kitus.
Drąsiai įsipareigoju.
Man rūpi ateitis.



KLIENTAS

Girdžiu klientą.
Suprantu poreikius.
Išpildau kokybiškai.



BENDRADARBIAVIMAS

Dirbu drauge bendram tikslui.
Atvirai komunikuoju.
Gerbiu ir palaikau.



TOBULĖJIMAS

Domiuosi naujovėmis.
Dalinuosi žiniomis ir patirtimi.
Kryptingai augu ir keičiuosi.

Strateginės kryptys



KLIENTO PATIRTIS

Siekis užtikrinti sklandų geležinkelio infrastruktūros valdymą, suteikiant į kokybinį aptarnavimo standartą ir klientų poreikius orientuotas paslaugas. Tam, kad ši strateginė kryptis būtų sėkmingai įgyvendinama jai yra išskirti tikslai: 1.1. Didinti klientų pasitenkinimą ir 1.2. Parengti keleivinių stočių atnaujinimo strategiją.



VEIKLOS EFEKTVUMAS

Siekis užtikrinti finansinį stabilumą, didinant veiklos efektyvumą ir optimizuojant turto panaudojimą, veiklą vykdant pagal tarptautinius korporatyvinius standartus ir įgalinant nuolatinio tobulėjimo kultūrą organizacijoje. Tam, kad ši strateginė kryptis būtų sėkmingai įgyvendinama jai yra išskirti tikslai: 2.1. Didinti veiklos efektyvumą; 2.2. Didinti infrastruktūros ir terminalų efektyvumą; 2.3. Didinti darbuotojų kuriamą vertę.



VERSLO PLĖTRA

Siekis didinti intermodalinių terminalų pajėgumus, įgyvendinti veiklos diversifikavimą ir užtikrinti europinės vėžės infrastruktūros projekto „Rail Baltica“ įgyvendinimą Lietuvos teritorijoje. Tam, kad ši strateginė kryptis būtų sėkmingai įgyvendinama jai yra išskirti tikslai: 3.1. Didinti naudojamąsi geležinkeliais; 3.2. Užtikrinti sklandų „Rail Baltica“ projekto įgyvendinimą; 3.3. Didinti paslaugų pajamas.



ASV (APLINKOSAUGOS, SOCIALINĖ IR VALDYSENOS SRITYS)

Tvarios ateities kūrimo pagrindą sudaro aplinkos apsaugos, socialinės partnerystės ir atsakingos valdysenos pažangos sritys (ASV). Siekiama efektyviai naudoti energetinius ir gamtos išteklius, inicijuoti priemones, leidžiančias sumažinti poveikį aplinkai ir klimato kaitai, didinti darbuotojų ir visuomenės sąmoningumą saugos klausimais, kurti geriausią įmonės valdymo praktiką. Tam, kad ši strateginė kryptis būtų sėkmingai įgyvendinama jai yra išskirti tikslai: 4.1. Mažinti poveikį aplinkai ir klimato kaitai; 4.2. Išlaikyti gerosios valdysenos indeksą.



VERSLO ATSPARUMAS

Laikytis „saugumas aukščiau visko“ principo, užtikrinant aukštą eismo saugos, darbo saugos ir verslo saugos lygį, vadovautis nacionalinio saugumo interesais, prižiūrėti technologijų suderinamumą bei nepriklausomumą LTG grupėje. Svarbu, jog pastaraisiais metais šioje strateginėje kryptyje stipriai akcentuojama „FREE Rail“ programa ir karinio mobilumo projektai, kurie prisideda prie mūsų šalies nacionalinio saugumo užtikrinimo. Tam, kad ši strateginė kryptis būtų sėkmingai įgyvendinama jai yra išskirti tikslai: 5.1. Didinti darbuotojų saugos lygį; 5.2. Mažinti pavojų visuomenei; 5.3. Mažinti pavojų eismo saugai; 5.4. Išlaikyti aukštą verslo atsparumo lygį.



ĮTRAUKI ORGANIZACINĖ KULTŪRA

Kurti atvirą, pagarbią, saugią bei LTG vertybėmis grįstą darbo aplinką, kurioje skatinamas visų darbuotojų įsitraukimas į nuolatinį tobulėjimą, taip kuriant vertę klientui bei didinant veiklos efektyvumą. Tam, kad ši strateginė kryptis būtų sėkmingai įgyvendinama jai yra išskirti du tikslai: 6.1. Didinti darbuotojų įsitraukimą; 6.2. Darbuotojų lojalumo didinimas.

2025 m. strateginių kryptų projektų įgyvendinimas ir jų progresas

Kliento patirtis

Nuo 2024 m. klientų patirtis tapo neatsiejama LTG grupės strategijos dalimi. Atsižvelgiant į tai, „LTG Infra“ klientų patirties komanda 2025 m. I pusmetį atliko esamos situacijos analizę ir parengė klientų patirties valdymo modelį. Šio modelio tikslas – nustatyti aiškius klientų patirties bei paslaugų kokybės vertinimo principus, apimančius pagrindinius rodiklius: klientų pasitenkinimo (CSAT) ir lojalumo (NPS) indeksus. Modelyje numatytas tiek metinių, tiek transakcinių apklausų vykdymas, taip pat klientų komentarų bei pasiūlymų analizė, leidžianti identifikuoti pagrindines tobulintinas sritis ir inicijuoti konkrečius veiksmų planus procesų gerinimui. Tolesni žingsniai apima klientų aptarnavimo standarto kūrimą, bendradarbiavimą su išoriniu apklausų tiekėju rengiant apklausas bei CRM sprendimo diegimą. Pastarasis padės centralizuotai valdyti klientų užklausas, sekti jų eigą ir kaupti visą klientų sąveikų istoriją vienoje sistemoje. 2025 m. I pusmetį atlikta keleivių metinė apklausa, kurios tikslas geriau suprasti geležinkelio stočių klientų poreikius. Taip pat, pradėta vykdyti nuolatinę visų lygių stočių ir stotelių kokybės stebėseną, siekiant užtikrinti vienodą paslaugų kokybę visoje geležinkelių infrastruktūroje. Vertinami pagrindiniai klientų patirties aspektai – infrastruktūros būklė, prieinamumas visiems keleiviams, informacijos prieinamumas ir švara. Surenkami duomenys tiek iš keleivių apklausos, tiek iš nuolatinės kokybės stebėsenos svarbūs veiksmų planų parengimui, siekiant nuolatinio paslaugų gerinimo ir lūkesčių atliepimo. Lygiagrečiai visoje LTG grupėje atliktas klientų patirties valdymo brandos vertinimas pagal tarptautinę „Forrester“ praktiką. Vertinimas padėjo objektyviai įsivertinti esamą padėtį – nuo kliento svarbos deklaravimo iki jo įtraukimo į procesų valdymą. „LTG Infra“ siekis iki 2029 m. pasiekti 88 proc. brandos lygį (iš 100 proc.), kai tuo tarpu 2025 m. gegužę brandos lygis siekė 27 proc.

Veiklos efektyvumas

Šios krypties tikslas yra veiksmingai naudoti „LTG Infra“ išteklius, didinant veiklos efektyvumą. Siekdami užtikrinti sistemingą ir efektyvų geležinkelių infrastruktūros techninės priežiūros skaitmeninimą, 2025 m. I pusmetį konsolidavome visas susijusias iniciatyvas ir projektus į vieną programą **Data Driven Infra**. Šios programos tikslas – sujungti atskirai diegiamas skaitmenines technologijas į integruotą, duomenimis grįstą infrastruktūros valdymo sistemą. Yra kuriamas **centralizuotas duomenų modelis**, kuris apjungia informaciją iš įvairių diagnostikos šaltinių (pvz., bėgių, kontaktinio tinklo, pabėgių stebėsenos sistemų). Tai leidžia sisteminti duomenis ir efektyviai juos naudoti techninės priežiūros procesų skaitmeninimui. 2025 m. I pusmetį sėkmingai užbaigtas **pilotinio ruožo skaitmeninimas** patvirtino technologijos veiksmingumą ir suteikė tvirtą pagrindą tolimesnei plėtrai visoje infrastruktūroje. Siekdami neatsilikti nuo sparčiai besivystančių technologinių tendencijų ir maksimaliai išnaudoti pažangias skaitmenines priemones, inicijavome pilotinį projektą, kuriame dirbtinio intelekto algoritmai buvo pritaikyti pabėgių būklės vertinimui, remiantis diagnostinio lokomotyvo surenkama foto medžiaga. Šis projektas ne tik patvirtino dirbtinio intelekto technologijų taikymo potencialą infrastruktūros diagnostikoje, bet ir suteikė vertingos praktinės patirties. Startavo ir **nauji technologiniai sprendimai**: planuojamas 3D skenerio montavimas augančio kontaktinio tinklo stebėsenai, siekiant užtikrinti tikslesnę ir efektyvesnę jo priežiūrą. Taip pat, kuriama mobili aplikacija, skirta kelių priežiūros ir remonto darbų planavimui bei vykdymui. Ji padės atsisakyti popierinių žurnalų, palengvins darbų planavimą ir padidins operatyvinį efektyvumą. 2025 m. I pusmetį parengtos techninės specifikacijos šiems naujiems sprendiniams ir pradedamos viešųjų pirkimų procedūros. Vieningai integruoti duomenys tiesiogiai įgalina

geležinkelių infrastruktūros priežiūros sistemos (GIPS)

plėtrą. Šios sistemos pirmasis etapas buvo sėkmingai įgyvendintas 2024 m., o 2025 m. tęsiamas jos funkcionalumo plėtimas. GIPS – tai geležinkelio kelio geometrijos parametrų analizės įrankis, naudojantis duomenis iš integruotų stebėjimo sistemų. Pilnai įgyvendinus GIPS, „LTG Infra“ komanda pereis nuo fizinio infrastruktūros stebėjimo prie proaktyvios ir nuspėjamosios priežiūros modelio. Tai reiškia, kad infrastruktūros techninė būklė bus matoma realiu laiku specialioje programinėje aplinkoje, todėl ženkliai sumažės poreikis fiziniams patikrinimams. Tokiu būdu ne tik padidės priežiūros efektyvumas, bet ir bus pasiektas reikšmingas kaštų mažinimas – prognozuojama, kad eksploatacinės išlaidos galėtų sumažėti apie 3–4 mln. Eur per metus. Siekdami didinti eismo valdymo veiklos efektyvumą, mažinti žmogiškųjų klaidų riziką ir užtikrinti duomenimis grįstą sprendimų priėmimą, tęsiame „LTG Infra“ analitikos platformos **InfraPulse** plėtrą. Platforma naudoja Power BI technologijas, kurių pagrindu kuriami pažangūs analitiniai įrankiai, automatizuojantys anksčiau rankiniu būdu vykdytus procesus. Sėkmingas žingsnis link skaitmeninės kokybės kontrolės – 2025 m. **pradėta naudoti nauja automatizuota traukinių tvarkaraščių patikra**, kuri realiuoju laiku lygina duomenis iš eismo valdymo sistemos su informacija, perduodama į stočių informavimo sistemą. Taip pat, 2025 m. pradžioje startavo nauja stočių darbuotojų savitarnos aplikacija **InfraLOG**, kuri pakeitė iki tol rankiniu būdu vykdytą komunikacijos procesą tarp stočių ir eismo valdymo padalinių. Automatizavus pamainos registraciją, kontaktinės informacijos valdymą ir įvykių fiksavimą, ženkliai sumažintas telefoninių skambučių ir elektroninių laiškų kiekis, eliminuotos perteklinės operacijos bei sumažinta žmogiškųjų klaidų rizika. Siekdama didinti paslaugų prieinamumą ir patogumą savo klientams, „LTG Infra“ nuosekliai tobulina savitarnos portalą **InfraGo**. Startavęs kaip platforma, skirta infrastruktūros pajėgumų ir eismo pertraukų užsakymui,

portalas šiuo metu plečiamas, įtraukiant ir komercinių paslaugų užsakymo funkcionalumą. Jau nuo šių metų liepos klientai galės užsisakyti daiktų laikymo paslaugą, paraleliai kuriamos ir kitų paslaugų užsakymo formos. Mūsų siekis – kad InfraGo taptų vieno langelio principu veikiančia platforma leidžiančia klientams greitai, patogiai ir savarankiškai atlikti visus reikalingus veiksmus. Šis sprendimas ne tik gerina klientų patirtį ir optimizuoja vidinius procesus (ženkliai sumažinant rankinio darbo apimtį bei žmogiškųjų klaidų riziką), bet ir atidaro naujas galimybes pajamų augimui. Veiklos efektyvumo kryptis apima ir praėjusiais metais inicijuotą **Veiklos efektyvumo programą**, kuri numato papildomas testines priemones – Bendrovės operacijų efektyvinimui, nenaudojamo turto įveiklinimui, veiklos meistriškumo didinimui, kainodaros peržiūrai, kritinių funkcijų nustatymui ir kt. 2025 m. pradžioje startavo **Nuolatinio tobulėjimo praktikų diegimo programa**: visuose padaliniuose diegiama struktūruota periodinių veiklos aptarimo susirinkimų struktūra, leidžianti dažniau ir konstruktyviau aptarti veiklos rezultatus ir užsitikrinti norimų rezultatų pasiekimą, darbuotojai skatinami teikti procesų ir veiklos organizavimo tobulinimo idėjas. Nuo metų pradžios jau turime virš 300 pateiktų veiklos tobulinimo idėjų ir 160 įgyvendintų patobulinimų, kurių finansinis efektas (sutaupytos išlaidos ir papildomos pajamos) viršija 1 mln. Eur. Į nuolatinio tobulėjimo kultūros diegimą savanoriškai įsitraukė įmonės darbuotojai – „Nuolatinio tobulėjimo ambasadoriai“, padedantys Nuolatinio tobulėjimo komandai diegti gerąsias praktikas, konsultuojantys kolegas ir vadovus.

Verslo plėtra

Svarbiausias šios strateginės krypties projektas yra **„Rail Baltica“**. Tai yra sudėtinė Europos Sąjungos tarptautinio transporto koridoriaus „Šiaurės jūra–Baltijos jūra“ dalis. Šio projekto tikslas yra integruoti Baltijos šalį į Europos geležinkelių tinklą. Bendras geležinkelio kelio ilgis Baltijos šalyse – 870 km, iš kurių 392 km Lietuvoje. Planuojama, kad įgyvendinus projektą keleivinių traukinių greitis sieks iki 249 km/val., krovinių traukinių greitis bus iki 120 km/val. „Rail Baltica“ projekto įgyvendinimas tampa vis svarbesnis ne tik sukuriant alternatyvą perkelti krovinį transportą nuo auto kelių ant geležinkelio, taip prisidedant prie mažesnio neigiamo poveikio gamtai kūrimo ir nelaimingų atsitikimų skaičiaus mažinimo, bei vykstant karui Ukrainoje šis projektas tampa ypač svarbus regiono saugumui užtikrinti geopolitiniame kontekste. 2025 m. I pusmetį didžiausi statybų darbai vyksta ruože Kaunas–Panevėžys – 44,8 km atkarpoje Šveicarija–Žeimiai–Šėta–Ramygala vyksta sankasos ir inžinerinių statinių statyba, 68 km atkarpoje Kaunas–Šveicarija, Ramygala–Joniškėlis yra paskelbti viešieji pirkimai, o 10 km atkarpoje Šveicarija–Žeimiai paskelbtas bėgių statybos viešasis pirkimas. Taip pat, vyksta 1,5 km tilto per Nerį (Jonavos rajone) statyba – įrengta 370 iš 376 požeminių, tiltų laikysiančių polių, subetonuotos 2 pirmosios kolonos ir betonuojamos dar 4, kurių aukštis sieks iki 40 metrų. Į Lietuvą yra atvežta reikalinga technika tolimesniems tilto perdangos betonavimo darbams, kuriems reikės beveik 67 000 m³ betono ir daugiau nei 11 tūkst. tonų armatūros. Aplinkosaugininkų teigimu, „Rail Baltica“ linijos kelyje Nr. 144 Jonava–Kėdainiai–Šeduva veikia viena moderniausių požeminių gyvūnų pralaidų, kuri yra 5 metrų aukščio, 30 metrų pločio ir „LTG Infra“ darbuotojai nuolat pastebi faunos judėjimą jiems skirtoje infrastruktūroje.

ASV (aplinkosaugos, socialinė ir valdysenos sritys)

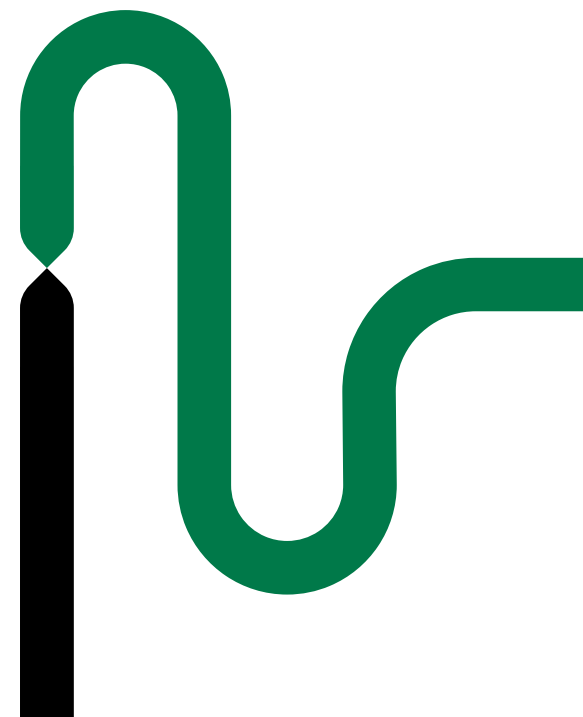
Vienas esminių ASV projektų yra geležinkelių elektrifikavimas (Kaišiadorys–Klaipėda ir Vilniaus geležinkelio mazgas). Lietuvoje transporto sektoriui tenka didžiausia į orą išmetamų teršalų dalis. Įgyvendinus projektą, planuojama, kad oro tarša sumažės 150 tūkst. tonų per metus. Skaičiuojama, kad per visą eksploatacijos laikotarpį dėl mažesnės taršos projekto socialinė ekonominė nauda viršys 700 mln. Eur. Vertinama, kad dėl mažesnių energijos ir geležinkelių riedmenų priežiūros sąnaudų Lietuvos geležinkelių tinkle veiklą vykdančios geležinkelio įmonės (vežėjai) potencialiai sutaupys apie 505 mln. Eur ir projektas atsipirks per 19 metų. Geležinkelių elektrifikavimas darys didelę įtaką Lietuvos transporto sektoriaus konkurencingumui. Siekiant įgyvendinti šiuos tikslus, 2025 m. I pusmetį buvo tęsiami intensyvūs geležinkelių elektrifikacijos darbai. Kaišiadorys–Klaipėda planuojama pabaigti kontaktinio tinklo statybos darbus pagrindiniuose geležinkelio keliuose. Artimiausiu metu po esminių pastabų pašalinimo planuojamas įtampos įjungimas ir testavimo darbai. Vilniaus mazge užbaigta ir pradėta eksploatuoti Lentvario traukos pastotė. Taip pat, 2025 m. planuojama įjungti Žeminių traukos pastotę (TPS), o dar dvi Linkaičių ir Tarvainių TPS įjungimas 2026 II ketv.

Verslo atsparumas

Siekiant gerinti geležinkelių transporto eismo saugą įgyvendinama pagrindinių geležinkelio kelių atnaujinimo programa, iešmų keitimų programa, vykdomi saugumo didinimo darbai pervažose. Taip pat, yra pradedamos partnerių, susijusių su dvejetainės – karinės/civilinės – infrastruktūros įrengimu Palemone, paieškos. Šis projektas užtikrins karinės technikos krovos galimybę ir karinio mobilumo gerinimą geležinkelių tinkle, padidins krovos ir sandėliavimo pajėgumus bei intermodalinės krovos pajėgumus 1435 mm pločio geležinkelio vėžėje. Be to, projektas padidins vokiečių brigados dislokavimo ir aptarnavimo efektyvumą. Diagnostikos veikloje sukurtas ir paleistas naujas įrankis, skirtas GSM-R ryšio matavimo rezultatams apdoroti ir apibendrinti. Šio įrankio pagalba ataskaitos ruošimo laikas sutrumpinamas iki kelių valandų, kai anksčiau rankiniu būdu darbui atlikti reikėdavo net kelių dienų. Pagal „FREE Rail“ programą, geležinkelio riedmenyse, kuriuose buvo demontuotos rusiškos KLUB-U saugos sistemos, pakeistos į Ukrainos įmonės „SRPA Impulse“ naujos kartos sistemos. Nauja sistema sumontuota 15-oje Bendrovės riedmenų.

Įtrauki organizacinė kultūra

Šios krypties tikslas – didinti darbuotojų įsitraukimą, tiesiogiai lemiantį veiklos rezultatus, darbuotojų produktyvumą, pasitenkinimą darbu, lojalumą bei emocinę ir fizinę darbuotojų gerovę. 2025 m. balandžio mėn. su profesinių sąjungų atstovais aptarti LTG šakos kolektyvinės sutarties vykdymo 2024 m. rezultatai, detalios pristatytos bei aptartos darbo užmokesčio, darbuotojų ugdymo, organizacijos kultūros ir mokymų bei darbo saugos temos. Balandį startavo visus LTG grupės darbuotojus įtraukianti pripažinimo programa apjungusi naujas ir jau taikytas priemones, skirtas pastebėti, nominuoti ir padėkoti kolegoms, kurie, be savo tiesioginių funkcijų, aktyviai dalinasi idėjomis ir jas įgyvendina; yra matomi kaip vertybinės elgsenos pavyzdžiai; įsitraukia į LTG grupės kolegas buviančias, informacijos sklaidą apie grupę stiprinančias ir kitas organizacijos skatinamas veiklas; yra lojalūs ir jau ne vienerius metus ištikimai žengia drauge su organizacija. Taip pat, svarbus ilgalaikis LTG tikslas yra puoselėti įvairovę, lygias galimybes ir atvirą bei pagarbią darbo aplinką. Visą 2025 m. pusmetį vyko paskaitų ciklas įvairovės ir įtraukties temomis, reguliarių pranešimų ciklą planuojama tęsti ir antrąjį šių metų pusmetį. Inicatyva – visos šeimos lygios – visose LTG įmonėse praplėsta artimo šeimos nario sąvoka įtraukiant partnerius ir nebiologinius vaikus, tokiu būdu užtikrinant papildomas naudas platesniam darbuotojų ratui. Birželį vyko parengiamieji aptarimai, įvardinant Bendrovei svarbias Žmonių ir kultūros funkcijos plano peržiūros kryptis, susijusias su ateities kompetencijų, ugdymo ir perkvalifikavimo poreikiais, tarptautiškumo klausimais.



Tikslų įgyvendinimas 2025 m.

Atsižvelgiant į strategijoje patvirtintas kryptis, Bendrovės valdyba iškelė pagrindinius 2025 m. veiklos tikslus. Iškelti tikslai atliepia Bendrovės prioritetus: įgyvendinti strategiškai reikšmingus projektus, viešosios geležinkelių infrastruktūros ir Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo užtikrinimo sutarties (MAC) reikalavimus ir stočių įveiklinimo tikslus, pasiekti Nuolatinio tobulėjimo brandos lygį, padidinti pajamas ir sumažinti sąnaudas, užtikrinti saugą darbo vietoje ir didinti darbuotojų įsitraukimą.

Strateginė kryptis	Tikslų pasiekimo matavimo rodikliai	Matavimo vnt.	Svoris, %	Tikslų pasiekimo gairės
Vertės kūrimas integruojantis į Vakarų rinkas	Įgyvendinti strateginiai projektai	%	30,0%	>80
Kliento patirtis	Įgyvendinti MAC sutarties reikalavimai	%	10,0%	>80
	Įgyvendinti stočių įveiklinimo tikslai	%	5,0%	>60
Veiklos efektyvumas	Pasiektas Nuolatinio tobulėjimo I brandos lygis	brandos vertinimas (balais)	15,0%	>1,3
Verslo plėtra	Padidintos pajamos iš Geležinkelių paslaugų įrenginių (GPĮ) ir nereguliuojamų paslaugų	mln. Eur	10,0%	>26,4
ESG (Tvarumas)	Elektros energijos gamybinėse ir administracinėse patalpose sutaupymas lyginant su 2024 m.	%	10,0%	(>) 3% mažiau nei 2024 m. reikšmė
Verslo atsparumas	Užtikrintas verslo atsparumo lygis	%	5,0%	>80
	Padidinta darbuotojų sauga (nelaimingi atsitikimai dėl darbdavio kaltės)	Nelaimingi atsitikimai darbe dėl darbdavio kaltės*1 M / viso darbo valandų	5,0%	<0,45
Įtrauki organizacinė kultūra	Padidintas darbuotojų įsitraukimo lygis	%	10,0%	>80

Svarbiausi įvykiai

Vasario mėn.

1 d. pasikeitė „LTG Infra“ valdybos narių sudėtis – iš leivos Lauraitytės šias pareigas perėmė LTG grupės Verslo atsparumo direktorius Gediminas Šečkus.

14 d. pasirašyta sutartis, pagal kurią Šiaulių–Klaipėdos ruože esamos eismo valdymo sistemos programinė ir aparatinė įranga bus pritaikyta elektrifikuotam geležinkelui. Sutartis pasirašyta su „Siemens Mobility Oy“ Lietuvos filialu, jos vertė – beveik 10 mln. Eur.

Pradėta geležinkelių tinklo architektūros studija, kurios tikslas – nustatyti aiškią ir kryptingą geležinkelių tinklo infrastruktūros vystymo viziją. Projektas atliekamas atliepian Europos Parlamento ir Tarybos keliamus reikalavimus įvertinti sąlygas sklandžiam esamo Lietuvos geležinkelių tinklo perėjimui į Europos standarto geležinkelių tinklą. Studija apims integracijos į Europos standarto 1435 mm pločio vėžę vertinimą, susisiekimo geležinkeliu sistemos efektyvinimo galimybes bei optimalaus plačiosios 1520 mm vėžės poreikio nustatymą. Darbus pagal pasirašytą sutartį atliks UAB „Ernst & Young Baltic“.

Pakeitus projekto „Rail Baltica“ valdymo modelį, „LTG Infra“ perėmė „Rail Baltica“ geležinkelio linijos ruožo nuo Kauno iki Ramygalos projektavimo sutarties, kuri sudaryta su ispanų projektuotoju „IDOM Consulting, Engineering, Architecture, S.A.U.“, valdymą.

Kovo mėn.

21 d. „LTG Infra“ skelbtą konkursą laimėjęs rangovas pradeda intensyvių pėsčiųjų viaduko prie Vilniaus geležinkelio stoties rekonstrukcijos darbų etapą, kuris leis viaduką pritaikyti ne tik judėjimo negalių turinčių žmonių patogiam naudojimui, bet ir užtikrinti miestiečių bei svečių saugesnį ir patogesnį susisiekimą tarp Naujininkų ir Naujamiesčio.

17 d. sėkmingai užbaigtas rusiškų KLUB-U lokomotyvų saugos sistemų keitimas „LTG Infra“ riedmenyse. Nuo šiol visuose 15-oje Bendrovės riedmenų įdiegtos modernios Ukrainos įmonės „SRPA Impulse“ pagamintos saugumo sistemos, kurios užtikrina didesnį patikimumą ir atitinka Europos geležinkelių standartus.

18 d. paskelbti „LTG Infra“ užsakymu atlikto tyrimo duomenys, pagal kuriuos kiekvienas euras, investuotas į Lietuvos geležinkelių tinklo priežiūrą, remontą ir plėtrą, šalies ekonomikai sukuria dvigubą naudą. Remiantis tyrimo skaičiavimais, kiekvienas investuotas euras į geležinkelių infrastruktūros priežiūrą, remontą ir plėtrą per tiesioginį ir netiesioginį poveikį 2023 metais sukūrė 2,04 euro naudą valstybei ir sudarė beveik 591 mln. Eur.

26 d. pasirašyta sutartis, pagal kurią bus įrengta pirmoji Baltijos šalyse baterinių traukinių krovimo stotelė. Pirmoji tokia krovimo stotelė bus pastatyta Varėnoje, kurią, pagal su „LTG Infra“ pasirašytą sutartį, suprojektuos ir įrengs UAB „Fima“. Tai leis LTG grupei, kuri numato įsigyti elektrinius-baterinius traukinius, keleivius vežti dar tvariau. Krovimo stotelę planuojama įrengti iki 2026 metų III ketvirčio pabaigos, stotelės kaina sieks 3,2 mln. Eur.

Balandžio mėn.

2 d. pradėtas svarbus karinio mobilumo didinimo projektas. „LTG Infra“ paskelbė konkursus dvejopos – karinės/ civilinės – infrastruktūros įrengimo darbams Palemonė. Atlikus darbus bus užtikrintos karinės technikos krovos galimybės ir karinio mobilumo gerinimas geležinkelio tinkle, padidinti krovos ir sandėliavimo pajėgumai bei intermodalinės krovos pajėgumai 1435 mm pločio geležinkelio vėžėje. Be to, projektas padidins vokiečių brigados dislokavimo ir aptarnavimo efektyvumą.

17 d. prieš šv. Velykas atidarytas eismas nauju viaduku virš „Rail Baltica“ sankasos. Prieš pat šv. Velykas „LTG Infra“ atvėrė eismą viaduku per regioninį kelią 1505 Jonava–Čičinai–Smičkaitai, jungiantį gyvenvietes su Jonavos–Kėdainių keliu ir taip pagerino susisiekimą vykstantiems regioniniais keliais.

Gegužės mėn.

15 d. paskelbtas viešasis konkursas „Rail Baltica“ atkarpos Berčiūnai–Joniškėlis sankasos ir inžinerinių statinių statybai. Nauja atkarpa sudarys papildomus 12,4 km.

22 d. baigus naujai rekonstruotos Lentvario traukos pastotės bandomąją eksploataciją pradėtas nuolatinis jos naudojimas. Tai pirmosios iš šešių naujai statomų pastočių paleidimas Elektrifikacijos projekto apimtyje ir svarbus projekto etapo rezultatas, kuris leido pradėti Žaslių traukos pastotės rekonstrukciją.

26 d. paskelbtas viešasis konkursas „Rail Baltica“ atkarpos Ramygala–Berčiūnai sankasos ir inžinerinių statinių statybai. Nauja atkarpa sudarys 24,5 km. Viso šiuo metu vyksta konkursai dėl 68 km ruožų statybos darbų, 46,3 km, įskaitant ir ilgiausią Baltijos šalyse tiltą per Nerį ties Jonava, jau statomi.

Atnaujintas internetinis puslapis www.saugusbegiai.lt. Atnaujintoje svetainėje pristatomas naujas edukacinis turinys, skirtas vaikams, tėvams, mokytojams, vairuotojams bei plačiajai visuomenei.

Birželio mėn.

7 d. pradedamas renginių ciklas Marijampolės geležinkelio stoties 100-iai paminėti. Šimtmečiui paminėti „LTG Infra“ drauge su Marijampolės miesto savivaldybe paruošė trijų dalių renginių ciklą su įkvėpiančia programa, kviesiančia kiekvieną tapti šios istorijos dalimi.

10 d. pavojingiausiose šalies geležinkelio pervažose ir perėjose vyko prevencinė saugaus eismo akcija, kurią kasmet organizuoja LTG grupė kartu su Lietuvos policija. Jos metu policijos pareigūnai skatina vairuotojus ir pėsčiuosius laikytis Kelių eismo taisyklių, saugiai kirsti bėgius ir primena apie to svarbą visų eismo dalyvių saugumui. Socialinė-educacinė saugaus elgesio programa „Saugūs bėgiai“ vykdoma nuo 2021 m., ji skirta didinti visuomenės sąmoningumą ir mažinti nelaimingų atsitikimų riziką geležinkelio teritorijose.

16 d. „LTG Infra“ paskelbė dviejų tiltų – Lentvaris–Marcinkonys–valstybės siena (73+302 km) ir esančio kelyje Naujoji Vilnia–Turmantas–valstybės siena (82+132 km) – rangos darbų konkursus ir ieško rangovų, kurie galėtų įgyvendinti numatytus darbus. Šie projektai yra svarbi Lietuvos infrastruktūros dalis, siekiant užtikrinti saugų ir efektyvų transporto tinklą.

Įvykiai pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui

Liepos mėn.

4 d. strateginiam „Rail Baltica“ projektui trijose Baltijos šalyse skirta dar 295,5 mln. Eur Europos Sąjungos (ES) investicijų pagal „Connecting Europe Facility“ (CEF) programą. Iš šios sumos Lietuvai atiteks apie 95 mln. Eur.

Sėkmingai užbaigtas unikalus pilotinis projektas, kurio metu į triukšmo slopinimo sienelę šalia Kyviškių–Vaičiūnų geležinkelio linijos buvo sumontuota saulės elektrinė. Per metus planuota sugeneruoti beveik 14 MWh elektros energijos, tačiau buvo pagaminta daugiau nei 16 MWh. Net 10 iš 12 mėnesių saulės elektrinė veikė efektyviau nei prognozuota bandymų pradžioje.

14 d. paskelbtas konkurso laimėtojas, kuris nuties 12,1 km geležinkelio sankasos ruožą Šėta–Ramygala (II dalis). Šiuos darbus už 83,36 mln. Eur (be PVM) atliks Panevėžio bendrovė „HISK“.

Atliktas naujai įrengto kontaktinio tinklo testavimas ruožuose Kyviškės–Valčiūnai, Vilnius–Kirtimai, Valčiūnai–Vaidotai ir Vaidotai–Paneriai. Testavimo metu į kontaktinį tinklą buvo paduota aukšta 27 000 V įtampa.



Rezultatai

Pagrindiniai veiklos rodikliai

Rodikliai	Matavimo vnt.	2025 m. I pusr.	2024 m. I pusr.	2025/2024 Δ, %	2023 m. I pusr.
Traukinių darbo apimtis	mlrd. tkm bruto bruto	6,2	6,5*	-4,6%	6,8
Traukinių rida	mln. trauk.km	5,6	5,8	-3,4%	6,1

* Tikslintos 2024 m. I pusr. traukinių darbo apimtys.

Dėl besitęsiančių Rusijos vykdomų karinių veiksmų Ukrainoje bei Rusijai ir Baltarusijai taikomų plataus spektro JAV ir ES sankcijų, traukinių darbo apimtis išlieka mažėjanti. Krovinių traukinių darbo apimčių mažėjimą iš dalies kompensavo 16,7 proc. išaugusios keleivinių traukinių darbo apimtys.



Finansiniai rezultatai

Pajamos

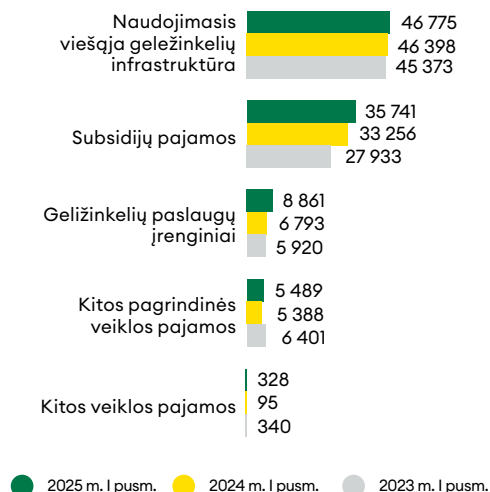
Bendrovės pajamos su subsidija 2025 m. I pusm. siekė 97,2 mln. Eur ir palyginti su 2024 m. I pusm. pajamomis, buvo 5,3 mln. Eur arba 5,7 proc. didesnės. Didžiąją jų dalį, t. y. 48,1 proc., sudarė pajamos už **naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra paslaugos** teikimą.

- **Naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra paslaugos pajamos**, palyginti su 2024 m. I pusm., keitėsi nežymiai – didėjo 0,4 mln. Eur (0,8 proc.) ir sudarė 46,8 mln. Eur.

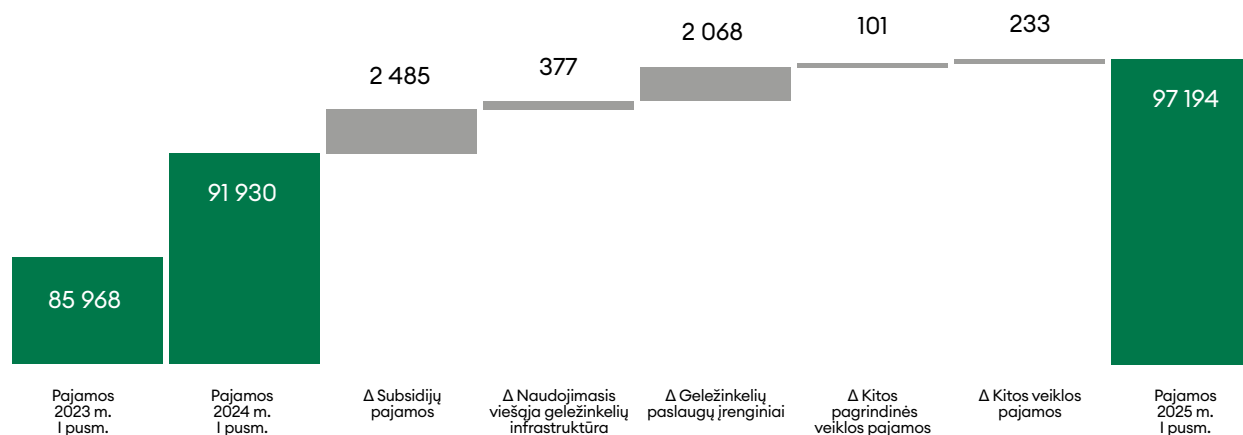
- **Subsidijų** pajamos ataskaitiniu laikotarpiu siekė 35,7 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusm., buvo 2,5 mln. Eur arba 7,5 proc. didesnės. Valstybės lėšos skirtos viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo pajamoms ir sąnaudoms subalansuoti dėl kritusių krovinių vežimo apimčių.
- **Pajamos už Bendrovės valdomuose GPĮ teikiamas paslaugas** 2025 m. I pusm. augo 2,1 mln. Eur arba 30,4 proc. iki 8,9 mln. Eur. Lyginamasis šių pajamų svoris bendroje Bendrovės pajamų struktūroje sudaro 9,1 proc. Pajamų augimui daugiausia įtakos turėjo kai kurių paslaugų įkainių didėjimas, taip pat augo intermodalinių terminalių teikiamų paslaugų apimtys.

- **Kitos Bendrovės pagrindinės veiklos pajamos** uždirbamos iš viešosios geležinkelių infrastruktūros objektų techninės priežiūros ir remonto, sandūrų ir geležinkelio kelio patikros, turto nuomos, elektros, ryšių paslaugų teikimo, metalo laužo pardavimo, įvairių kitų komercinio pobūdžio Bendrovės teikiamų paslaugų. Šios pajamos 2025 m. I pusm. siekė 5,5 mln. Eur ir sudarė 5,6 proc. visų Bendrovės pajamų. Palyginus su 2024 m. I pusm., šios pajamos augo 1,9 proc. dėl didesnių metalo laužo pardavimų.
- **Bendrovės kitos veiklos pajamos** 2025 m. I pusm. siekė 0,3 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusm. augo 0,2 mln. Eur.

Bendrovės pajamos, tūkst. Eur



Bendrovės pajamų kitimas, tūkst. Eur



Sąnaudos

Bendrovės sąnaudų pagrindinei ir kitai veiklai vykdyti 2025 m. I pusm. patirta 98,6 mln. Eur. Palyginus su 2024 m. I pusm., sąnaudos didėjo 4,3 mln. Eur arba 4,6 proc.

Didžiąją dalį šių sąnaudų sudaro išmokų darbuotojams (33,6 proc.), nusidėvėjimo ir amortizacijos (30,9 proc.), strateginio valdymo mokesčio ir bendrųjų paslaugų (13,6 proc.), remonto, techninės priežiūros ir medžiagų (10,3 proc.) ir energetinių išteklių (3,9 proc.) sąnaudos. Likusios sąnaudos sudaro 7,7 proc.

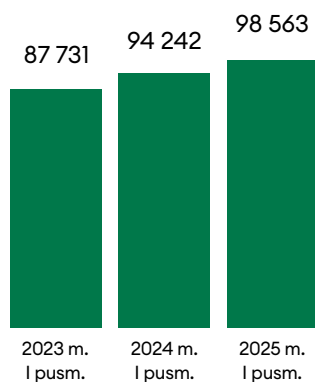
- **Išmokų darbuotojams sąnaudos** 2025 m. I pusm. sudarė 33,2 mln. Eur ir palyginus su 2024 m. I pusm. augo 2,8 mln. Eur arba 9,2 proc. Analizuojamu laikotarpiu augo darbuotojų skaičius bei, kaip ir kasmet, balandžio mėn. Bendrovėje vykdyta darbuotojų atlyginimų peržiūra. Vi-

dučio darbo užmokesčio pokyčiai pateikiami ataskaitos dalyje *Darbuotojai*.

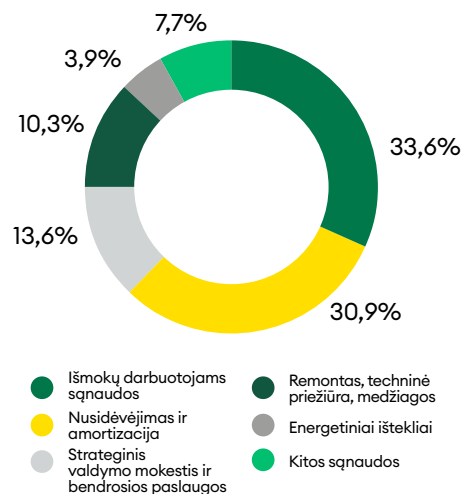
- **Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos** 2025 m. I pusm. sudarė 30,4 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusm., augo 0,7 mln. Eur arba 2,3 proc. Reikšmingos įtakos analizuojamo laikotarpio nusidėvėjimo sąnaudų augimui turėjo pradėti eksploatuoti ne vienerius metus įgyvendinamų investicinių projektų turto objektai.
- **Strateginio valdymo ir bendrųjų paslaugų sąnaudos** 2025 m. I pusm. siekė 13,4 mln. Eur, lyginant su 2024 m. I pusm. padidėjo 1,4 mln. Eur dėl darbo užmokesčio augimo bei pasikeitusio teikiamų paslaugų kiekio.

- **Remonto, techninės priežiūros ir medžiagų sąnaudos** 2025 m. I pusm. sudarė 10,2 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusm., reikšmingai nesikeitė.
- **Energetinių išteklių sąnaudos** (kuras, elektros energija) 2025 m. I pusm. sudarė 3,8 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusm., sumažėjo 1,4 mln. Eur. Pokyčius sąlygojo reikšmingai sumažėjusios elektros energijos sąnaudos dėl įgyvendinamų efektyvumo priemonių bei žemesnės elektros energijos kainos.
- **Kitos sąnaudos 2025 m. I pusm.** sudarė 7,6 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. I pusm., padidėjo 0,8 mln. Eur. Pagrindinė pokyčių priežastis – ilgalaikio turto nurašymo sąnaudos.

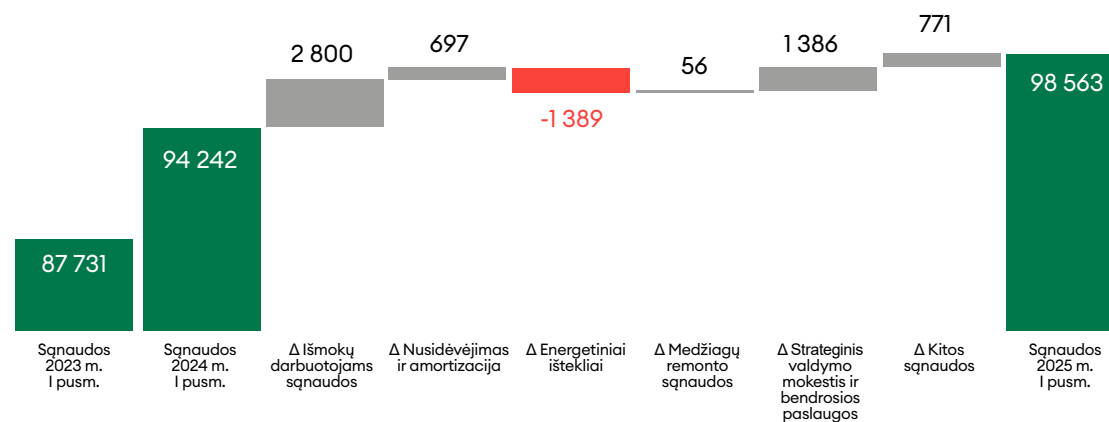
Bendrovės sąnaudos, tūkst. Eur



Bendrovės sąnaudų struktūra 2025 m. I pusm., %



Bendrovės sąnaudų kitimas, tūkst. Eur



Veiklos rezultatai

Analizuojant Bendrovės finansinius rezultatus matyti, kad dėl sankcijų Rusijai ir Baltarusijai bei siekio sumažinti sąsajas su šiomis šalimis, vežamų krovinių apimtys išlieka mažėjančios. 2025 m. I pusr. vieno iš pagrindinių veiklos rodiklių – traukinių darbo apimtį – sudarė 6,2 mlrd. tkm bruto bruto (4,6 proc. mažiau nei 2024 m. I pusr. ir 10,3 proc. mažiau nei 2023 m. I pusr.). 2025 m. I pusr. keleivių vežimo apimtys iš dalies kompensavo krovinių srautų mažėjimą.

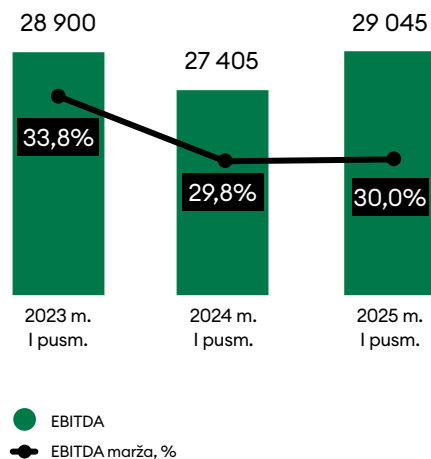
Bendrovės pardavimo pajamos, nevertinant valstybės skiriamų subsidijų, išaugo nuo 58,6 mln. Eur 2024 m. I pusr. iki 61,1 mln. Eur 2025 m. I pusr. arba 2,5 mln. Eur. Šį augimą daugiausia lėmė kai kurių geležinkelio paslaugų įrenginių (GPI) paslaugų įkainių didėjimas.

Bendrovės stabiliam veiklos užtikrinimui labai reikšminga yra 2022 m. balandžio 6 d. su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija pasirašyta Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo sutartis ([nuoroda](#)). Penkerius metus galiojanti sutartis leidžia užtikrinti stabilų infrastruktūros techninę

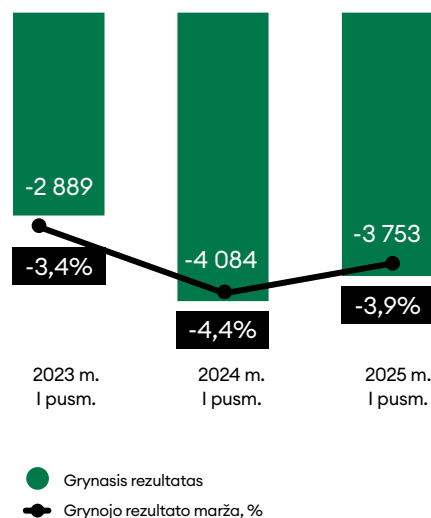
priežiūrą, aukštą geležinkelių transporto eismo saugos lygį, teikiamų paslaugų kokybę. Ilgalaikis valstybės įsipareigojimas **subalansuoti infrastruktūros valdytojo pajamas ir sąnaudas** įtvirtintas tiek Europos Sąjungos, tiek ir Lietuvos teisės aktuose.

2025 m. I pusr. Bendrovė tęsė **veiklos efektyvumo programą** orientuotą į sąnaudų valdymą, procesų optimizavimą ir skaitmenizavimą. Dėl šių priemonių ir pajamų augimo gerėjo Bendrovės finansiniai rezultatai – EBITDA, palyginti su 2024 m. I pusr. išaugo 6,0 proc. iki 29,0 mln. Eur. Bendrovės grynas rezultatas, nors išliko neigiamas, lyginant su 2024 m. I pusr. gerėjo nuo 4,1 mln. Eur iki 3,8 mln. Eur.

Bendrovės EBITDA, tūkst. Eur



Bendrovės grynas rezultatas, tūkst. Eur



Balanso pokyčiai

Bendrovės turtas 2025 m. birželio 30 d. sudarė 2 105,0 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d., išaugo 3,4 proc. Ilgalaikis turtas, bendroje struktūroje sudaręs 94,8 proc., išaugo 2,4 proc. iki 1 994,7 mln. Eur. Bendrovei vykdamas ilgalaikius investicinius projektus, kurių įgyvendinimas trunka ne vienerius metus, ženkliausiai išaugo nebaigta statyba.

Trumpalaikis turtas per 2025 m. I pusm. padidėjo 22,8 mln. Eur ir 2025 m. birželio 30 d. siekė 110,4 mln. Eur. Trumpalaikio turto pokyčiui įtakos turėjo išaugusios prekybos ir kitos gautinos sumos.

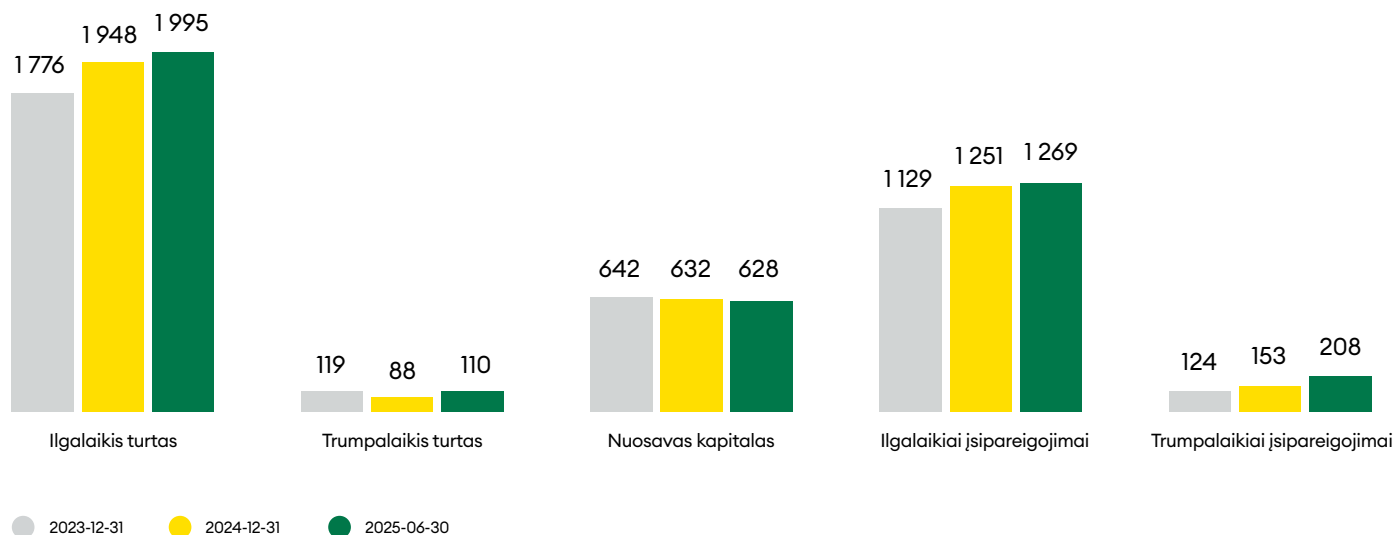
Įstatinis kapitalas analizuojamu laikotarpiu nepakito ir sudarė 654,9 mln. Eur. Nuosavas kapitalas per 2025 m. I

pusm. sumažėjo 3,7 mln. Eur ir 2025 m. birželio 30 d. siekė 628,4 mln. Eur. Pokyčius iš esmės sąlygojo sumažėjęs Bendrovės ataskaitinio laikotarpio rezultatas.

Ilgalaikiai įsipareigojimai per 2025 m. I pusm. padidėjo 18,0 mln. Eur arba 1,4 proc. ir 2025 m. birželio 30 d. sudarė 1 269,0 mln. Eur. Ilgalaikių įsipareigojimų augimą sąlygojo dotacijų investicijoms padidėjimas.

Trumpalaikiai įsipareigojimai per 2025 m. I pusm. išaugo 55,2 mln. Eur ir 2025 m. birželio 30 d. siekė 207,7 mln. Eur. Pokyčius sąlygojo išaugusios trumpalaikės paskolos iš LTG grupės sąskaitos (angl. *cash-pool*).

Pagrindinių balanso straipsnių pokyčiai, mln. Eur



Pagrindiniai finansiniai rodikliai*

	Matavimo vnt.	2025 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2023 m. I pusm.
Pardavimo pajamos	tūkst. Eur	61 125	58 579	57 694
Subsidijų pajamos	tūkst. Eur	35 741	33 256	27 933
Kitos veiklos pajamos	tūkst. Eur	328	95	340
Pajamos iš viso	tūkst. Eur	97 194	91 930	85 967
Sąnaudos	tūkst. Eur	(98 563)	(94 242)	(87 731)
EBITDA	tūkst. Eur	29 045	27 405	28 900
Koreguota EBITDA	tūkst. Eur	29 018	28 152	28 682
EBITDA marža	%	30,0%	29,8%	33,8%
Koreguota EBITDA marža	%	30,0%	30,7%	33,5%
EBIT	tūkst. Eur	(1 370)	(2 311)	(1 764)
EBIT marža	%	-1,4%	-2,5%	-2,1%
Grynasis pelnas (nuostolis)	tūkst. Eur	(3 753)	(4 084)	(2 889)
Grynojo pelno (nuostolio) marža	%	-3,9%	-4,4%	-3,4%

	Matavimo vnt.	2025-06-30	2024-12-31	2023-12-31
Ilgalaikis turtas	tūkst. Eur	1 994 660	1 948 022	1 776 396
Trumpalaikis turtas	tūkst. Eur	110 385	87 623	118 518
Turtas iš viso	tūkst. Eur	2 105 045	2 035 645	1 894 914
Nuosavas kapitalas	tūkst. Eur	628 386	632 129	641 907
Finansinė skola	tūkst. Eur	185 835	124 483	128 881
Grynoji skola	tūkst. Eur	162 772	90 783	51 859

	Matavimo vnt.	2025-06-30	2024-12-31	2023-12-31
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	%	-1,3%	-1,4%	-1,3%
Turto grąža (ROA)	%	-0,4%	-0,4%	-0,5%
Investicijų grąža (ROI)	%	-0,5%	-0,5%	-0,5%
Finansinė skola / EBITDA	Kartais	3,3	2,3	2,2
Finansinė skola / Nuosavas kapitalas	%	29,6%	19,7%	20,1%
Grynoji skola / EBITDA	Kartais	2,9	1,6	0,9
Grynoji skola / Koreguota EBITDA	Kartais	2,9	1,6	0,9
Nuosavo kapitalo koeficientas	%	29,9%	31,1%	33,9%
Turto apyvartumo rodiklis	Kartais	0,1	0,1	0,1
Skubaus likvidumo koeficientas	Kartais	0,4	0,4	0,9
Bendrojo likvidumo koeficientas	Kartais	0,5	0,6	1,0

* rodiklių apibrėžimai pateikiami ataskaitos 53 psl.

Bendrovės finansavimas

Bendrovės paskolų portfelio dydis 2025 m. birželio 30 d. (įvertinus sukauptas palūkanas ir LTG grupės sąskaitos lėšų panaudojimą) sudarė 183 892 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. 122 750 tūkst. Eur). Naujų ilgalaikių paskolų gauta nebuvo.

Bendrovės 2025 m. birželio 30 d. paskolų portfelio svertinė palūkanų norma siekė 3,5 proc. (2024 m. gruodžio 31 d. – 4,3 proc.). Ilgiausias finansinės skolos grąžinimo terminas siekia 7 metus, paskutinis grąžinimo terminas – 2032 m.

Apyvartinio kapitalo subalansavimui Bendrovė naudojo LTG grupės sąskaitos lėšomis (angl. *cash-pool*), tai įgalina optimizuoti apyvartinio kapitalo panaudojimą ir trumpalaikio skolinimosi kaštus. LTG grupės patrunuojanti įmonė yra pasirašiusi sutartį su kredito įstaiga dėl LTG grupės sąskaitos paslaugų teikimo, atitinkamai LTG ir Bendrovė sudaro tarpusavio skolinimo susitarimą kiekvieniems mėnesiams. Susitarimo sąlygos atitinka GTK 24¹ straipsnio 3 dalyje nustatytus reikalavimus. LTG ir Bendrovės susitarimas galioja iki 2025 m. gruodžio 31 d.

Bendrovėje pagal kredito sutarčių finansines sąlygas yra stebimi šie finansiniai rodikliai:

Rodiklis	Matavimo vnt.	2025 m. I pusr.	Nustatyta reikšmė
Grynoji skola / Koreguota EBITDA	kartais	2,9	< 4,0
Nuosavo kapitalo koeficientas *	%	84,0	≥ 30,0 %
Paskolos aptarnavimo koeficientas	kartais	2,4	≥ 2

* Pagal susitarimą su Šiaurės investicijų banku (NIB) apskaičiuojant Nuosavo kapitalo koeficiento rodiklį prie balansinio Nuosavo kapitalo straipsnio pridedamos Dotacijos.

2025 m. birželio 30 d. paskolų sutarčių finansinių ir nefinansinių sąlygų vykdymo pažeidimų nenustatyta.

Specialieji įpareigojimai

Specialieji įpareigojimai – tai funkcijos, kurių VVĮ nesiimtų vykdyti komerciniais pagrindais (arba tai darytų už didesnę kainą nei yra nustatyta) ir kurias vykdyti jai yra pavesta valstybės sprendimu.

Aktualus VVĮ vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašas patvirtintas 2021 m. kovo 16 d. Lietuvos Respublikos Ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-193 su vėlesniais jų pakeitimais ([nuoroda](#)).

Bendrovė vykdo specialiųjų įpareigojimą – viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūrą, atnaujinimą ir plėtrą, teikia naudotis viešąja geležinkelių infrastruktūra paslaugą bei disponuoja viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise.

Aktuali informacija apie Bendrovės vykdomus specialiuosius įpareigojimus pateikiama **Bendrovės 2024 m. metinėje vadovybės ataskaitoje** ([nuoroda](#)) ir Bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#))

- Specialiojo įpareigojimo vykdymo tikslas
- Teisės aktai, kuriais pavesta vykdyti specialiųjų įpareigojimą bei kuriais nustatomos jo vykdymo sąlygos ir reguliuojama kainodara
- Specialiojo įpareigojimo finansavimo mechanizmas
- Specialiojo įpareigojimo vykdymo rezultatai
- Specialiojo įpareigojimo vykdymo rodikliai

Investicijos

„LTG Infra“ investicijos 2025 m. I pusm. sudarė **96,2 mln.** Eur, iš kurių didžiąją dalį apima „Rail Baltica“ bei Elektrifikacijos projektai. Šių dviejų projektų rangos darbų apimčių didinimas sąlygojo reikšmingą „LTG Infra“ investicijų lygio padidėjimą lyginant su ankstesniais laikotarpiais.

Investicijos, tūkst. Eur	2025 m. I pusm. *	2024 m. I pusm.	2023 m. I pusm.
„Rail Baltica“	52,0	21,4	38,8
Koridoriaus Vilnius–Klaipėda elektrifikavimas	15,9	23,7	79,7
Kelių atnaujinimo programa	11,4	6,1	6,4
Kita	16,9	14,8	21,9
Iš viso	96,2	66,0	146,8

* neįtraukiami atidėjiniai (perduotas turtas), kurių vertė 2025 m. I pusm. sudarė 6,7 mln. Eur.

Svarbiausi investiciniai projektai

Geležinkelių infrastruktūros plėtra ir atnaujinimas

Tęsimas didžiausias geležinkelių infrastruktūros plėtros projektas – „Rail Baltica“

„Rail Baltica“ skirta sujungti Baltijos šalis su ES šalyse dominuojančiu europinės vėžės geležinkelio tinklu.

Projekto eiga 2025 m. I pusm.:

- Ruože Kaunas–LT/LV valstybių siena:
 - Tęsimas geležinkelio linijos atskirų ruožų techninis projektavimas;
 - Statomas tiltas ties Jonava per Nerį (ilgiausias tiltas Baltijos šalyse, tilto ilgis 1,5 km);
 - Vykdoma sankasos ir inžinerinių statinių rangos darbai ruožuose Šveicarija–Žeimiai, Žeimiai–Šėta ir Šėta–Ramygala (44,8 km);
 - Vykdomi sankasos rangos darbų pirkimai ruožuose Kaunas (Palemonas)–Šveicarija, Ramygala–Berčiūnai ir Berčiūnai–Joniškėlis (68 km);
 - Vykdomi viršutinės kelio konstrukcijos rangos darbų pirkimai ruože Šveicarija–Žeimiai (10 km);
 - Vykdomas pasiruošimas Panevėžys–LT/LV valstybių siena projektavimo pirkimo paskelbimui.
- Ruože PL–Jiesia ir Kauno mazgas:
 - Vykdomos žemės paėmimo visuomenės poreikiams veiklos;
 - Vykdomi projektavimo darbų pirkimai;



- Vykdomas esamos 1435 mm RBl linijos PL–Palemonas signalizacijos įrengimo pirkimas.
- Ruože Kaunas–Vilnius:
 - Vykdomos baigiamosios teritorijų planavimo veiklos.
- Taip pat centralizuotai trims šalims vykdomi eismo valdymo ir kontrolės sistemų bei elektros tinklo projektavimo ir įrengimo paslaugų pirkimai.



Geležinkelio elektrifikavimo projektas

- Įgyvendinant koridoriaus Vilnius–Klaipėda elektrifikavimo projektą, užbaigti rangos darbai Vilniaus geležinkelio mazge, taisomos pastabos ir planuojamas įtampas į kontaktinį tinklą įjungimas. 2025 m. gegužės mėn. pradėta eksploatuoti rekonstruota Lentvario traukos pastotė, kuri tiekia elektros energiją į Vilniaus geležinkelio mazgą. Kaišiadorių–Klaipėdos (Draugystės stotis) ruože vykdomi intensyvūs darbai, atlikta apie 85 proc. darbų, planuojama iki metų galo užbaigti kontaktinio tinklo statybos darbus pagrindiniuose keliuose. Taip pat šiame ruože baigtos statyti dvi traukos pastotės, vykdomi prijungimo prie Litgrid perdavimo tinklo rangos darbai.
- 2026 m. pabaigoje užbaigus elektrifikacijos projektą (elektrifikavus 363 km kelių) bus sudaryta galimybė krovinius ir keleivius visame geležinkelio koridoriuje Kėna–Vilnius/Vaidotai–Šiauliai–Klaipėda vežti naudojant ekologišką ir efektyvią elektrinę trauką.
- Pradėtas keleivinių traukinių baterijų įkrovimo infrastruktūros įrengimo projektas (Varėnos stotyje), kur darbai sparčiai vykdomi pagal planą, pradėta pagrindinės įkrovimo stotelės gamyba, atlikta 51 proc. darbų.

Kitos geležinkelių infrastruktūros plėtros ir atnaujinimo kryptys

Geležinkelių infrastruktūros pritaikymas valstybės saugumo poreikiams

- Rangos darbų pirkimo procedūros projektui Karinės/civilinės krovos aikštelė Palemonė. Krovos aikštelė bus sujungta su europinės vėžės geležinkeliu ir pritaikyta karinėms reikmėms.
- Atlikti privažiuojamojo kelio prie KAM kuro bazės (Pajuostis, Panevėžio raj.) atstatymo darbai.
- Vykdomi rentgeno kontrolės sistemų įrengimo Kybartų ir Stasylų pasienio stotyse projektai.
- Rekonstruojama kelio Pirčiupiai–Jašiūnai pervažė, siekiant pasiruošti Rūdininkų poligono įrengimui. Atlikti pervažės konstrukcijos keitimo darbai, artimiausiu metu planuojamas signalizacijos įrenginių rekonstravimo darbų vykdymas.
- Planuojamas Rūdninkų poligono geležinkelių infrastruktūros projektas. Rengiamasi pirkimų skelbimui.
- Vykdomas rangos darbų pirkimas Šeštokų geležinkelio stoties kelio Nr. 2BEU rekonstravimui ir aikštelės prie kelio statybai.

Vykdomas geležinkelių infrastruktūros skaitmeninimas

- Siekiant didinti geležinkelio stočių veiklos efektyvumą, įgyvendinamas Stotelių valdymo ir įrankių modernizavimo (SVIM) projektas. Įgyvendinus projektą bus sukurtas naujas veiklos modelis bei įdiegtas labiausiai tinkantis geležinkelio stočių valdymo įrankis;
- Vykdomi Eismo valdymo efektyvumo didinimo, Infrastruktūros priežiūros veiklos modelio sukūrimo ir kiti skaitmeninimo projektai.

Geležinkelio pervažė, stočių ir jų prieigų modernizavimas, siekiant padidinti jų saugumą ir patrauklumą visuomenei

- Siekiant, kad kelionės traukiniais būtų lengvai pasiekiamos keleiviams, turintiems negalią, 2025 m. tęsiamas „Maršruto be kliūčių“ pritaikymo žmonėms su negalia geležinkelio stoties teritorijoje projektas. Įgyvendinant projektą renovuojamos geležinkelio stočių prieigos, įrengiami pandusai, įrengiamos įspėjamosios juostos bei kitos priemonės.
- Užbaigtas Vilniaus geležinkelio stoties pastato pertvarkymas, kuriuo didinamas Vilniaus stoties patrauklumas keleiviams bei stotis pritaikoma komerciniams tikslams.
- 2025 m. pradėta vykdyti Gaižiūnų, Panevėžio, Radviliškio stočių pėsčiųjų viadukų pritaikant juos žmonėms su negalia rekonstravimo projektai. Rengiamasi pirkimams projektavimo paslaugoms pirkti.
- 2025 m. pasirašytos projektavimo paslaugų sutartys dėl 2-jų lygių praėjimų per geležinkelį Kretingos st. ir Klaipėdos st. projektavimo.

- Planuojama peronų atnaujinimo TEN-T linijose Vilnius–Klaipėda, Vilnius–Kaunas, Vilnius–Turmantas, Klaipėda–Pagėgiai programa. Pagal ją iki 2029 m. numatoma rekonstruoti 13 stočių ir 18 stotelių (iš viso 52 peronus) pritaikant infrastruktūrą neįgaliesiems ir riboto judumo asmenims. Rengiamasi pirkimams projektavimo paslaugoms pirkti.
- Inicijuotas Pervažos Vilnius–Klaipėda 351+780 km (Kretinga) modernizavimo projektas. Rengiamasi pirkimams projektavimo paslaugoms pirkti.
- Vykdomi Vilnius–Klaipėda geležinkelių linijos prioritetinių pervažų modernizavimo darbai, per 2025 I pusr. pradėta naudoti Šilėnų st. pervaža, o Radviliškis–Šilėnai tarpstočio pervaža paleista bandomajai eksploatacijai, dar 7-ių pervažų modernizavimą planuojama pabaigti iki 2025 m. III ketvirčio pabaigos.

Geležinkelių infrastruktūros objektų atnaujinimas

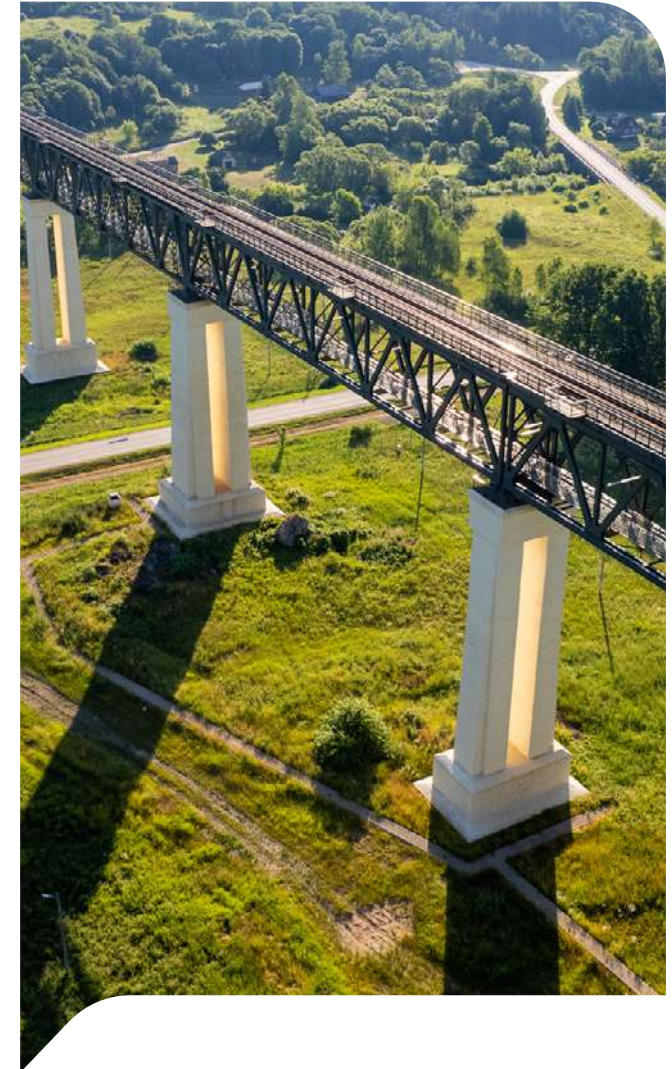
- „LTG Infra“, siekdama užtikrinti saugą ir sklandų pagrindinių veiklų tęstinumą, investuoja į esamų infrastruktūros objektų atnaujinimą. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo vykdomi pagrindinių geležinkelio kelių atnaujinimo darbai, vykdoma iešmų keitimo programa, rekonstruojami defekciniai tiltai, remontuojamos pervažos, keičiamos avarinės būklės kontaktinio tinklo atramos (ruože Vilnius–Kaunas), vykdomas elektrinės iešmų ir signalų centralizacijos įrangos pakeitimo Vilniaus regiono stotyse projektas, atstatyta Vilniaus geležinkelio stoties tvora (atraminė sienelė), keičiamos kondicionavimo sistemos infrastruktūros objektuose ir kiti turto atnaujinimo darbai. Per 2025 m. I pusr. atnaujinant geležinkelių infrastruktūros turtą, atlikta darbų už 19,2 mln. Eur, iš jų 11,4 mln. Eur pagrindinių kelių atnaujinimo darbai.
- Vykdoma stočių kelių remonto programa. Fiziniai rangos darbai prasidėjo 2025 m. birželio mėn. ir tai yra tęstinė remonto programa.

Planuojami investiciniai projektai, jų investavimo kryptys

Artimiausioje perspektyvoje planuojamos investicijos į geležinkelių infrastruktūrą:

- tęsiami 2024 m. vykdyti ir dar neužbaigti projektai, iš kurių svarbiausi „**Rail Baltica**“ ir geležinkelių **elektrifikacijos**, taip pat stočių pritaikymas žmonėms su negalia, pervažų modernizavimas, skaitmenizavimo projektai;
- vykdomi esamos infrastruktūros eismo saugumo užtikrinimui ir parametrų išlaikymui būtini nusidėvėjusio turto (pagrindinių kelių, iešmų, tiltų, kontaktinio tinklo, pervažų ir kitų objektų) atnaujinimo darbai;
- intensyvinamos investicijos, kurios didins karinį mobiliumą šalyje (karinės/civilinės krovos aikštelės įrengimas Palemonė) bei šalies saugumą (rentgenų įrengimas pasienio stotyse).

„LTG Infra“ investicijų programa (turto atnaujinimo apimtis, atskirų projektų įtraukimas į investicijų portfelį) didele dalimi priklauso nuo ES ir Valstybės biudžeto finansavimo sprendimų.



Dividendų politika

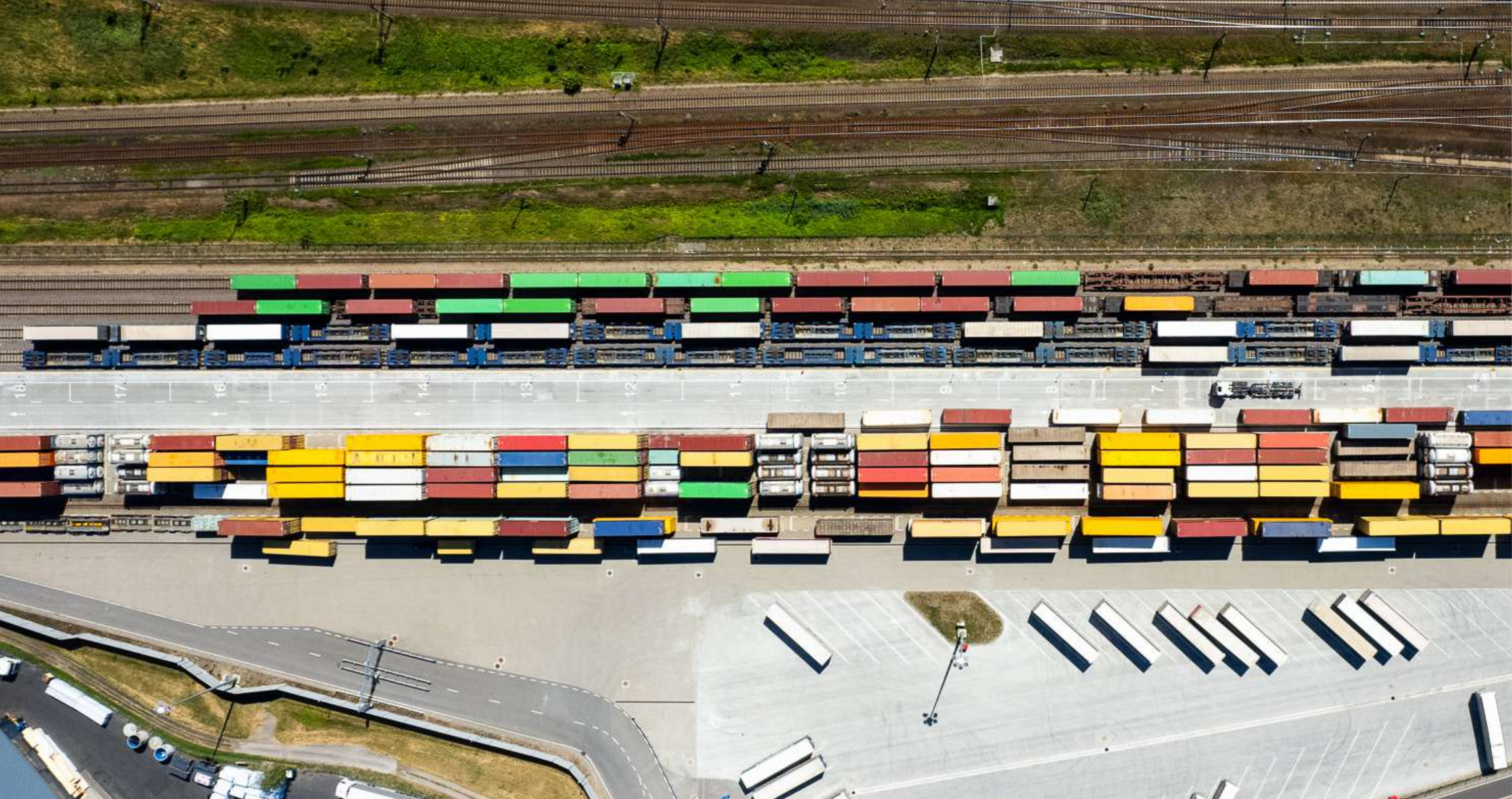
Valstybės valdomų įmonių dividendų mokėjimų ir pelno įmokų dydį reglamentuoja 2012 m. birželio 6 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas Nr. 665 „Dėl valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir jo pakeitimai ([nuoroda](#)). Suvestinė redakcija galioja nuo 2022 m. balandžio 5 d.

Bendrovės dividendų skyrimą ir mokėjimą reglamentuoja LTG grupės Dividendų skyrimo politika ir 2022 m. birželio 6 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-289 patvirtintas *Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos rezultato apskaičiavimo ir panaudojimo tvarkos aprašas* ([nuoroda](#)), užtikrinantis GTK 24¹ straipsnio 9 dalies įgyvendinimą.

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijas vykdanči Bendrovė Dividendų skyrimo politikoje nustatyta tvarka apskaičiuotus dividendus moka tiek, kiek tai atitinka GTK 24¹ straipsnio 10–12 dalyse ir Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos rezultato apskaičiavimo ir panaudojimo tvarkos aprašo nuostatas.

Dividendų skyrimas už finansinius metus ar trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį planuojamas atsižvelgiant į nuosavo kapitalo grąžos lygį, uždirbtą grynąjį pelną, finansines galimybes mokėti dividendus, valstybei svarbių ekonominių projektų vykdymą bei kitas sąlygas ir aplinkybes, nustatytas Dividendų skyrimo politikoje. Dividendų išmokėjimo koeficientas skaičiuojamas nuo nepaskirstyto pelno ir priklauso nuo ataskaitinio laikotarpio pabaigos ROE.

Bendrovė paskutinius tris metus dividendų nemokėjo.



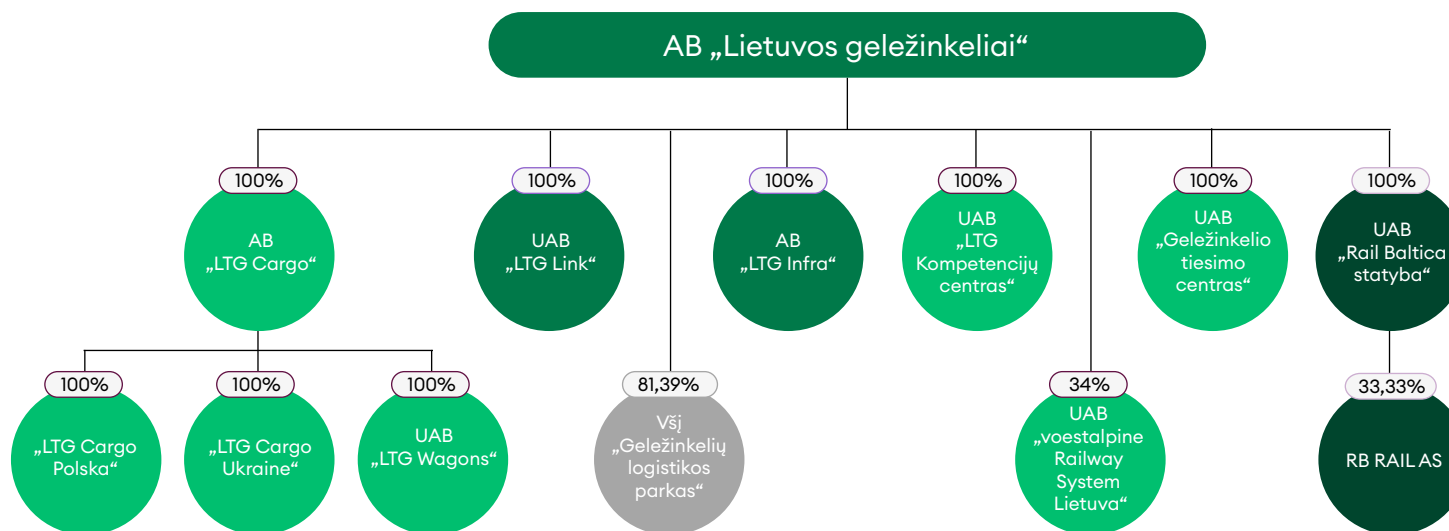
Valdysena



Apžvalga

Grupės struktūra

Bendrovė priklauso didžiausiai Baltijos šalyse krovinių, keleivių vežimo ir infrastruktūros valdymo – LTG grupei. Bendrovės 100 proc. akcijų priklauso patronuojančiai bendrovei AB „Lietuvos geležinkeliai“. AB „Lietuvos geležinkeliai“ akcininkė yra Lietuvos valstybė, jai priklauso 100 proc. akcijų, o akcininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija. Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovė neturėjo dukterinių bendrovių.



- Dukterinės bendrovės ir paskesnės eilės įmonės veikiančios konkurencinėje rinkoje tomis pačiomis sąlygomis kaip ir kiti Lietuvos ir užsienio rinkos dalyviai
- Dukterinės bendrovės vykdančios valstybės pavestas funkcijas – specialiuosius įpareigojimus
- UAB „Rail Baltica statyba“ yra RB RAIL AS, koordinuojančios „Rail Baltica“ projekto įgyvendinimą, steigėja ir akcininkė
- Viešoji įstaiga

Valdysenos modelis

LTG grupės korporatyvinis valdymas organizuojamas taip, kad būtų laikomasi efektyvaus ir į rezultatus orientuoto LTG grupės valdymo ir kontrolės priemonių balanso. LTG grupės valdymo modelis yra centralizuotas t.y. patronuojantys LTG valdymo organai (toliau – LTG) svarsto ir tvirtina konsoliduotą LTG grupės veiklos strategiją, konsoliduotus veiklos tikslus, juos matuojančius rodiklius ir siektinas reikšmes, konsoliduotą biudžetą ir veiklos planą. LTG nustato taisykles ir procedūras, kuriomis koordinuoja visų LTG grupės įmonių veiklos planus, jų priežiūrą ir kontrolę.

LTG grupėje taikomas funkcinės lyderystės modelis, kuris reiškia, kad pridėtinė vertė yra kuriama centralizuojant veiklos palaikymo bei korporatyvinių funkcijų valdymą ir pačias funkcijas, konsoliduojant kompetencijas ir diegiant funkcinį meistriškumą. Patronuojančioji bendrovė koordinuoja LTG grupės bendrovių finansų, teisės, planavimo ir stebėsenos, žmogiškųjų išteklių, rizikos valdymo, audito, technologijų, komunikacijos ir kitas bendrąsias sritis bendromis politikomis, nuostatomis ir normomis, kurios taikomos visoms LTG grupės bendrovėms.

Šis valdysenos modelis Bendrovėje taikomas tiek kiek tai neprieštarauja teisės aktais reglamentuojamiems viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo valdymo nesąlyškumui, finansinio skaidrumo, viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumų skyrimo bei užmokesčio už minimalųjį prieigos paketą apskaičiavimo ir mokėjimo reikalavimams.

LTG grupės korporatyvinis valdymas organizuojamas laikantis šių principų:

- Veiklos atvirumo ir skaidrumo;
- Korporatyvinio valdymo atitikties teisiniam reguliavimui ir jo efektyvumo;
- Akcininkų lūkesčių įgyvendinimo;
- Bendradarbiavimo su interesų turėtojais ir jų vaidmeniu;
- Veiksmingos ir efektyvios rizikų valdymo ir vidaus kontrolės sistemos;
- Tikslų apibrėžtumo ir tvarumo;
- Valdymo organų atsakomybės ir atskaitomybės.

Veiklos politikos

Vadovaujantis LTG Korporatyvinio valdymo politika LTG nustato bendrai LTG grupėje taikomas politikas ir taisykles. Taigi, LTG valdybos patvirtintos politikos yra taikomos ir kitose LTG grupės įmonėse, įskaitant ir Bendrovėje.

Ataskaitiniu laikotarpiu LTG valdyba patvirtino ir LTG grupėje buvo pradėtos taikyti šios veiklos politikos:

Atnaujinta Pirkimų politika, kurios tikslas apibrėžti pagrindinius Pirkimų veiklos valdymo principus ir tikslus bei užtikrinti, kad pirkimai būtų vykdomi laikantis aukštų kokybės standartų, skatinant konkurenciją, inovacijas, tvarumą ir lėšų naudojimo efektyvumą, o atsargos valdomos laikantis gerųjų atsargų valdymo praktikų ir metodų.

Nacionalinio saugumo atitikties politika, kurios tikslas nustatyti LTG grupės strateginį ir vieningą požiūrį į nacionalinio saugumo atitikties užtikrinimą, kuris kyla iš LTG grupės, kurios atitinkamos įmonės laikomos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbiomis įmonėmis, statuso bei iš to kylančios pareigos veikti laikantis nacionalinio saugumo interesų.

Atnaujinta Strateginio planavimo ir valdymo politika nustato bendruosius LTG grupės strateginio planavimo ir valdymo principus, atsakomybes ir pagrindinius veiklos procesus ir ja siekiama užtikrinti suderintą strateginį planavimą ir valdymą visoje Grupėje.

Valdysenos pripažinimai

LTG grupė 2023/2024 metų valstybės valdomų įmonių (VVĮ) gerosios valdysenos indekso vertinime tarp didelių įmonių kategorijų priskirtų VVĮ pateko tarp lyderiaujančių valstybės valdomų įmonių ir pelnė aukščiausią „A+“ įvertinimą.

Bendrovė visose kategorijose (skaidrumo, kolegialių organų, strateginio planavimo) gavo aukščiausią „A+“ įvertinimą.

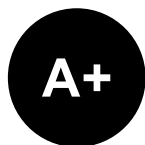
VVĮ valdysenos kokybės vertinimui yra taikomas VŠĮ „Valdymo koordinavimo centras“ sukurtas vertinimo įrankis – VVĮ gerosios valdysenos indeksas, kurio tikslas – įvertinti ir pamatuoti, kaip valstybės valdomos įmonės bei jas kontroliuojančios valstybei atstovaujančios institucijos įgyvendina pagrindines gerosios valdysenos praktikas. Šiuo metu tai yra vienintelė priemonė, kurios pagrindu atliekamas VVĮ valdysenos monitoringas, įvertinama visų VVĮ bei jų dukterinių įmonių valdysenos kokybė ir atitiktis teisės aktų nuostatomis.



Skaidrumas



Kolegialūs organai



Strateginis planavimas ir įgyvendinimas



Gerosios valdysenos indeksas

Bendrovės įstatai

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės įstatai nebuvo pakeisti.

Su šiuo metu galiojančiais Bendrovės įstatais galima susipažinti Bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#)).

Informacija apie akcijas 2025 m. birželio 30 d.

Įstatinio kapitalo dydis, tūkst. Eur	Akcijų skaičius, vnt.	Akcijos nominali vertė, Eur
654 928	654 928	1 000

Visos Bendrovės akcijos yra vienos klasės – paprastos vardinės. Akcijos yra nematerialios, jos fiksuojamos įrašais asmeninėse vertybinių popierių sąskaitose teisės aktų nustatyta tvarka.

Bendrovė ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo įsigijusi savų bei kitų LTG grupės įmonių akcijų.

Aktuali valdysenos informacija pateikiama **Bendrovės 2024 m. metinėje vadovybės ataskaitoje** ([nuoroda](#)) ir Bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#))

- Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija
- Valdybos narių funkcijos ir kompetencijos, atrankos kriterijai, informacija apie atlygį, valdybos savo veiklos vertinimą ir rezultatus
- Bendrovės vadovo funkcijos ir kompetencija

Bendrovės organai

Istatuose numatyti šie Bendrovės organai:

- Visuotinis akcininkų susirinkimas;
- Valdyba;
- Vadovas.

Visuotinis akcininkų susirinkimas

Aukščiausias Bendrovės organas. Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija, sušaukimo bei sprendimų priėmimo tvarka nustatyta Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme, kituose teisės aktuose, taip pat Bendrovės įstatuose.

Bendrovės vienintelis akcininkas – LTG, priimančias pagrindinius su Bendrovės akcininko nuosavybės teisių ir pareigų įgyvendinimu susijusius sprendimus.

Privilegijuotų akcijų Bendrovė nėra išleidusi. Ataskaitiniu laikotarpiu balsavimo teisė nebuvo apribota.

Ataskaitiniu laikotarpiu akcininko turtinės ir neturtinės teisės nebuvo apribotos, akcininkui specialiųjų teisių nenumatyta.

Valdyba

Bendrovės įstatuose numatytas kolegialus valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdybos narius 4 metų kadencijai renka visuotinis akcininkų susirinkimas. Valdyba iš savo narių renka valdybos pirmininką. Tas pats asmuo valdybos nariu gali būti išrenkamas ne daugiau kaip dvi kadencijas iš eilės.

Nepriklausomi valdybos nariai renkami vadovaujantis Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašu (toliau – Atrankos aprašas), patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 (su vėlesniais pakeitimais). Formuojant valdybą, laikomasi Atrankos aprašo nuostatų dėl valdybos narių kompetencijų įvairiapusiškumo, reikalavimų dėl atitikimo bendriesiems ir specialiesiems reikalavimams.

Valdyba atskaitinga Bendrovės visuotiniam akcininkų susirinkimui.

Valdybos kadencijos laikotarpis– 2023-01-23 – 2027-01-23.

Nei vienas valdybos narys neturi LTG grupės įmonių akcijų.

Bendrovės valdybos sudėtis



GEDIMINAS ALMANTAS

Nepriklausomas valdybos narys, pirmininkas
Pareigas eina nuo 2023 m. sausio 23 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus universiteto teisės mokslų magistras;
- Berno universiteto (Šveicarija) teisės mokslų magistras LL.M.;
- Kopenhagos verslo mokyklos (CBS) industrinis doktorantas (Verslo derybų etika ir moralė);
- American Express Lyderystės akademijos studijos Arizonos valstijos universitete (angl. *Arizona State University/ Thunderbird School of Global Management*);
- Darna organizacijų valdymo programos Šiaurės Europai „Tvari lyderystė“ studijos Švedijos institute (angl. *Sweedish Institute*).

KITOS EINAMOS PAREIGOS

- AB „Novaturas“ valdybos pirmininkas;
- AB Lietuvos oro uostai valdybos pirmininkas.
- AB „KN Energies“ valdybos narys;
- VŠĮ Atviros Lietuvos Fondo tarybos narys;
- Tarptautinės Raudonojo Kryžiaus ir Raudonojo Pasmėnlio Federacijos atitikties ir mediacijos komiteto narys (Ženevoje);
- Lietuvos radijo ir televizijos tarybos pirkimų ir investicijų komiteto nepriklausomas narys.



HAROLDAS NAUSĖDA

Nepriklausomas valdybos narys
Pareigas eina nuo 2023 m. sausio 23 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus universiteto informatikos bakalauras;
- Vilniaus universiteto verslo vadybos ir administravimo magistras;
- Verslo vadybos magistro studijos vadovams ISM vadybos ir ekonomikos universitete (angl. *ISM Executive School*) ir BI Norvegijos verslo mokykloje (angl. *BI Norwegian Business School*);
- Vadovų ir valdybos narių studijos asociacijoje „Bendrovių valdymo institutas Baltijos šalyse“ (angl. *Baltic Institute of Corporate Governance*);
- Lyderystės studijos Oksfordo universitete.

PAGRINDINĖ DARBOVIETĖ, PAREIGOS

- UAB „Ignitis“ verslo klientų ir plėtros tarnybos vadovas.

KITOS EINAMOS PAREIGOS

- Ignitis Eesti OÜ valdybos narys;
- Ignitis Suomi Oy valdybos pirmininkas.



RAMŪNAS RIMKUS

Valdybos narys, valstybės tarnautojas
Pareigas eina nuo 2023 m. sausio 23 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus Gedimino technikos universiteto (dabar Vilnius Tech) transporto ekonomikos bakalauras;
- Vilniaus Gedimino technikos universiteto (dabar Vilnius Tech) transporto logistikos magistras.

PAGRINDINĖ DARBOVIETĖ, PAREIGOS

- Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos Biudžeto ir investicijų departamento Strateginio planavimo skyriaus vedėjas.



SIGITAS KUBILIS

Akcininko deleguotas valdybos narys
Pareigas eina nuo 2023 m. sausio 23 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus Gedimino technikos universiteto (dabar Vilnius Tech) statybos ekonomikos bakalauras;
- Vilniaus Gedimino technikos universiteto (dabar Vilnius Tech) inžinerinės ekonomikos ir vadybos magistras.

PAGRINDINĖ DARBOVIETĖ, PAREIGOS

- AB „Lietuvos geležinkeliai“ Strategijos ir plėtros funkcijos Projektų ir investicijų valdymo vyriausiasis ekspertas, Geležinkelio g. 16, Vilnius, įm. kodas 110053842.



GEDIMINAS ŠEČKUS

Akcininko deleguotas valdybos narys
Pareigas eina nuo 2025 m. vasario 1 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus universiteto teisės magistras;
- Vadovų ir valdybos narių studijos asociacijoje „Bendrovių valdymo institutas Baltijos šalyse“ (angl. *Baltic Institute of Corporate Governance*).

PAGRINDINĖ DARBOVIETĖ, PAREIGOS

- AB „Lietuvos geležinkeliai“ Verslo atsparumo direktorius, Geležinkelio g. 16, Vilnius, įm. kodas 110053842.

Valdybos sudėties pasikeitimai per ataskaitinį laikotarpį

Per ataskaitinį laikotarpį keitėsi valdybos sudėtis. Iki 2025 m. vasario 1 d. Bendrovės valdybos narės pareigas ėjo UAB „LTG kompetencijų centras“ generalinė direktorė Ieva Lauraitytė. Nuo 2025 m. vasario 1 d. iki veikiančios Bendrovės valdybos kadencijos pabaigos Bendrovės valdybos nariu išrinktas LTG Verslo atsparumo direktorius Gediminas Šečkus. Informacija apie valdybos posėdžių lankomumą ataskaitiniu laikotarpiu

Informacija apie valdybos posėdžių lankomumą ataskaitiniu laikotarpiu

Per ataskaitinį laikotarpį įvyko 13 valdybos posėdžių, iš kurių 2 vyko apklausos būdu (raštu).

Nario vardas, pavardė	Valdybos posėdžiai
Posėdžių skaičius 2025 m. I pusr. (įskaitant išvažiuojamuosius posėdžius, balsavimą iš anksto raštu)	13
Gediminas Almantas	13
Haroldas Nausėda	13
Ramūnas Rimkus	13
Ieva Lauraitytė	2 *
Sigitas Kubilis	13
Gediminas Šečkus	11 *

* Bendrovės valdybos nario pareigas Ieva Lauraitytė ėjo iki 2025 m. vasario 1 d., Gediminas Šečkus valdybos nario pareigas pradėjo eiti nuo 2025 m. vasario 1 d., todėl matomas dalyvavimo skirtumas.

Komitetai ir jų veikla

LTG Skyrimo ir atlygio bei audito komitetai veikė LTG grupės mastu.

Audito komiteto pagrindinis uždavinys teikti išvadas, siūlymus LTG valdybai dėl vidaus ir išorės audito, rizikų valdymo ir kontrolės sistemų LTG ir jos dukterinėse bendrovėse veikimo.

Skyrimo ir atlygio komiteto paskirtis teikti išvadas, nuomones, rekomendacijas bei pasiūlymus LTG valdybai LTG grupės valdymo organų atrankų bei LTG grupės atlygio politikos nustatymo klausimais.

Vadovybė

Bendrovės vadovas

Generalinis direktorius – yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas, kuris organizuoja kasdieninę Bendrovės veiklą ir jai vadovauja. Generalinio direktoriaus pareigos ir kompetencija yra apibrėžtos Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose, skelbiamuose Bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#)). Generalinį direktorių 5 metų kadencijai renka Bendrovės valdyba, kuriai jis yra atskaitingas. Tas pats asmuo generaliniu direktoriumi gali būti skiriamas ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės.

Bendrovės generalinio direktoriaus Vyčio Žalimo pirma penkerių metų kadencija prasidėjo nuo 2023 m. gruodžio 1 d.



VYTIS ŽALIMAS

Bendrovės generalinis direktorius
 Pareigas eina nuo 2023 m. gruodžio 1 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus universiteto Valdymo informacinių sistemų ir paslaugų bakalauras;
- Vilniaus universiteto Tarptautinio verslo mokyklos Tarptautinės prekybos ir rinkodaros magistras.

PAGRINDINĖ DARBOVIETĖ, PAREIGOS

- AB „LTG Infra“ generalinis direktorius
 Geležinkelio g. 2, Vilnius, įm. kodas 305202934.

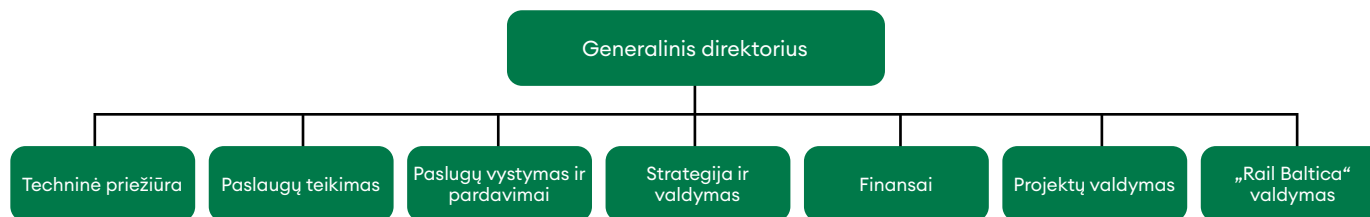
Bendrovės valdymo ir organizacinė struktūra

Siekiant LTG grupės įmonių ilgalaikės vertės augimo, racionalaus ir efektyvaus lėšų, turto ir kitų išteklių panaudojimo, akcininko lūkesčių ir interesų įgyvendinimo, LTG grupės veikimo modelis orientuotas į pagrindinių veiklų išgryninimą ir sutelkimą dukterinėse bendrovėse. „LTG Infra“, būdama LTG grupės dalimi, yra atsakinga už „LTG Infra“ pagrindinės veiklos vykdymą ir jos nustatytų veiklos tikslų pasiekimą.

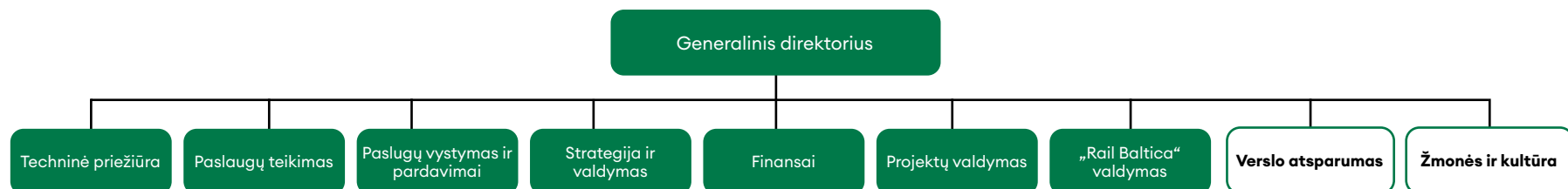
Siekdama iškeltų tikslų įgyvendinimo, tinkamo valdymo užtikrinimo, „LTG Infra“ savo veikloje veikia savarankiškai, priima jos kompetencijai priskirtus sprendimus ir užtikrina atskaitomybę ir atsakomybę už veiklos rezultatus. Bendrovė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, bei kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais, reglamentuojančiais akcinių bendrovių, įskaitant ir valstybės valdomų įmonių, taip pat geležinkelių transporto, veiklą, Bendrovės įstatais, Bendrovės organų sprendimais.

Atsižvelgiant į „LTG Infra“ 2024-2028 metų strategijos prioritetus ir plėtros planus bei siekiant efektyviau valdyti veiklą, 2024 m. kovo 12 d. pakeista „LTG Infra“ valdymo struktūra, kuri įsigaliojo nuo 2024 m. birželio 1 d. bei 2024 m. gruodžio 5 d. patvirtinta nauja „LTG Infra“ valdymo struktūra, kuri įsigaliojo 2025 m. vasario 1 d. Įsteigtos Verslo atsparumo partnerio bei Žmonių ir kultūros partnerio pareigybės, tiesiogiai pavaldžios Bendrovės generaliniam direktoriui.

Bendrovės valdymo struktūra iki 2025-02-01:



Bendrovės valdymo struktūra nuo 2025-02-01:



Bendrovės vadovybė

VYTIS ŽALIMAS	Generalinis direktorius	Pareigas eina nuo 2023 m. gruodžio 1 d.
JUSTAS VYŽINTAS	„Rail Baltica“ valdymo vadovas	Pareigas eina nuo 2024 m. gegužės 2 d.
ARVYDAS DVEILYS	Techninės priežiūros vadovas	Pareigas eina nuo 2019 m. gruodžio 8 d.
TOMAS JONIKAITIS	Paslaugų teikimo vadovas	Pareigas eina nuo 2021 m. birželio 1 d.
RAMŪNAS DOKŠAS	Strategijos ir valdymo vadovas	Pareigas eina nuo 2024 m. balandžio 3 d.
RAIMONDAS ZEMIKAS	Projektų valdymo vadovas	Pareigas eina nuo 2023 m. liepos 10 d.
JADVYGA DIRMANTIENĖ	Paslaugų vystymo ir pardavimo vadovė	Pareigas eina nuo 2024 m. gegužės 2 d.
JŪRATĖ ČEPAITIENĖ	Finansų vadovė	Pareigas eina nuo 2024 m. lapkričio 4 d.
VIDMANTAS ČERKAUSKAS	Verslo atsparumo partneris	Pareigas eina nuo 2024 m. lapkričio 11 d.
GRETA KERNAGIENĖ	Žmonių ir kultūros partneris	Pareigas eina nuo 2025 m. vasario 1 d.

Interesų valdymas

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės valdyba aktyviai užtikrina nacionalinių ir Bendrovės vidaus teisės aktų dėl interesų konfliktų prevencijos laikymąsi. Galimi interesų konfliktai buvo tikrinami kiekvieno valdybos posėdžio pradžioje ir, esant galimiems interesų konfliktams, valdybos nariai susilaikė nuo balsavimo atitinkamais darbotvarkės klausimais.

Per ataskaitinį laikotarpį visi Bendrovės valdybos nariai, Bendrovės generalinis direktorius bei vadovai Vyriausiajai tarnybinės etikos komisijai buvo pateikę privačių interesų deklaracijas, kurias galima rasti Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos interneto svetainėje www.vtek.lt.

Informacija apie valdybos narių atlygį

Bendrovės valdybos atlygio nustatymo principai atskleisti Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje Valdysenos dalyje [\(nuoroda\)](#).

2025 m. I pusm. valdybos nariams išmokėtas atlygis:

Nario vardas, pavardė	Atlygis už valdybos nario veiklą 2025 m. I pusm., Eur *
Gediminas Almantas	20 934
Haroldas Nausėda	15 702
Ramūnas Rimkus	7 848
Sigitas Kubilis	7 848
Gediminas Šečkus	6 540
Ieva Lauraitytė	1 308

*Atlygis nurodytas su visais mokėtiniais mokesčiais ir įmokomis.



Darbuotojai



Aktuali žmonių ir kultūros politika, taikoma visoms LTG grupės įmonėms, skelbiama kartu su viešai skelbiamaisiais vidaus teisės aktais LTG grupės interneto svetainėje ([nuoroda](#)).

Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių, lytį, stažą ir išsilavinimą, taip pat informacija apie atlygio valdymo principus, kartu su nuorodomis į aktualių atlygio politiką, skelbiami Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje Darbuotojų / Atlygio ataskaitos dalyje ([nuoroda](#)).

Iniciatyvos ir svarbūs įvykiai 2025 m. I pusm.

- Balandį su profesinių sąjungų atstovais aptarti šakos kolektyvinės sutarties vykdymo 2024 metais rezultatai, detalios pristatytos bei aptartos darbo užmokesčio, darbuotojų ugdymo, organizacijos kultūros ir mokymų bei darbo saugos temos.
- Nuo balandžio 1 d. buvo įgyvendinta metinė bazinių atlyginimų peržiūra – mėnesinis bazinio darbo užmokesčio fondas padidėjo 384 tūkst. Eur arba 8,2 proc., o atlygio pakėlimas, vadovaujantis vieningais peržiūros kriterijais, įgyvendintas 97 proc. darbuotojų.
- 2025 m. balandį Bendrovės Valdybos sprendimu buvo išmokėtas paskatinimas už 2024 metų rezultatus – darbuotojams buvo paskirstyta 3 mln. Eur.
- Remiantis 2024 m. rudenį atlikto „Darbuotojų balso“ tyrimu, sulaukusi istoriškai didžiausio darbuotojų aktyvumo (92 proc.) ir atskleidusi stipriai išaugusį įsitraukimo rodiklį (87), po organizuotų aptarimų su darbuotojais metų pradžioje buvo išgrynintos įsitraukimą didinančios kryptys: reputacijos gerinimas, vadovų ugdymas ir lyderystės stiprinimas, efektyvumo didinimas, darbo sąlygų gerinimas ir darbuotojų gerovė, talentų valdymas ir pripažinimas. Nepaisant aukšto bendro įsitraukimo rodiklio, padaliniai į savo planus įsitraukė atskiras prie-

mones ar iniciatyvas komandose, kuriose buvo identifikuotas žemesnis įsitraukimas.

- Balandžio mėn. startavo ir visus LTG grupės darbuotojus įtraukianti pripažinimo programa, nukreipta į darbuotojų įsitraukimo, darančio svarią įtaką organizacijos sėkmei, didinimą. Ši programa apjungė naujas ir jau taikytas priemones, skirtas pastebėti, nominuoti ir padėkoti kolegoms, kurie, be savo tiesioginių funkcijų, aktyviai dalinasi idėjomis ir jas įgyvendina; yra matomi kaip vertybinės elgsenos pavyzdžiai; įsitraukia į LTG grupės kolegas buriančias, informacijos sklaidą apie Grupę stiprinančias ir kitas organizacijos skatinamas veiklas; yra lojalūs ir jau ne vienerius metus ištikimai žengia drauge su organizacija. Nominacijas laimėjusiems darbuotojams yra suteikiami eTaškai, kuriuos gali panaudoti partnerių MELP elektroninėje parduotuvėje įsigyjant LTG prekės ženklą prekes ar renkantis iš plataus kitų prekių bei paslaugų sąrašo. MELP platforma suteikianti galimybę ne tik jungtis prie elektroninės parduotuvės, bet ir siūlanti platų įvairių nuolaidų pasirinkimą, tapo įrankiu sekti vidines naujienas bei matyti visas darbuotojams suteikiamas naudas vienoje vietoje.
- Įtvirtinant lygybės, įvairovės bei įtraukties principus, kurie yra strateginės įtraukios organizacinės kultūros krypties dalis, gegužę praplėsta artimo šeimos nario sąvoka, į ją įtraukiant partnerius bei nebiologinius vaikus. Birželį pirmą kartą prisijungta prie LGBTQ+ eisenos „Už lygybę“. Vykdyta plati vidinė komunikacijos kampanija apie Skaidrumo liniją. Savarankiškai ir kartu su SOPA organizuota Duoday. Pradėjus papildomo sveikatos draudimo sutartį ir kviečiant darbuotojus rinktis norimą variantą, įtraukti ir vaiko priežiūros atostogose esantys darbuotojai. Įvairovės sąmoningumo projekto apimtyje organizuotos paskaitos visiems darbuotojams bei rengti mokymai tikslinėms darbuotojų grupėms.
- 2025 m. I pusmetį reikšmingas dėmesys skirtas grįžta-

mojo ryšio kultūros puoselėjimui, siekiant kurti atvirą, bendradarbiavimu grįstą ir nuolat tobulėjančią organizacinę aplinką. Darbuotojai buvo aktyviai skatinami teikti grįžtamąjį ryšį vieni kitiems, taip stiprinant tarpusavio pasitikėjimą ir sąmoningumą kasdienėje veikloje.

- Plečiant atsakingos lyderystės stiprinimo ir tvaraus žmogiškųjų išteklių vystymo priemones, visi vadovai pakviesti atlikti 360 laipsnių lyderystės kompetencijų vertinimą ir svori vadovų dalis tą padarė. Vertinimas atliktas naudojant vidinę SAP SF 360 grįžtamojo ryšio platformą, o jo tikslas – suteikti kokybišką ir konstruktyvų grįžtamąjį ryšį apie vadovavimo kompetencijas, padėti identifikuoti stipriąsias puses bei tobulintinas elgsenas ir sudaryti individualius ugdymosi planus.
- Tęsiant nuolatinio tobulėjimo iniciatyvas, per 2025 m. I pusmetį darbuotojams organizuota 17 nuotolinių pasikaitų psichikos sveikatos, tvarumo, asmeninio efektyvumo, įvairovės ir įtraukties ir kt. temomis, o darbuotojai aktyviai naudojosi galimybe jose sudalyvauti.
- „Rail Baltica“ projektui pereinant į intensyvių statybos etapą, pradėtas aktyvus naujų kompetencijų pritraukimas iš užsienio.
- Siekiant užtikrinti amžėjančio personalo pakeičiamumą ir tikslinių kompetencijų pritraukimą, pradėtas aktyvus bendradarbiavimas su regioninėmis profesinėmis mokyklomis.
- Įgyvendinant turto efektyvumo ir darbuotojų darbo sąlygų gerinimo projektus siekiant sukurti šiuolaikines ir patrauklias darbo sąlygas gamybos padaliniuose, pradėti įgyvendinti darbuotojų perkėlimo ir darbo sąlygų gerinimo projektai Vilniuje ir Jonavoje.
- Stiprinant bendradarbiavimą startavo savanorystės programa, inicijuojamos veiklos, skatinančios darbuotojų bendrystę, motyvaciją ir įsitraukimą.

Bendrovės darbuotojų skaičius ir atlygis

Bendrovės darbuotojų skaičius skaičius 2025 m. birželio 30 d. siekė 2 398 (be darbuotojų esančių vaiko priežiūros atostogose, atliekančių karinę tarnybą, esančių ilgalai-kiame nebuvime). Palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d. duo-menimis, Bendrovės darbuotojų skaičius padidėjo 45 dar-buotojais arba 1,9 proc.

Vidutinis mėnesinis atlyginimas, palyginti su 2024 m. vi-durkiu, didėjo nuo 2 119 Eur iki 2 287 Eur. Didžiausią įtaką darbo užmokesčio kitimui turėjo visoje LTG grupėje balan-džio mėnesį vykusį darbo užmokesčio peržiūra.

Bendras darbo užmokesčio fondas sudarė 31,8 mln. Eur (neįtrauktos kompensacijos už nepanaudotas atostogas, išeitinės išmokos, kaupiniai, nevertinamas kapitalizuoja-mas darbo užmokestis). Papildomai 2025 m. balandžio mėnesį, kaip ir kitose LTG grupės įmonėse, Bendrovės dar-buotojams buvo išmokėta 3 mln. Eur metinė paskatinimo suma už darbo rezultatus

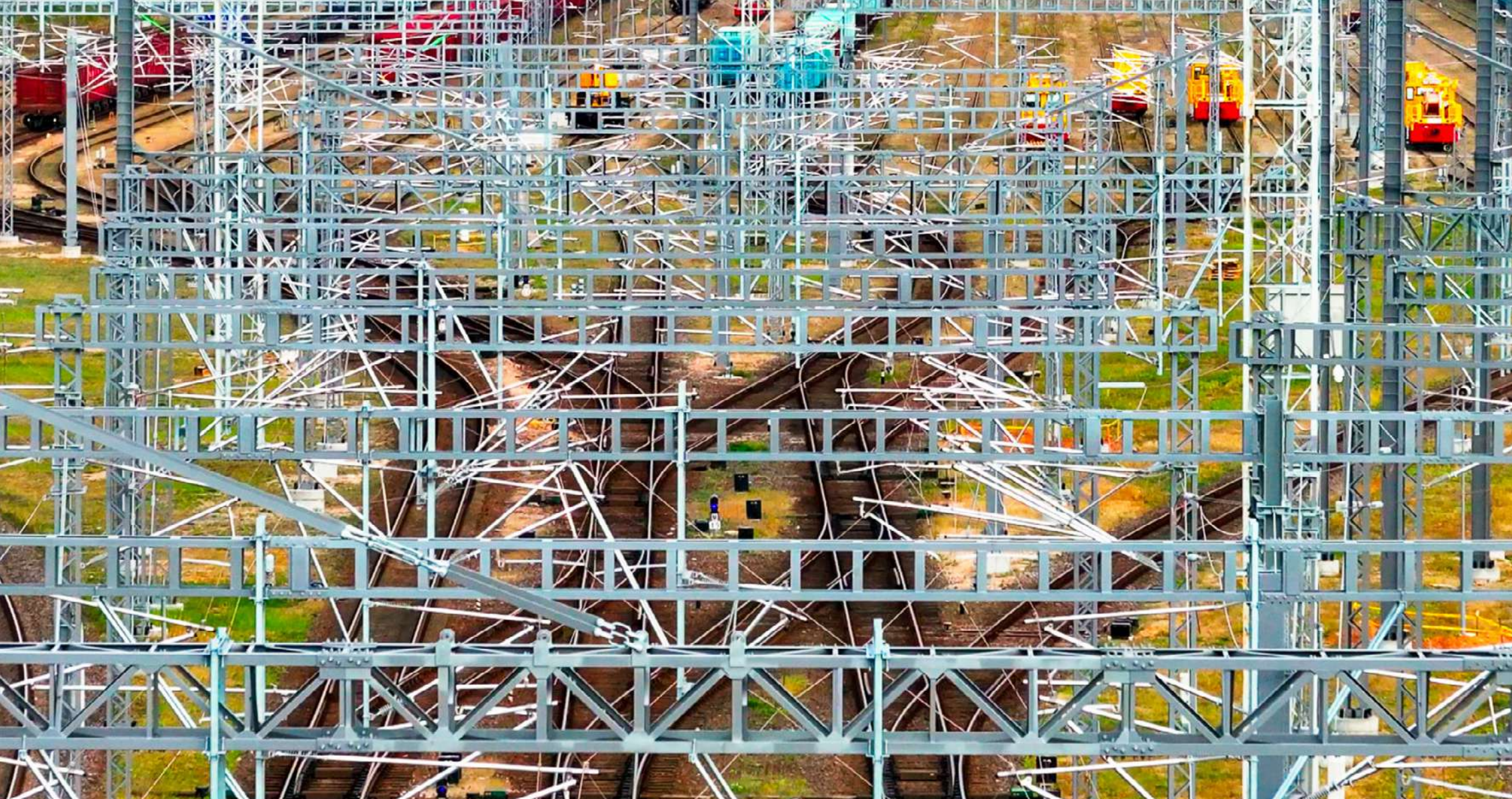
Bendrovės darbuotojų skaičius ir vidutinis darbo užmokestis

Pozicijų grupė	2025-06-30**						2024-12-31		2023-12-31	
	Darbuotojų skaičius			VDU, Eur			Darbuotojų skaičius	VDU, Eur	Darbuotojų skaičius	VDU, Eur
	Iš viso	Moterų	Vyrų	Iš viso	Moterų	Vyrų				
Bendrovės vadovas*	1		1	12 400		12 400	1	10 800	1	10 000
Aukšto lygio vadovai*	7	2	5	8 114	-	8 180	7	7 853	8	7 230
Aukštesnio lygio vadovai ir išskirtinių sričių specialistai	45	11	34	5 344	5 425	5 323	43	5 101	30	4 777
Vidurinio lygio vadovai ir individualūs sričių ekspertai	227	79	148	3 632	3 656	3 619	196	3 437	164	3 182
Komandų vadovai ir patyrę specialistai	909	243	666	2 425	2 411	2 430	922	2 295	929	2 117
Specialistai ir patyrę operatyvinės veiklos/paslaugų dar-buotojai	476	220	256	2 012	2 009	2 016	436	1 888	433	1 731
Operatyvinės veiklos/paslaugų darbuotojai, kvalifikuoti darbininkai	733	200	533	1 630	1 666	1 617	748	1 547	853	1 440
Iš viso	2 398	755	1 643	2 287	2 272	2 294	2 353	2 119	2 418	1 920

* Pateiktas nustatyto atlygio dydis laikotarpio pabaigai. ** Dėl konfidencialumo VDU informacija ir VDU skirtumas neatskleidžiamas, jei pareigybių grupėje yra mažiau nei 5 vienos lyties darbuotojai.

Bendrovės generalinio direktoriaus darbo užmokesčio sudėtinės dalys atskleistos Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje Valdysenos dalyje [\(nuoroda\)](#). Nustatytasis Bendrovės gene-ralinio direktoriaus mėnesinis atlygis 2025 m. birželio 30 d. sudarė 12 400 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovės generalinio direktoriaus mėnesinis bazinis darbo užmokestis padidėjo 15 proc. arba 1 600 Eur. 2025 m. Bendrovės generaliniam direktoriui išmokėta mėnesinė (1/12) metinio paskatinimo dalis už įgyvendintus 2024 m. tikslus, kurie yra atskleidžiami Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje Strategijos dalyje [\(nuoroda\)](#), sudarė 2 419 Eur. Vidutinis faktinis darbo užmokestis, įvertinus metinį paskatinimą už darbo rezultatus, siekė 13 866 Eur.

Aukšto lygio vadovų mėnesinis atlygis, nustatytas jų darbo sutartyse 2025 m. birželio 30 d. sudarė 8 114 Eur, o vidutinis faktinis šios darbuotojų grupės darbo užmokestis, įvertinus metinį paskatinimą už darbo rezultatus, siekė 8 976 Eur.



Rizikos ir jų valdymas

LIG

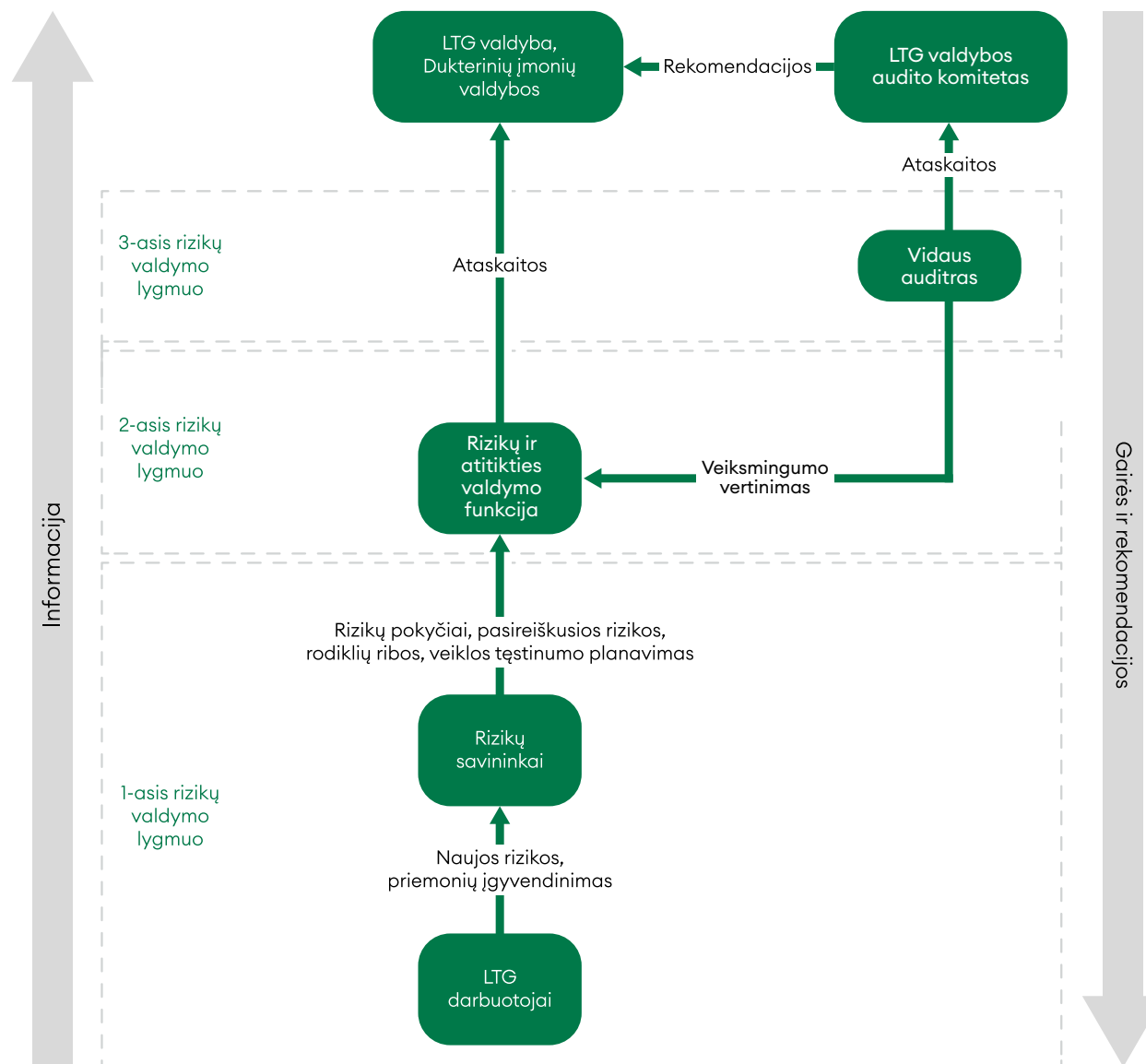
INFRA

Bendrovėje diegiama ir nuolat veikloje tobulinama **vieninga LTG grupės rizikų valdymo sistema**. Ji apibrėžiama LTG grupės rizikų valdymo politikoje, metodikoje ir procesų standartuose, parengtuose atsižvelgiant į tarptautinius ISO 31000 (angl. *International Organization of Standardization*) ir COSO ERM (angl. *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, Enterprise Risk Management*) standartus bei geriausios praktikos pavyzdžius.

LTG grupėje rizikų valdymo atsakomybės yra skirstomos vadovaujantis **3-jų linijų modeliu** (angl. *The Three Lines Model*). Pagal jį:

- 1-oje linijoje rizikų valdymo veiklą vykdo LTG grupės įmonių ir LTG korporatyvinių funkcijų vadovai bei darbuotojai, kurie identifikuoja, vertina ir valdo rizikas, užtikrina veiklos tęstinumo planų sudarymą.
- 2-oje linijoje rizikų valdymo veiklą vykdo LTG Rizikų ir atitikties valdymo funkcija, kuri kuria ir tobulina bendrą sistemą, atlieka koordinavimo ir kontrolės veiklą, užtikrina 1-ojo rizikos valdymo lygmens veiklą vykdančių įmonių ir padalinių konsultavimą ir švietimą metodiniais ir ekspertiniais rizikų valdymo klausimais, rengia rizikų valdymo ataskaitas aukščiausiai vadovybei.
- 3-ioje linijoje rizikų valdymo veiklą vykdo LTG Vidaus auditas, kuris atlieka nepriklausomą 1-ojo ir 2-ojo rizikų valdymo lygių veiksmingumo vertinimą, nepriklausomai teikia pastabas ir rekomendacijas dėl rizikų valdymo sistemos tobulinimo.

Dešinėje esančiame paveiksle atskleidžiama Rizikų valdymo sistema, detalizuojant informacijos judėjimo kelią ir atsakomybių pasiskirstymą.



LTG grupės rizikos valdomos etapais. Bendras periodiškas ciklas susideda iš šių pagrindinių žingsnių:

1. Rizikų identifikavimas, analizė ir vertinimas.
2. Rizikų valdymo planų sudarymas.
3. Rizikų valdymo planų įgyvendinimas.
4. Rizikų valdymo stebėsena.
5. Atskaitomybė ir komunikacija.

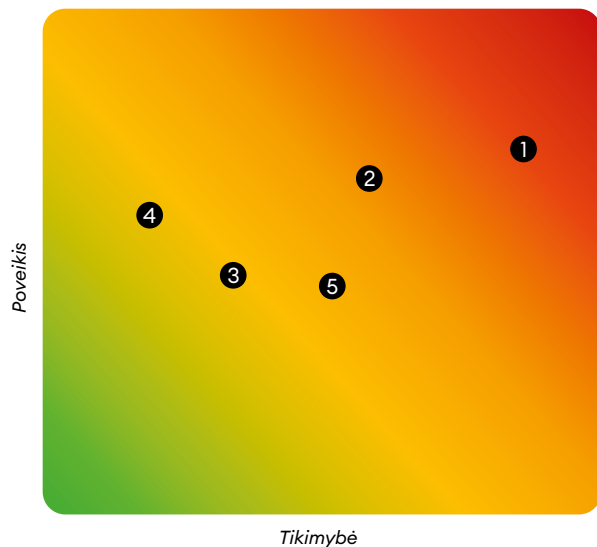
Identifikuotų rizikų lygis įvertinamas nustatant jų tikimybę ir galimą poveikį (įvertinant finansinį, teisinį poveikį bei poveikį reputacijai, veiklos tęstinumui, darbuotojų saugumui) ir priskiriant vienai iš keturių rizikų kategorijų (strateginės, veiklos, finansinės, atitikties rizikos). Atsižvelgiant į tai kiekvienai iš rizikų parenkami rizikų savininkai ir būtini valdymo/mažinimo veiksmai. Rizikų dinamika ir progresas įgyvendinant priemones stebimi periodiškai kas ketvirtį.

Periodišką ir savalaikę su rizikomis susijusios informacijos sklaidą užtikrina nusistovėjusi ir įsitvirtinusi ataskaitų rengimo ir teikimo sistema. Kas ketvirtį, kiekvienos iš įmonių rizikų valdymo būklė apžvelgiama ataskaitose, teikiamose įmonių ir LTG grupės valdyboms. Apie rizikas viršijančias apetitą LTG grupės valdyba yra informuojama kas mėnesį. Tokia cikliška sistema ne tik padeda stebėti identifikuotų rizikų statusą, bet taip pat suteikia galimybę aptarti naujų atsiradimų.

LTG grupėje strateginiai sprendimai yra priimami atsižvelgiant į susiklosčiusių patirtį, vykdomos veiklos išskirtas ir valdomas rizikas ir atsparumą, taip pat į išorės aplinkos kontekstą ir susijusius globalius veiksnius. Pagal Bendrovės veiklos pobūdį kitame puslapyje pateikiamos pagrindinės rizikos, kurios buvo aktualios 2025 m. I pusmetį.

Pagrindinės rizikos ir valdymo priemonės

Rizikų žemėlapis



1. Neužtikrintas išorinis finansavimas strateginiams infrastruktūros projektams;
2. Pasenusių, mažiau efektyvių technologijų naudojimas veikloje;
3. Infrastruktūros ir veiklos atsparumas klimato kaitai;
4. Rangovų pajėgumų trūkumas atliepant „LTG Infra“ poreikius;
5. Saugos incidentų rizika.

Rizika	Pagrindiniai rizikos šaltiniai	Galimas poveikis	Pagrindinės rizikos valdymo priemonės
Neužtikrintas išorinis finansavimas strateginiams infrastruktūros projektams	- Galima finansavimo prioritetų kaita - Valstybės finansavimo neužtikrinimas - Infliacija ir vykdomų projektų verčių augimas - Aukšti techninės bazės/ infrastruktūros kaštai	- Vėluojantis projektų įgyvendinimas - Poreikis keisti projektų apimtį, terminus, techninius sprendinius - Finansavimo ES lėšomis praradimas - Žala reputacijai	- Projektų valdymo veiklos centralizavimas ir efektyvinimas - Atliktų rangos darbų ir finansavimo monitoringas - Žmogiškųjų resursų poreikio užtikrinimas - Paraiškų teikimas - Savalaikė komunikacija su suinteresuotomis šalimis
Pasenusių, mažiau efektyvių technologijų naudojimas veikloje	- Ilgas technologinio gyvavimo ciklas - Techninės ir organizacinės priežastys - Resursų trūkumas	- Veiklos efektyvumas - Veiklos tęstinumas - Kibernetinis pažeidžiamumas	- Naujų sistemų diegimas - Technologijų modernizavimas - Funkcionalumo perkėlimas į kitas sistemas
Infrastruktūros ir veiklos atsparumas klimato kaitai	- Stiprėjančios audros, krituliai, temperatūrų svyravimai - Staigūs stichijų pasireiškimai	- Veiklos tęstinumas - Finansiniai nuostoliai padariniams šalinti	- Esamos infrastruktūros pažeidimų klimato kaitai įvertinimas ir veiksmų plano sudarymas - Nuolatinis veiklos tęstinumo planų atnaujinimas ir testavimas
Rangovų pajėgumų trūkumas atliepant „LTG Infra“ poreikius	- Maža tiekėjų rinka - Medžiagų ir žaliavų kainų augimas - Pailgėję pirkimų ir pristatymo terminai - Galimos sankcijos tiekėjams	- Sąnaudų didėjimas - Vėluojantis projektų įgyvendinimas - Darbų vėlavimas	- Išankstinis planavimas - Tolygus ir savalaikis pirkimų iniciavimas - Savalaikė komunikacija apie ketinimus vykdyti pirkimus - Tiekėjų patikrų vykdymas dėl sankcijų
Saugos incidentų rizika	- Darbo saugos instrukcijų nesilaikymas - Nesaugus infrastruktūros naudotojų elgesys <i>Prigimtinė rizika, kuri būdinga vykdomai veiklai. Šiai rizikai valdyti yra skiriamas didelis dėmesys, taikomos tęstinės ir sisteminės priemonės</i>	- Finansiniai nuostoliai dėl riedmenų ar infrastruktūros sugadinimo - Žala reputacijai dėl neužtikrintos eismo/darbuotojų saugos - Veiklos sutrikimas dėl įvykusių eismo įvykių	- Periodiniai mokymai ir instruktavimas - Mobilioji aplikacija, padedanti užtikrinti darbuotojų saugumą - Saugos sistemų patikros - Periodinė fizinės ir techninės apsaugos vykdymo kontrolė - Kokybės kontrolės patikrinimai



Papildoma informacija

Informacija apie atitiktį valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms

Bendrovė laikosi 2010 m. liepos 14 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 1052 patvirtinto valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo reikalavimų ([nuoroda](#)), atskleisdama reikalaujamą informaciją metinėse ir tarpinėse vadovybės ataskaitose bei užtikrindama informacijos atskleidimą savo interneto svetainėje.

Struktūruota informacija apie Skaidrumo gairių laikymąsi pateikiama Bendrovės metinėje vadovybės ataskaitoje už 2024 metus ([nuoroda](#)).

Apibrėžimai

Rodiklis	Skaičiavimo apibrėžimas
Pajamos	Pardavimo pajamos + Subsidijų pajamos + Kitos veiklos pajamos (neįskaitant Finansinės veiklos pajamų)
Pardavimo pajamos	Pajamos, neįskaitant Subsidijų pajamų, Kitos veiklos pajamų ir Finansinės veiklos pajamų
Subsidijų pajamos	Valstybės biudžeto lėšos, skiriamos „LTG Infra“ veiklai finansuoti
Sąnaudos	Sąnaudos, neįskaitant Pelno mokesčio ir Finansinės veiklos sąnaudų
Finansinė skola	Ilgalaikės paskolos + Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai + Ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis + Trumpalaikės paskolos + Nuomos įsipareigojimų einamųjų metų dalis
Grynoji skola	Finansinė skola – Grynųjų pinigų ir grynųjų pinigų ekvivalento investicijos
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	Grynasis paskutinių 12 mėn. periodo pelnas (nuostoliai) / Nuosavo kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis
Turto grąža (ROA)	Grynasis paskutinių 12 mėn. periodo pelnas (nuostoliai) / Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis
Investicijų pelningumo rodiklis (ROI)	Grynasis paskutinių 12 mėn. periodo pelnas (nuostoliai) / Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis – Trumpalaikių įsipareigojimų ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis
EBIT	Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį – Finansinės veiklos rezultatas
EBITDA	Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį – Finansinės veiklos rezultatas + Nusidėvėjimas ir amortizacija
Koreguota EBITDA	Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį + Palūkanų sąnaudos - Palūkanų pajamos + Nusidėvėjimas ir amortizacija + Ilgalaikio turto, atsargų ir investicijų vertės (sumažėjimas) padidėjimas + Gautinų sumų ir sutarčių turto vertės (sumažėjimas) padidėjimas + Su įprastine veikla nesusijusių atidėjinių sąnaudos
EBIT marža*	EBIT / Pardavimo pajamos
EBITDA marža*	EBITDA / Pardavimo pajamos
Koreguota EBITDA marža*	Koreguota EBITDA / Pardavimo pajamos
Grynojo pelno marža*	Grynasis pelnas (nuostoliai) / Pardavimo pajamos

Rodiklis	Skaičiavimo apibrėžimas
Nuosavo kapitalo koeficientas	Nuosavas kapitalas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje / Turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
Paskolos aptarnavimo koeficientas	Grynasis paskutinių 12 mėn. periodo pelnas (nuostoliai) + Paskutinių 12 mėnesių nusidėvėjimo, amortizacijos ir dotacijų sąnaudos + Paskutinių 12 mėnesių palūkanų sąnaudos (pakoreguotos atsižvelgiant į nepiniginį balansinius straipsnius) / Skolos už palūkanas amortizacija + Palūkanos, mokėtinos už paskutinius 12 mėnesių
Turto apyvartumo rodiklis*	Paskutinių 12 mėnesių periodo pardavimo pajamos / Turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
Finansinė skola / EBITDA	Grynoji skola / Paskutinių 12 mėn. periodo EBITDA
Finansinė skola / Nuosavas kapitalas (D/E)	Finansinė skola / Nuosavas kapitalas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
Grynoji skola / EBITDA	Grynoji skola / Paskutinių 12 mėn. periodo EBITDA
Skubaus likvidumo koeficientas	Trumpalaikis turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje – Atsargos ataskaitinio laikotarpio pabaigoje / Trumpalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
Bendrojo likvidumo koeficientas	Trumpalaikis turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje / Trumpalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
Traukinių darbo apimtis (tonų kilometrai bruto bruto)	Apimtys rodiklis, apskaičiuojamas traukinio bruto svorį, įskaitant veikiančio lokomotyvo svorį, dauginant iš nuvažiuoto atstumo (įskaičiuojamas traukos riedmens / lokomotyvo, traukiamo geležinkelio riedmens / traukinio ir jo krovinio svoris. Keleiviai ir jų bagažas, manevravimo ir pan. apimtys neįskaičiuojamos)
Darbuotojų skaičius	Sąrašinis aktyvių darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigai (be darbuotojų esančių vaiko priežiūros atostogose, atliekančių karinę tarnybą, esančių ilgalaikiame nedarbingume)
Vidutinis darbo užmokestis	Vienam sąlyginiam darbuotojui tenkantis apskaičiuotas darbo užmokestis bruto

* apskaičiuojant „LTG Infra“ finansinius rodiklius prie Pardavimo pajamų pridedamos Subsidijos pajamos.

Trumpiniai

ASV (angl. ESG)	Aplinkos apsauga, socialinė atsakomybė bei valdysena (angl. <i>Environmental, Social and Corporate Governance</i>)
ES	Europos Sąjunga
GPĮ	Geležinkelių paslaugų įrenginiai
GTK	Lietuvos Respublikos geležinkelių transporto kodeksas
JAV	Jungtinės Amerikos Valstijos
KIT	Kauno intermodalinis terminalas
LTG	Patronuojanti įmonė AB „Lietuvos geležinkeliai“
LTG grupė, Grupė	AB „Lietuvos geležinkeliai“ ir jos patronuojamosios bendrovės
„LTG Infra“, Bendrovė	AB „LTG Infra“
MPP	Minimalusis prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketas
NPS	Klientų pasitenkinimo indeksas
PVM	Pridėtinės vertės mokestis
Remonto įmonė	Įmonės, kurios važiuoja į geležinkelių infrastruktūros objektų statybos, remonto ir (ar) techninės priežiūros darbų atlikimo vietas ir iš jos
SAP	Verslo valdymo sistema
ŠIT	Šeštųjų intermodalinis terminalas
TFAS	Tarptautiniai finansinės atskaitomybės standartai

VDU	Vidutinis darbo užmokestis
VIT	Vilniaus intermodalinis terminalas
VKC	VšĮ Valdymo koordinavimo centras – Lietuvos Respublikos Vyriausybės įsteigtas analitinis bei gerosios valdysenos principų įgyvendinimo centras, siekiantis užtikrinti nuoseklų ir profesionalų valstybės valdomų įmonių valdymą
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė



Tarpinės finansinės ataskaitos (neauditotos)

Parengtos pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje

Už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d.



Finansinės būklės ataskaita

	Pastabos	2025 06 30	2024 12 31
ILGALAIKIS TURTAS			
Ilgalaikis materialusis turtas	5	1 977 800	1 931 613
Naudojimo teise valdomas turtas	6	1 895	1 702
Nematerialusis turtas	7	13 531	13 076
Investicinis turtas	8	1 284	1 407
Finansinis turtas	10	57	127
Kitas ilgalaikis turtas		93	97
Ilgalaikio turto iš viso		1 994 660	1 948 022
TRUMPALAIKIS TURTAS			
Atsargos	9	19 216	20 668
Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti	9	118	261
Prekybos ir kitos gautinos sumos	10	64 686	29 806
Išankstiniai apmokėjimai		3 302	3 187
Pinigai ir pinigų ekvivalentai		23 063	33 701
Trumpalaikio turto iš viso		110 385	87 623
TURTO IŠ VISO		2 105 045	2 035 645

Finansinės ataskaitos ir aiškinamasis raštas, pateikti 56-70 puslapiuose, patvirtinti ir pasirašyti:

VYTIS ŽALIMAS

Generalinis direktorius

JŪRATĖ ČEPAITIENĖ

Finansų vadovė

RŪTA JENCIENĖ

UAB „LTG Kompetencijų centras“
Finansų kontrolierė, veikianti pagal 2025 m.
rugpjūčio 12 d. sprendimą Nr.SPR-LI(KC)-35/2025

	Pastabos	2025 06 30	2024 12 31
NUOSAVAS KAPITALAS			
Įstatinis kapitalas		654 928	654 928
Privalomasis rezervas	11	-	-
Kiti rezervai	11	-	-
Nepaskirstytas pelnas (nuostoliai)		(26 542)	(22 799)
Nuosavo kapitalo iš viso		628 386	632 129
ĮSIPAREIGOJIMAI			
Ilgalaikiai įsipareigojimai			
Dotacijos	12	1 123 386	1 104 340
Paskolos ir kitos finansinės skolos	13	86 190	93 968
Nuomos įsipareigojimai		1 141	1 003
Išmokos darbuotojams	14	4 246	3 588
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	15	26 980	20 369
Atidėjiniai		16 509	16 519
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimai		10 555	11 228
Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso		1 269 007	1 251 015
Trumpalaikiai įsipareigojimai			
Dotacijos	12	15 753	14 937
Paskolos ir trumpalaikė ilgalaikių paskolų dalis	13	97 702	28 782
Nuomos įsipareigojimai		803	731
Pelno mokesčio įsipareigojimai		45	-
Išmokos darbuotojams	14	10 575	10 305
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	15	82 774	97 746
Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso		207 652	152 501
NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO		2 105 045	2 035 645

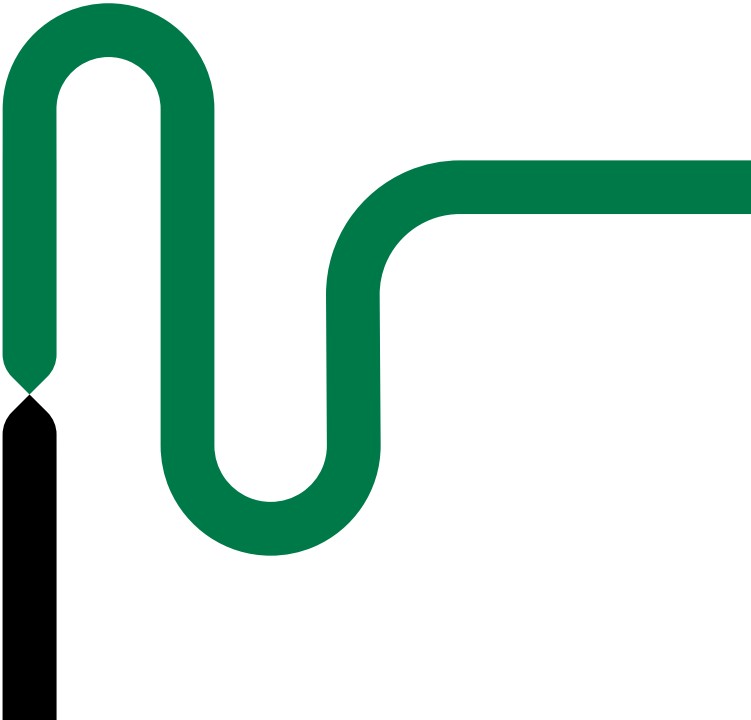
Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis

Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita

	Pastabos	2025 06 30	2024 06 30
Pardavimo pajamos		61 125	58 579
Subsidija		35 741	33 256
Kitos veiklos pajamos		328	95
Pajamos iš viso	16	97 194	91 930
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos		(33 153)	(30 353)
Nusidėvėjimas ir amortizacija	5,6,7,8,12	(30 414)	(29 717)
Medžiagos		(3 794)	(3 278)
Kuras		(545)	(535)
Elektros energija		(3 275)	(4 674)
Remontas ir techninė priežiūra		(6 374)	(6 834)
Valdymo ir bendrosios administravimo paslaugos		(13 438)	(12 052)
Ilgalaikio turto vertės (sumažėjimas) padidėjimas		-	1
Atsargų nukainojimas iki grynosios realizavimo vertės (atstatymas)		(19)	-
Gautinų sumų vertės (sumažėjimas) padidėjimas		(37)	(145)
Atidėjinių sumažėjimas (padidėjimas)		10	-
Kitos sąnaudos		(7 524)	(6 655)
Sąnaudos iš viso		(98 563)	(94 242)
Veiklos pelnas (nuostoliai)		(1 369)	(2 312)

	Pastabos	2025 06 30	2024 06 30
Finansinės veiklos pajamos		50	1 066
Finansinės veiklos sąnaudos		(3 018)	(3 371)
Finansinės veiklos rezultatas grynąja verte		(2 968)	(2 305)
Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį		(4 337)	(4 617)
Pelno mokestis		584	533
Grynasis pelnas (nuostoliai)		(3 753)	(4 084)
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos)		-	-
Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso		(3 753)	(4 084)

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis



Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
Likutis 2023 m. gruodžio 31 d.		654 928	1 258	3 117	(17 396)	641 907
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(4 084)	(4 084)
Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso		-	-	-	(4 084)	(4 084)
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(927)	(927)
Rezervų panaudojimas	11	-	(1 258)	(3 117)	4 375	-
Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso		-	(1 258)	(3 117)	3 448	(927)
Likutis 2024 m. birželio 30 d.		654 928	-	-	(18 032)	636 896
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		654 928	-	-	(22 799)	632 129
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(3 753)	(3 753)
Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso		-	-	-	(3 753)	(3 753)
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		-	-	-	10	10
Rezervų panaudojimas	11	-	-	-	-	-
Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso		-	-	-	10	10
Likutis 2025 m. birželio 30 d.		654 928	-	-	(26 542)	628 386

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis



Pinigų srautų ataskaita

	Pastabos	2025 06 30	2024 06 30
PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI			
Grynasis pelnas (nuostoliai)		(3 753)	(4 084)
KOREGAVIMAI:			
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	5,6,7,8	43 085	41 452
Dotacijų (amortizacija)	12	(12 671)	(11 735)
(Pelnas) nuostoliai iš ilgalaikio turto perleidimo/nurašymo		780	468
Vertės sumažėjimas (atstatymas)		56	144
Sukauptų pajamų/sąnaudų pasikeitimas		(8 430)	110
Palūkanų (pajamos) sąnaudos ir kiti su paskolomis susiję mokesčiai		2 867	2 892
Nuomos įsipareigojimo palūkanos		19	16
Atidėjinių (sumažėjimas) padidėjimas		(10)	-
Pelno mokesčio sąnaudos (nauda)		(584)	(533)
Pagrindinės veiklos pinigų srautai, įvertinus koregavimus		21 359	28 730
APYVARTINIO KAPITALO PASIKEITIMAS			
Atsargų sumažėjimas (padidėjimas)		1 000	(2 228)
Prekybos, kitų gautinų sumų bei išankstinių apmokėjimų sumažėjimas (padidėjimas)		(34 938)	(36 649)
Prekybos ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų skolų bei gautų išankstinių apmokėjimų padidėjimas (sumažėjimas)		(6 879)	(4 896)
Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		928	(132)
Kitų ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)		629	(4 005)
Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai		(17 901)	(19 180)

	Pastabos	2025 06 30	2024 06 30
INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI			
Ilgalaikio turto įsigijimas		(91 363)	(84 202)
Išankstinių apmokėjimų už ilgalaikį turtą pasikeitimas		8 035	17 461
Ilgalaikio turto perleidimas		44	3 447
Gautos palūkanos		-	289
Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai		(83 284)	(63 005)
FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI			
Paskolų gavimas	13	69 251	10 721
Paskolų (grąžinimas)	13	(7 778)	(7 778)
(Sumokėtos) palūkanos	13	(3 102)	(3 416)
Gautos/grąžintos (panaudotos sąnaudų mažinimui) dotacijos		32 682	22 000
Nuomos įsipareigojimų palūkanos		(19)	(16)
Nuomos įsipareigojimo mokėjimai		(487)	(434)
Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai		90 547	21 077
Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)		(10 638)	(61 108)
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje		33 701	77 022
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje		23 063	15 914

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis

Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas

1. Bendroji informacija

AB „LTG Infra“ (toliau – Bendrovė) įregistruota Lietuvos Respublikos (toliau – LR) juridinių asmenų registre 2019 m. liepos 1 d.

Bendrovė yra ribotos civilinės atskaitomybės privatusis juridinis asmuo, savarankiškai organizuojantis ūkinę, finansinę, organizacinę ir teisinę veiklą. Bendrovės registracijos kodas 305202934, PVM mokėtojo registracijos kodas LT100012666211, juridinis (registracijos) adresas: Geležinkelio g. 2, LT-02100 Vilnius.

Bendrovės pagrindinė veikla – geležinkelių infrastruktūros valdymo ir viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos paslaugos.

2024 m. gruodžio 31 d. ir 2025 m. birželio 30 d. vienintelis Bendrovės akcininkas buvo patronuojančioji įmonė AB „Lietuvos geležinkeliai“. 100 proc. AB „Lietuvos geležinkeliai“ akcijų priklauso Lietuvos valstybei, kurių atstovauja Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija.

2024 m. gruodžio 31 d. ir 2025 m. birželio 30 d. Bendrovės įstatinis kapitalas buvo lygus 654 928 tūkst. Eur. Jį sudaro 654 928 vnt. paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominali vertė 1 000 Eur. Visos akcijos yra pilnai apmokėtos.

Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

Bendrovės faktinis darbuotojų skaičius 2025 m. birželio 30 d. buvo 2 398 darbuotojai (2024 m. gruodžio 31 d. – 2 353).

2. Rengimo pagrindas

Šios sutrumpintos tarpinės Bendrovės finansinės ataskaitos (toliau – tarpinės finansinės ataskaitos) už 6 mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d., yra parengtos pagal 34-ą Tarptautinį apskaitos standartą (toliau – TAS) „Tarpinė finansinė atskaitomybė“.

Šiose tarpinėse finansinėse ataskaitose nėra pateikiama visa informacija, kuri yra reikalaujama sudarant metines finansines ataskaitas, todėl turi būti skaitoma kartu su metinėmis finansinėmis ataskaitomis už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., kurios buvo parengtos vadovaujantis Tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (toliau – TFAS), patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV) bei priimtais taikymui ES.

Šios Bendrovės tarpinės finansinės ataskaitos yra parengtos taikant istorinės įsigijimo savikainos metodą.

Pateikimo valiuta yra euras. Šios finansinės ataskaitos yra pateiktos tūkstančiais Eur, jei nenurodyta kitaip.

Pinigų srautų ataskaita yra rengiama netiesioginiu būdu.

Bendrovės finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

Šios finansinės ataskaitos už laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. birželio 30 d., yra neaudituos. Metinių finansinių ataskaitų už 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus auditą atliko UAB „KPMG Baltics“.

3. Reikšmingi apskaitos principai

Apskaitos principai, taikyti rengiant šias tarpines finansines ataskaitas, yra tokie patys, kaip ir taikyti rengiant finansines ataskaitas už 2024 metus.

4. Svarbūs apskaitiniai vertinimai

Rengiant šias tarpines finansines ataskaitas, reikšmingi vadovybės sprendimai dėl apskaitos politikos taikymo bei pagrindinių neapibrėžtumų nustatymo buvo tokie patys, kokie buvo taikomi rengiant 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusį metų finansines ataskaitas.

5. Ilgalaikis materialusis turtas

Bendrovės ilgalaikio materialaus turto judėjimas pateikiamas žemiau:

	Žemė	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kitas turtas įrenginiai prietaisai ir įrankiai	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
ĮSIGIJIMO VERTĖ							
2023 m. gruodžio 31 d.	152 688	1 280 387	76 484	18 401	9 023	557 710	2 094 693
- įsigijimai	2	149	-	-	-	266 055	266 206
- parduotas nurašytas perleistas turtas	(25)	(2 898)	(314)	(188)	(1 294)	(5 037)	(9 756)
- perkelta į (iš) trumpalaikį turtą	-	2	-	(222)	-	(10 225)	(10 445)
- perkelta į nematerialų turtą	-	-	-	-	(229)	-	(229)
- perkelta iš investicinio turto	67	2 036	-	-	-	-	2 103
- perklasifikavimai	-	121 266	5 578	623	559	(128 026)	-
2024 m. gruodžio 31 d.	152 732	1 400 942	81 748	18 614	8 059	680 477	2 342 572
- įsigijimai	4	-	-	-	-	89 283	89 287
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(30)	(32)	(547)	(206)	(4)	(4 670)	(5 489)
- perkelta į (iš) trumpalaikį turtą	-	(24)	105	77	(52)	448	554
- perkelta į nematerialų turtą	-	-	-	-	-	(2 488)	(2 488)
- perkelta į investicinį turtą	-	(106)	-	-	-	-	(106)
- perklasifikavimai	-	33 706	2 788	3 350	(710)	(39 134)	-
2025 m. birželio 30 d.	152 706	1 434 486	84 094	21 835	7 293	723 916	2 424 330

	Žemė	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kitas turtas įrenginiai prietaisai ir įrankiai	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
SUKAUPTAS NUSIDĖVĖJIMAS IR VERTĖS SUMAŽĖJIMO NUOSTOLIAI							
2023 m. gruodžio 31 d.	-	(297 136)	(20 806)	(4 710)	(3 280)	(11 561)	(337 493)
- nusidėvėjimas	-	(72 984)	(4 997)	(1 241)	(1 424)	-	(80 646)
- vertės sumažėjimas	-	(4)	-	-	-	(91)	(95)
- parduotas nurašytas perleistas turtas	-	1 097	149	56	1 283	5 012	7 597
- perkelta į trumpalaikį turtą	-	(1)	-	109	-	-	108
- perkelta iš investicinio turto	-	(430)	-	-	-	-	(430)
2024 m. gruodžio 31 d.	-	(369 458)	(25 654)	(5 786)	(3 421)	(6 640)	(410 959)
- nusidėvėjimas	-	(37 271)	(2 531)	(637)	(493)	-	(40 932)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	33	242	60	4	4 606	4 945
- perkelta į (iš) trumpalaikį turtą	-	3	(20)	(16)	9	-	(24)
- perkelta į nematerialų turtą	-	-	-	-	264	-	264
- perkelta į investicinį turtą	-	176	-	-	-	-	176
2025 m. birželio 30 d.	-	(406 517)	(27 963)	(6 379)	(3 637)	(2 034)	(446 530)
LIKUTINĖ VERTĖ							
2023 m. gruodžio 31 d.	152 688	983 251	55 678	13 691	5 743	546 149	1 757 200
2024 m. gruodžio 31 d.	152 732	1 031 484	56 094	12 828	4 638	673 837	1 931 613
2025 m. birželio 30 d.	152 706	1 027 969	56 131	15 456	3 656	721 882	1 977 800

Bendrovės ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo sąnaudų sumą, atvaizduotą Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje, sudarė 29 037 tūkst. Eur (2024 m. birželio 30 d. – 28 590 tūkst. Eur). Į šią sumą įtraukta 40 932 tūkst. Eur nusidėvėjimo sąnaudų (2024 m. birželio 30 d. – 39 567 tūkst. Eur), kurios buvo sumažintos 11 894 tūkst. Eur (2024 m. birželio 30 d. – 10 977 tūkst. Eur) dotacijų nusidėvėjimo sąnaudomis kaip aprašyta 12-oje pastaboje. Kapitalizuotas nusidėvėjimas sudarė 1 tūkst. Eur.

2025 m. birželio 30 d. patikėjimo teise valdomo turto likutinė vertė buvo 1 037 546 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 007 497 tūkst. Eur).

Bendrovės naudojamo visiškai nusidėvėjusio nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų įsigijimo savikainą sudarė 27 354 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 25 927 tūkst. Eur). Didžiąją dalį visiškai nusidėvėjusio nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų sudarė pastatai ir statiniai, mašinos ir įranga.

6. Naudojimo teise valdomas turtas

Bendrovės naudojimo teise valdomą turtą sudarė:

	Žemė	Pastatai ir statiniai	Transporto priemonės	Kiti įrenginiai prietaisai ir įrankiai	Iš viso
ĮSIGIJIMO SAVIKAINA					
2023 m. gruodžio 31 d.	-	111	3 926	-	4 037
- įsigijimai	4	-	633	-	637
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	-	(661)	-	(661)
2024 m. gruodžio 31 d.	-	111	3 898	-	4 013
- įsigijimai	-	20	728	-	748
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	-	(426)	-	(426)
2025 m. birželio 30 d.	4	131	4 200	-	4 335
SUKAUPTAS NUSIDĖVĖJIMAS IR VERTĖS SUMAŽĖJIMO NUOSTOLIAI					
2023 m. gruodžio 31 d.	-	(12)	(1 923)	-	(1 935)
- nusidėvėjimas	-	(13)	(976)	-	(989)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	-	613	-	613
2024 m. gruodžio 31 d.	-	(25)	(2 286)	-	(2 311)
- nusidėvėjimas	-	(8)	(503)	-	(511)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	-	382	-	382
2025 m. birželio 30 d.	-	(33)	(2 407)	-	(2 440)
LIKUTINĖ VERTĖ					
2023 m. gruodžio 31 d.	-	99	2 003	-	2 102
2024 m. gruodžio 31 d.	-	86	1 612	-	1 702
2025 m. birželio 30 d.	4	98	1 793	-	1 895

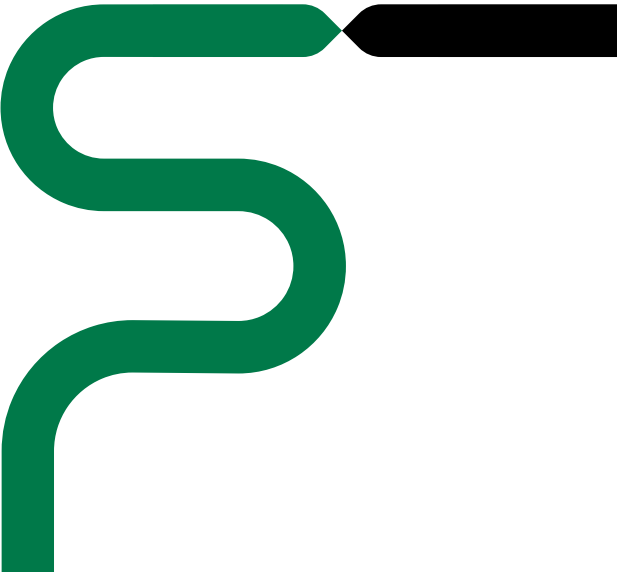
7. Nematerialus turtas

Bendrovės nematerialųjį turtą sudarė:

	Programinė įranga	Koncesijos patentai licencijos prekių ženklai ir panašios teisės	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
ĮSIGIJIMO SAVIKAINA				
2023 m. gruodžio 31 d.	20 615	33	1 895	22 543
- įsigijimai	-	-	1 826	1 826
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(10)	-	-	(10)
- perkelta iš materialiojo turto	229	-	-	229
2024 m. gruodžio 31 d.	20 834	33	3 721	22 543
- įsigijimai	-	-	194	194
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(560)	-	-	(560)
- perkelta iš materialiojo turto	4 314	-	(1 826)	2 488
2025 m. birželio 30 d.	24 588	33	2 089	26 710
SUKAUPTAS NUSIDĖVĖJIMAS IR VERTĖS SUMAŽĖJIMO NUOSTOLIAI				
2023 m. gruodžio 31 d.	(8 848)	(33)	(52)	(8 933)
- amortizacija	(2 975)	-	(14)	(2 589)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	10	-	-	10
2024 m. gruodžio 31 d.	(11 413)	(33)	(66)	(11 512)
- amortizacija	(1 583)	-	(7)	(1 590)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	187	-	-	187
- perkelta iš materialiojo turto	(264)	-	-	(264)
2025 m. birželio 30 d.	(13 073)	(33)	(73)	(13 179)
LIKUTINĖ VERTĖ				
2023 m. gruodžio 31 d.	11 767	-	1 843	13 610
2024 m. gruodžio 31 d.	9 421	-	3 655	13 076
2025 m. birželio 30 d.	11 515	-	2 016	13 531

Bendrovės nematerialiojo turto, kuris buvo visiškai amortizuotas, tačiau toliau naudojamas, savikainą sudarė 1 478 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 478 tūkst. Eur). Didžiąją dalį amortizuoto turto sudarė programinė įranga.

Bendrovės nematerialiojo turto amortizacijos sąnaudų sumą, atvaizduotą Pelną (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje, sudarė 813 tūkst. Eur (2024 m. birželio 30 d. – 524 tūkst. Eur). Į šią sumą įtraukta 1 590 tūkst. Eur nusidėvėjimo sąnaudų (2024 m. birželio 30 d. – 1 282 tūkst. Eur), kurios buvo sumažintos 777 tūkst. Eur (2024 m. birželio 30 d. – 758 tūkst. Eur) dotacijų nusidėvėjimo sąnaudomis.



8. Investicinis turtas

Bendrovės investicinį turtą sudarė:

Investicinis turtas	
ĮSIGIJIMO VERTĖ	
2023 m. gruodžio 31 d.	4 025
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-
- perkelta į materialųjį turtą	(2 103)
2024 m. gruodžio 31 d.	1 922
- perkelta iš materialiojo turto	106
2025 m. birželio 30 d.	2 028
SUKAUPTAS NUSIDĖVĖJIMAS IR VERTĖS SUMAŽĖJIMO NUOSTOLIAI	
2023 m. gruodžio 31 d.	(778)
- nusidėvėjimas	(167)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-
- perkelta į materialųjį turtą	430
2024 m. gruodžio 31 d.	(515)
- nusidėvėjimas	(53)
- perkelta iš materialiojo turto	(176)
2025 m. birželio 30 d.	(744)
LIKUTINĖ VERTĖ	
2023 m. gruodžio 31 d.	3 247
2024 m. gruodžio 31 d.	1 407
2025 m. birželio 30 d.	1 284

9. Atsargos ir ilgalaikis turtas, skirtas parduoti

Bendrovės atsargas sudarė:

	2025 06 30	2024 12 31
Viršutinių kelio konstrukcijų medžiagos (VKK)*	-	1 409
Medžiagos	244	243
Atsarginės dalys	2 203	2 050
Kuras ir degalai	72	71
Kitos atsargos	936	1 132
Žaliavų, medžiagų ir komplektavimo detalių iš viso	3 455	4 905
Pirktos paslaugos/turtas skirtas parduoti	15 761	15 763
Iš viso	19 216	20 668

*Nuo 2025 m. pagaminta produkcija perkeliama į ilgalaikį turtą kartu su kitomis VKK atsargomis, kurios naudojamos CAPEX remontams daugiau nei 80 proc. atsargų.

Bendrovės atsargų nurašymo iki gryniosios realizacinės vertės pokytis yra atvaizduotas pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitų nurašymo iki gryniosios realizacinės vertės sąnaudų straipsnyje.

2025 m. birželio 30 d. Bendrovės atsargų (išskyrus ilgalaikį turtą, skirtą parduoti ir paslaugas/turtą, skirtą perparduoti) apskaitinė vertė 4 225 tūkst. Eur buvo sumažinta 770 tūkst. Eur iki gryniosios realizacinės 3 455 tūkst. Eur vertės (2024 m. gruodžio 31 d.– 5 674 tūkst. Eur buvo sumažinta 769 tūkst. Eur iki gryniosios realizacinės 4 905 tūkst. Eur vertės).

2025 m. birželio 30 d. Bendrovės pirktos paslaugos/turtas skirtas parduoti pokytis dėl perduotino partnerio naudai rekonstruojamo/kuriamo turto.

	2025 06 30	2024 12 31
Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti	118	261
Ilgalaikio turto, skirto parduoti iš viso	118	261

2025 m. birželio 30 d. Bendrovės ilgalaikio turto, skirto parduoti apskaitinė vertė 1 826 tūkst. Eur buvo sumažinta 1 708 tūkst. Eur iki gryniosios realizacinės 118 tūkst. Eur vertės (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 951 tūkst. Eur buvo sumažinta 1 690 tūkst. Eur iki gryniosios realizacinės 261 tūkst. Eur vertės).

10. Prekybos ir kitos gautinos sumos

Bendrovės prekybos ir kitas gautinas sumas sudarė:

	2025 06 30	2024 12 31
Išorinių pirkėjų skolos, bendraja verte	2 311	1 380
Vertės sumažėjimas (-)	(901)	(865)
Išorinių pirkėjų skolų iš viso	1 410	515
Gautinos sumos iš susijusių šalių	11 034	7 660
Gautinų sumų iš susijusių šalių iš viso	11 034	7 660
Gautinas PVM	-	1 039
Kitos iš biudžeto gautinos sumos	39 239	5 440
Sukauptos pajamos	323	116
Sukauptos pajamos iš susijusių šalių	215	357
Kitos gautinos sumos	12 522	14 806
Kitų gautinų sumų iš viso	52 299	21 758
Iš viso	64 743	29 933

Bendrovėje 2025 m. birželio 30 d. prekybos ir kitos gautinos sumos, palyginus su 2024 m. gruodžio 31 d., didžiąja dalimi 35 775 tūkst. Eur padidėjo dėl apskaityto subsidijos kaupinio vadovaujantis sutartimi „Viešosios geležinkelio infrastruktūros ir Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo užtikrinimo“ (2024 m. birželio 30 d., palyginus su 2023 m. gruodžio 31 d. siekė 33 256 tūkst. Eur).

Bendrovės išorinių pirkėjų skolų sumas sudarė:

	2025 06 30				2024 12 31			
	Tikėtini kredito nuostoliai, %	Bendroji apskaitinė vertė	Vertės sumažėjimas	Grynoji apskaitinė vertė	Tikėtini kredito nuostoliai, %	Bendroji apskaitinė vertė	Vertės sumažėjimas	Grynoji apskaitinė vertė
Nepradelstos	0,03%	24 504	(8)	24 496	0,01%	22 917	(3)	22 914
1-30 d. pradelstos	1,81%	509	(9)	500	0,51%	438	(2)	436
31-60 d. pradelstos	2,50%	161	(4)	157	4,55%	52	(2)	50
61-120 d. pradelstos	2,56%	353	(9)	344	29,05%	72	(21)	51
Daugiau negu 120 d. pradelstos	99,14%	878	(871)	7	99,73%	840	(837)	3
Iš viso		26 405	(901)	25 504		24 319	(865)	23 454

Bendrovės apskaitytas vertės sumažėjimas atspindi įvertintus nuostolius dėl abejotinų atgauti pirkėjų įsiskolinimų. Pagrindinis šio vertės sumažėjimo komponentas – individualiai įvertinti nuostoliai dėl reikšmingų abejotinų atgauti pirkėjų įsiskolinimų. Vertės sumažėjimo įvertinimo metodai nuolat peržiūrimi, kad skirtumai tarp įvertintų nuostolių ir faktinių nuostolių būtų kuo mažesni.

11. Rezervai

Privalomasis ir kiti rezervai. Vadovaujantis akcininko sprendimu, buvo patvirtintas 2024 m. finansinių ataskaitų rinkinys ir patvirtintas 22 799 tūkst. Eur 2024 m. nuostolis. Privalomasis rezervas negali būti paskirstytas dividendams, bet gali būti naudojamas būsimiems nuostoliams padengti. 2025 m. birželio 30 d. privalomasis rezervas sudarė 0 Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 0 Eur, nes akcininkų sprendimu 1 258 tūkst. Eur buvo panaudotas dengiant 2023 m. nuostolį).

2025 m. birželio 30 d. kiti rezervai sudarė 0 Eur (2024 m. gruodžio 31 d – 0 Eur, nes akcininkų sprendimu 3 117 tūkst. Eur buvo panaudoti dengiant dalį 2023 m. nuostolio).

12. Dotacijos

Bendrovės dotacijų judėjimas pateiktas toliau:

	2025 06 30	2024 12 31
Laikotarpio pradžios likutis	1 119 277	982 862
Gauta	35 230	241 926
Dotacijos atstatymas	18	-
Gauta nemokamai (žemė, turtas)	4	2
Panaudota materialiojo ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudų mažinimui	(11 894)	(23 014)
Panaudota nematerialiojo ilgalaikio turto amortizacijos sąnaudų mažinimui	(777)	(1 539)
Panaudota kitų sąnaudų mažinimui	(2 549)	(5 005)
Panaudota subalansuoti pajamas ir sąnaudas	-	(65 634)
Perkelta į trumpalaikes gautinas sumas	-	34
Vertės sumažėjimas	-	(862)
Grąžinta / perduota valstybės kontroliuojamiems subjektams	(170)	(9 493)
Laikotarpio pabaigos likutis	1 139 139	1 119 277
Įskaitant turtą, valdomą patikėjimo teise	315 975	387 173

Dotacijos yra susijusios su investicinių programų finansavimu, pagal Patikėjimo sutartį gautu turtu ir subsidijomis, skirtomis sąnaudoms kompensuoti bei subalansuoti viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo pajamas ir sąnaudas.

13. Paskolos ir kitos finansinės skolos

Bendrovės finansines skolas sudarė:

	2025 06 30	2024 12 31
Ilgalaikės paskolos	86 190	93 968
Trumpalaikė ilgalaikių paskolų dalis	15 555	15 555
Gauta paskola iš susijusių šalių	81 233	11 982
Paskolų palūkanos	914	1 245
Iš viso	183 892	122 750

Už 2025 m. I pusmetį Bendrovė grąžino 7 778 tūkst. Eur (už 2024 m. I pusmetį - 7 778 tūkst. Eur) paskolų ir sumokėjo 2 405 tūkst. Eur (už 2024 m. I pusmetį - 3 321 tūkst. Eur palūkanų ir 3 tūkst. Eur kitų mokesčių).

Siekiant efektyvesnio lėšų valdymo ir Grupės įmonių likvidumo užtikrinimo, rinkos sąlygomis Bendrovė naudojo Grupės sąskaita (angl. *cash-pool*). Įsipareigojimas pagal Grupės sąskaitos sutartį 2025 m. birželio 30 d. buvo 81 233 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. - 11 982 tūkst. Eur). Per 2025 m. I pusmetį Bendrovė sumokėjo 697 tūkst. Eur palūkanų (už 2024 m. I pusmetį – 92 tūkst. Eur).

14. Išmokos darbuotojams

Išmokos darbuotojams ir įsipareigojimai pagal jų tipą:

	2025 06 30	2024 12 31
ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		
Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai	4 246	3 588
Ilgalaikiai įsipareigojimai iš viso:	4 246	3 588
TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		
Sukaupti atostoginiai	3 434	2 416
Mokėtinas darbo užmokestis	3 105	2 799
Mokėtinos socialinio draudimo įmokos	1 362	1 218
Mokėtinas gyventojų pajamų mokestis	1 067	867
Kiti su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1 607	3 005
Trumpalaikiai įsipareigojimai iš viso:	10 575	10 305
Iš viso	14 821	13 893

15. Prekybos ir kitos mokėtinos sumos

Bendrovės prekybos ir kitas mokėtinas sumas sudarė:

	2025 06 30	2024 12 31
Prekybos mokėtinos sumos	81 885	81 758
Prekybos mokėtinos sumos susijusioms šalims	8 799	8 545
Gauti išankstiniai apmokėjimai	12 418	13 471
Gauti išankstiniai apmokėjimai iš susijusių šalių	25	74
Gautos piniginės garantijos	1 980	1 220
Gautos piniginės garantijos iš susijusių šalių	659	624
Mokėtinas PVM	349	-
Gauti išankstiniai apmokėjimai už naudojimąsi geležinkelių infrastruktūra	351	721
Sukauptos sąnaudos	1 184	9 470
Sukauptos sąnaudos iš susijusių šalių	2 026	2 106
Kitos mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	78	126
Iš viso	109 754	118 115

Bendrovė intensyviai vykdo statybos darbus „Rail Baltica“ geležinkelio ruožuose, bei tęsia darbus su kitais projektais, todėl didžiąją dalį prekybos mokėtinų sumų sudarė įsipareigojimai už rangos darbus.

16. Pajamos

Bendrovės pajamos sudarė:

Paslaugų grupės pavadinimas	2025 06	2024 06
Pajamos už naudojimąsi geležinkelių infrastruktūra	46 775	46 398
Pajamos už naudojimąsi geležinkelių paslaugų įrenginiais	8 861	6 793
Pagrindinės veiklos kitos pajamos	5 489	5 388
Iš viso pagrindinės veiklos pajamos	61 125	58 579
Subsidija	35 741	33 256
Iš viso subsidija	35 741	33 256
Kitos veiklos pajamos	328	95
Iš viso kitos veiklos pajamos	328	95
Iš viso	97 194	91 930

17. Susijusių šalių sandoriai

Bendrovės susijusių šalių sandoriai:

Susijusios šalys	2025 06		2025 06 30	
	Pardavimai	Pirkimai	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos
AB „Lietuvos geležinkeliai“	773	5 033	129	82 814
AB „LTG Cargo“	49 841	234	9 727	300
UAB „LTG Link“	5 334	281	1 303	106
UAB Geležinkelio tiesimo centras	175	7 072	79	3 605
UAB „Rail Baltica statyba“	-	33	-	7
UAB „LTG Kompetencijų centras“	31	9 784	11	4 619
voestalpine Railway Systems Lietuva, UAB	-	3 749	-	1 291
Iš viso	56 154	26 186	11 249	92 742

Susijusios šalys	2024 06		2024 12 31	
	Pardavimai	Pirkimai	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos
AB „Lietuvos geležinkeliai“	938	12 622	431	18 042
AB „LTG Cargo“	48 346	299	6 186	298
UAB „LTG Link“	4 077	326	1 220	86
UAB Geležinkelio tiesimo centras	460	5 405	180	2 864
UAB „Rail Baltica statyba“	-	29	-	6
voestalpine Railway Systems Lietuva, UAB	-	2 283	-	2 035
Iš viso	53 821	20 964	8 017	23 331

Vadovaujantis LTG grupės metodika, visi sandoriai su susijusiomis šalimis vykdomi rinkos sąlygomis ir atitinka ištiestos rankos principą.

Sandorius su kitomis Valstybės valdomomis įmonėmis sudarė įprastiniai verslo sandoriai, todėl šie sandoriai neatskleisti.

18. Vadovybės darbo užmokestis ir kitos išmokos

2025 m. birželio 30 d. vadovybę sudarė generalinis direktorius, šių padalinių vadovai: Techninė priežiūra; Paslaugų teikimas; Paslaugų vystymas ir pardavimai; Strategija ir valdymas; Finansai; Projektų valdymas; „Rail Baltica“ valdymas ir partneriai; Verslo atsparumas; Žmonės ir kultūra.

Bendrovė	2025 06 30	2024 06 30
Vadovybės darbo užmokestis	514	585
Skatinimo išmokos*	123	91
Sukauptos ilgalaikės išmokos**	7	4
Vadovų skaičius	10	8
Išmokos Valdybos nariams	60	60
Valdybos narių skaičius	5	5

*Skatinimo išmokos – tai priedai už darbo rezultatus ir vienkartiniai priedai.
 **Sukauptos ilgalaikės išmokos – tai pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai, sukaupti ataskaitinio laikotarpio metų pabaigai.

Per 2025 m. I pusmetį ir 2024 m. I pusmetį Bendrovės vadovybei nebuvo suteikta jokių paskolų, garantijų, nebuvo jokių kitų išmokėtų ar priskaičiuotų sumų ar turto perleidimo, išskyrus, kaip nurodyta aukščiau.

19. Neapibrėžtasis turtas, įsipareigojimai ir potencialūs ginčai

Elecnor Servicios y Proyectos, S.A.U. ir Instalaciones Inabensa, S.A. pareiškė ieškinį AB „LTG Infra“ dėl įpareigojimo perskaičiuoti darbų kainą (indeksacija), priteisti 15 354 tūkst. Eur skolą, procesines palūkanas ir bylinėjimosi išlaidas. AB „LTG Infra“ nesutinka su ieškiniu, kadangi mano, jog darbai vėluoja dėl Rangovo kaltės, todėl Rangovas neturi teisės į darbų kainos indeksaciją. Vyksta bylos nagrinėjimas.

20. Investavimo įsipareigojimai

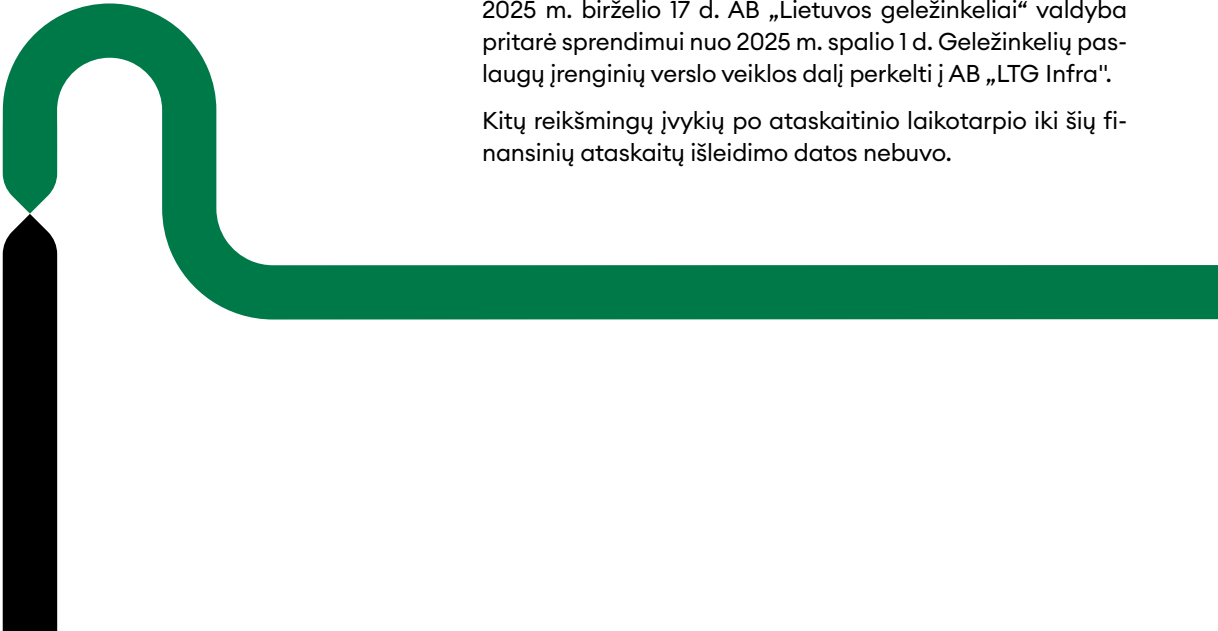
2025 m. 6 mėn. laikotarpiu nebuvo reikšmingų investavimo įsipareigojimų nuo atskleistų 2024 m. metinėse finansinėse ataskaitose.

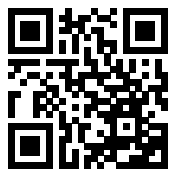
21. Įvykiai pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui

Pirmosios instancijos teismas byloje pagal Elecnor Servicios y Proyectos, S.A.U. ir Instalaciones Inabensa, S.A. ieškinį AB „LTG Infra“ dėl įpareigojimo perskaičiuoti darbų kainą (indeksacija) 2025 m. rugpjūčio 12 d. priėmė sprendimą dėl ieškinio pagrindo. Teismo sprendimu nuspręsta, kad ieškovas turi pagrindą reikšti reikalavimą AB „LTG Infra“ dėl darbų kainos perskaičiavimo ir skolos priteisimo. Teismo sprendimas nėra įsiteisėjęs ir gali būti skundžiamas teisės aktuose nustatyta tvarka. Bylos dalis dėl galimos skolos dydžio ir bylinėjimosi išlaidų paskirstymo sustabdyta iki teismo sprendimo dėl ieškinio pagrindo įsiteisėjimo.

2025 m. birželio 17 d. AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdyba pritarė sprendimui nuo 2025 m. spalio 1 d. Geležinkelių paslaugų įrenginių verslo veiklos dalį perkelti į AB „LTG Infra“.

Kitų reikšmingų įvykių po ataskaitinio laikotarpio iki šių finansinių ataskaitų išleidimo datos nebuvo.





[Itginfra.it](https://itginfra.it)

LTG **INFRA**