

PRITARTA

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro
2025 m. d. įsakymu Nr. 3-

RAŠTAS DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ AKCINEI BENDROVEI „LIETUVOS GELEŽINKELIAI“

I. Tikslas

Šiuo Raštu dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei „Lietuvos geležinkeliai“ (toliau – Raštas) pateikiami Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos lūkesčiai dėl akcinės bendrovės „Lietuvos geležinkeliai“ (toliau – Bendrovė) ir jos patrunuojamų bendrovių (toliau – Įmonių grupė) veiklos kryptių, keliamų tikslų ir veiklos principų.

Raštas yra skirtas trumpojo ir vidutinio laikotarpio valstybės lūkesčiams bei ilgojo laikotarpio Įmonių grupės vystymosi lūkesčių gairėms nustatyti, Bendrovės ir atskirų Įmonių grupės bendrovių pagrindinėms ir kitoms veikloms įvardyti, esminiams veiklos vertinimo rodikliams, informacijos teikimo Susisiekimo ministerijai tvarkai numatyti ir efektyviam Įmonių grupės ir Susisiekimo ministerijos bendradarbiavimui užtikrinti.

Rašto pagrindu turi būti rengiamas ir (ar) persvarstomas Bendrovės ir atskirų Įmonių grupės bendrovių strateginiai veiklos planai, nustatomi finansiniai ir nefinansiniai ilgalaikiai bei trumpalaikiai tikslai, atsižvelgiant į valstybės politiką susisiekimo srityje formuojančių teisės aktų, taip pat Lietuvos Respublikos teisės aktų, reglamentuojančių valstybės valdomų įmonių veiklą, nuostatas.

Raštu Susisiekimo ministerija nesiekia apriboti ar išplėsti Bendrovės, atskirų Įmonių grupės bendrovių ar jų valdymo organų teisių ar pareigų. Įmonių grupė ir jos valdymo organai visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įmonių grupės bendrovių įstatais ir kitais akcininkų priimtais sprendimais, gerąją įmonių valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus. Įgyvendindami Rašte išsakytus Susisiekimo ministerijos lūkesčius, Įmonių grupės valdymo organai privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

II. Bendrovės paskirtis ir veiklos tikslai

Įmonių grupė yra valstybės kapitalo valdoma įmonių grupė, kurią sudaro Bendrovė, veikianti kaip patrunuojanti valdymo bendrovė bei jos tiesiogiai ir netiesiogiai valdomos dukterinės bendrovės, paskesnės eilės įmonės ir viešoji įstaiga.

Įmonių grupės pagrindinė paskirtis – krovinių bei keleivių vežimas geležinkeliais ir su tuo susijusios logistikos paslaugos vietinėje ir tarptautinėje rinkose, viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymas, valstybei svarbių investicinių projektų įgyvendinimas.

Suderinant su Europos Sąjungos teise ir nacionaliniu teisiniu reguliavimu, Įmonių grupės veiklos tikslai yra šie:

1. vykdyti specialiuosius įpareigojimus:
 - 1.1. teikti viešąsias keleivių vežimo geležinkelių transportu paslaugas;
 - 1.2. teikti viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūros, atnaujinimo ir plėtos, minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugas bei disponuoti viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise;
2. plėtoti krovinių vežimo geležinkeliais veiklą vidaus ir tarptautinėse rinkose, nuosekliai didinant pervežimų apimtį ir stiprinant Lietuvos, kaip svarbaus logistikos mazgo, vaidmenį;
3. skaidriai skirstyti viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus ir efektyviai naudoti geležinkelių tinklą;

4. įgyvendinti strateginius projektus, tokius kaip „Rail Baltica“, geležinkelių elektrifikacija, Lietuvos geležinkelių tinkle įdiegtų geležinkelių transporto eismo valdymo, kontrolės ir signalizacijos sistemų modernizacija, keleivių ir krovinių vežimo geležinkelių transportu tarptautiniais maršrutais paslaugų plėtra. Taip pat prisidėti ir įgyvendinti projektus, susijusius su karinio mobilumo užtikrinimu, nacionalinės gynybos pramonės vystymu ir Lietuvos bei NATO partnerių tiekimo grandinės stiprinimu.

Susisiekimo ministerija tikisi, kad Įmonių grupės veikla bus plėtojama Rašte nurodytomis kryptimis, o keliama lūkesčiai taps atskirų Įmonių grupės strateginių veiklos planų, kuriuose bus nustatyti jų įgyvendinimą numatantys siektini rodikliai ir reikšmės, dalimi.

III. Nefinansiniai lūkesčiai

Viešosios geležinkelių infrastruktūros plėtra. Įmonių grupė turėtų plėtoti viešąją geležinkelių infrastruktūrą pagal Lietuvos transporto prioritetus. Turi būti užtikrintas geležinkelių infrastruktūros parametų suderinamumas ir pakankamumas, atitinkantis keleivių ir krovinių vežimų plėtos poreikius bei sudarantis sąlygas Lietuvos geležinkelių tinklo integracijai į Europos Sąjungos geležinkelių tinklą. Viešosios geležinkelių infrastruktūros plėtos projektų vykdymo tikslingumas turi būti vertinamas ne tik pagal finansinę grąžą, bet ir pagal bendrą socialinę ir ekonominę grąžą valstybei, piliečiams, sektoriui ir regionui bei poveikį aplinkai.

Investiciniai viešosios geležinkelių infrastruktūros plėtos planai turi apimti visų pagrįstų alternatyvų analizę ir turi būti suderinti su valstybės nacionalinio saugumo interesais.

Dvidešimtosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos priemonių vykdymas. Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovė ir Įmonių grupė užtikrins valstybei svarbių viešosios geležinkelių infrastruktūros atnaujinimo ir plėtos projektų įgyvendinimą ir prisidės prie kitų svarbių Dvidešimtosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos priemonių įgyvendinimo.

Įgyvendinant „Rail Baltica“ projekto I etapą Įmonių grupė turi 2028 m. pasiekti projekto techninį progresą iki 48 proc. bei užbaigti 114 km geležinkelio kelio atkarpos įrengimą ruože Kaunas–Panevėžys. Bendrovės valdyba turi vykdyti nuolatinę šio projekto įgyvendinimo eigos stebėseną, skirtą Europos Sąjungos ir valstybės biudžeto finansavimo panaudojimo kontrolę, vertinti įgyvendinimo nustatytais terminais rizikas ir apie tai kas ketvirtį teikti informaciją Susisiekimo ministerijai. Taip pat užtikrinti, kad Bendrovės ir Įmonių grupės sprendimų priėmimo mechanizmai sudarytų sąlygas sklandžiam, efektyviam ir sparčiam „Rail Baltica“ projekto įgyvendinimui.

Įmonių grupė, siekdama užtikrinti pagalbos individualių poreikių turintiems asmenims kokybės standartų taikymą, turi iki 2028 m. III ketv. rekonstruoti ne mažiau kaip 30 vnt. pagrindinių geležinkelio stočių ir stotelių peronų – pritaikant juos riboto judumo asmenims ir užtikrinant keleiviams vienalygę prieigą iš perono į geležinkelių riedmenis.

Pritaikant geležinkelių infrastruktūrą karinio mobilumo ir dvigubos paskirties tikslams, Įmonių grupė turi iki 2028 m. I ketv. įrengti dvigubos paskirties karinės technikos krovos aikštelę Palemone ir geležinkelių infrastruktūros objektus, reikalingus Rūdninkų poligonui.

Įgyvendinti kitas Dvidešimtosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos priemones, prisidedančias prie geležinkelių sektoriaus plėtos.

Transporto sistemos integralumas. Siekiant užtikrinti sklandų gyventojų, prekių ir paslaugų judumą, Įmonių grupė turi teikti prioritetą keleivių ir krovinių srautų, pervežamų geležinkeliais, didinimui, taip pat sudaryti sąlygas intermodalumui, kas leistų siekti efektyvumo, mažintų automobilių kelių apkrovas ir didintų transporto sektoriaus kuriamą pridėtinę vertę. Įmonių grupė turi vertinti visą logistikos grandinę, siekti veiklos konkurencingumo ir naudoti visos Lietuvos mastu, koordinuoti savo veiksmus su kitų įmonių ir institucijų sprendimais, aktyviai bendradarbiauti su valstybės valdomomis įmonėmis AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija, AB „Via Lietuva“, AB Lietuvos oro uostais ir savivaldybėmis planuojant geležinkelių

infrastruktūros atnaujinimą ir plėtrą, nustatant naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra ir geležinkelių paslaugų įrenginiais tarifus.

Įmonių grupė, plėtodama krovinių vežimo geležinkelių transportu veiklą, skatins ilgalaikį bendradarbiavimą su partneriais, klientais, logistikos paslaugų teikėjais, Klaipėdos valstybinių jūrų uostu ir kitais krovinių pervežimo grandinės dalyviais. Šis bendradarbiavimas turi būti nukreiptas į konkurencingumo didinimą ir visos tiekimo grandinės efektyvumo stiprinimą.

Klientų aptarnavimo kokybė. Įmonių grupė, siekdama mažinti biurokratinę naštą, turi spartinti ir efektyvinti teikiamas paslaugas, ir ne tik didinti klientams teikiamų paslaugų vertę, gerinti paslaugų, teikiamų geležinkelių transportu, kokybę ir viešosios geležinkelių infrastruktūros prieinamumą keleivių ir krovinių vežimams, didinti klientų pasitenkinimą paslaugomis, bet ir siekti, kad susisiektų geležinkeliu taptų pirmuoju keleivių ir krovinių siuntėjų pasirinkimu.

Įmonių grupė turi nuosekliai vykdyti 2021 m. birželio 1 d. Memorandumo dėl transporto priemonių ir transporto fizinės ir informacinės infrastruktūros pritaikymo individualių poreikių turintiems žmonėms nuostatų, 2014 m. lapkričio 18 d. Komisijos reglamento (ES) Nr. 1300/2014 dėl Sąjungos geležinkelių sistemos prieinamumo neįgaliesiems ir riboto judumo asmenims techninių sąveikos specifikacijų ir kitų aktualių Europos Sąjungos teisės aktų įgyvendinimą. Siekdama palengvinti individualių poreikių turintiems žmonėms keliones, Susisiekimo ministerija palaiko Įmonių grupės iniciatyvą dėl glaudaus bendradarbiavimo su organizacijomis, vienijančiomis individualių poreikių turinčius žmones.

Lyderystė ir konkurencingumo didinimas. Ilgalaikėje perspektyvoje Įmonių grupės bendrovės turi tapti pirmaujančiomis geležinkelio bendrovėmis regione pagal pervežamų krovinių geležinkeliais dalį, teikiamų paslaugų kokybę ir efektyvumą. Įmonių grupė turėtų didinti krovinių ir keleivių vežimo pajėgumus įgyvendindama 2022–2030 metų susisiekimo plėtros programoje numatytus uždavinius ir siekdama joje numatytų rodiklių, taip pat plėtoti veiklą užsienio rinkose ir vykdyti nuolatinę veiklos diversifikaciją.

Įmonių grupė, gerindama teikiamų paslaugų kokybę, turi aktyviai bendradarbiauti su kitomis geležinkelio įmonėmis, automobilių kelių transporto įmonėmis, transporto ir ekspeditorių asociacijomis ir kitais rinkos dalyviais. Įmonių grupė, užtikrindama tvarią infrastruktūros plėtrą, turi siekti, kad ne mažiau kaip 50 proc. didesniu kaip 300 km atstumu Lietuvos keliais vežamų krovinių srauto būtų gabenama geležinkelių transportu.

Įmonių grupė, siekdama didinti pervežamų keleivių skaičių ir gerinti paslaugų kokybę, turi siekti, kad keleivinis geležinkelių transportas būtų pirmenybinis keleivių pasirinkimas. Ypatingas dėmesys turi būti skiriamas aktyviam dialogo stiprinimui su savivaldybėmis, gerinant susisiekimą tarp regionų ir keleivių vežimo geležinkeliais paslaugų suderinamumą su kitų rūšių transporto keleiviniais maršrutais, taip pat glaudžiai bendradarbiauti ir derinti maršrutus su keleivių vežėjais vietinio ir tolimojo susisiekimo autobusų maršrutais, aktyviai dalyvauti kuriant vieningo bilieto sistemą ir bendradarbiauti su individualių poreikių turinčių žmonių organizacijomis ir kitais suinteresuotais subjektais.

Vertinant konkurencinę aplinką, klientų portfelis ir paslaugų teikimo sąlygos turi būti vertinamos atskirai, o tarifų už teikiamas paslaugas pokyčiai turi būti aiškūs ir tolygūs (laipsniški). Apie tarifų pokyčius klientai turi būti informuojami kaip galima anksčiau. Priimant sprendimus dėl tarifų nustatymo turi būti vertinama ne tik finansinė grąža, bet ir ilgalaikėje perspektyvoje sukuriamą naudą valstybei ir klientams, visos logistikos grandinės konkurencingumas.

Siekdama padidinti geležinkelių transporto patrauklumą, Įmonių grupė turi nuolat tobulinti krovinių vežimo sprendimus, iniciatyviai bendrauti su krovinių siuntėjais.

Inovacijos, skaitmeninimas, tvarumas. Įmonių grupė turi teikti prioritetus inovatyviems technologiniams sprendimams, prisidėti prie Lietuvos susisiekimo srities inovacijų skatinimo, įskaitant inovacijų paklausos kūrimą, ir užtikrinti, kad diegiamos naujos technologijos ir modernūs darbo metodai atitiks valstybės inovacijų plėtros, skaitmeninimo, nacionalinio saugumo ir žalumo prioritetus, pagerins tiesioginės veiklos efektyvumą, operatyvumą, bus sukuriamą pridėtinę vertę keleiviams, Įmonių grupės klientams ir Įmonių grupei.

Įmonių grupė turi sistemingai siekti veiklos efektyvumo, taikydama priemones, kurios užtikrintų racionalų turto panaudojimą, mažintų veiklos sąnaudas ir didintų veiklos pajamas. Turi būti nuosekliai vertinamas turto panaudojimo intensyvumas, techninis ir komercinis efektyvumas, identifikuojamos neefektyvios veiklos sritys ir prireikus taikomos korekcinės priemonės. Įmonių grupė privalo užtikrinti, kad sąnaudos būtų subalansuotos su pajamomis, o veiklos sprendimai būtų grindžiami duomenimis ir analize, įskaitant turto grąžos (ROA), santykinį sąnaudų rodiklį ir kitų efektyvumo rodiklių stebėseną. Efektyvumo rodikliai ir (arba) priemonės turi būti integruotos į strateginį planavimą, strategijos įgyvendinimo vertinimą ir veiklos finansinį prognozavimą.

Bendrovė, tobulindama skaitmenizavimo procesus ir siekdama, kad teikiamos paslaugos taptų gerokai paprastesnės, sklandesnės ir labiau pritaikytos prie individualių kiekvieno kliento poreikių, turi pasitelkti dirbtinį intelektą ir duomenų technologijas.

Įmonių grupė, įgyvendindama infrastruktūros modernizavimo projektus, prioritetus turi teikti investicijoms, kuriomis didinama geležinkelių eismo sauga, prisidedama prie nacionalinio saugumo didinimo, mažinamas klimato kaitos poveikis, neigiamas oro ir triukšmo taršos poveikis žmonių sveikatai ir aplinkai. Siekiant mažinti neigiamą poveikį aplinkai, Įmonių grupė turi iki 2026 m. I pusmečio pabaigos elektrifikuoti Vilniaus geležinkelių mazgą ir geležinkelio liniją Kaišiadorys–Klaipėda ir padidinti elektrifikuotų Lietuvos geležinkelių tinklą nuo 7,97 proc. iki 28 proc. viso geležinkelių tinklo.

Įmonių grupė savo veikloje turėtų vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika, laikytis jos veiklą reglamentuojančių įstatymų, tarptautinių normų ir etikos standartų. Atskirų Įmonių grupės bendrovių strategijose turėtų būti integruoti Jungtinių Tautų darnaus vystymosi principai aplinkosaugos, socialiniu, vartotojų ir žmogaus teisių apsaugos aspektais. Įmonių grupė turi užtikrinti, kad šie principai būtų įgyvendinami kartu su geležinkelių transporto naudotojais. Įmonių grupėje turi būti patvirtinta tvarumo politika, nustatanti tvaraus vystymo kryptis ir principus bei jų įgyvendinimo priemones, kuriomis būtų vykdoma kasdienė Įmonių grupės veikla ir kuriama organizacinė kultūra. Įmonių grupė informaciją tvarumo klausimais ir apie taikomas darnumo iniciatyvas turi tinkamai atskleisti vadovybės ir darnumo ataskaitose, skelbti interneto svetainėje.

Socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas. Įmonių grupė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, taikyti modernius personalo įsitraukimo vertinimo metodus ir siekti darbuotojų įsitraukimo augimo. Įmonių grupėje turi būti palaikoma vertybėmis grįsta organizacinė kultūra, sudaromos sąlygos profesiniam augimui. Įmonių grupė turi diegti ir plėtoti darbuotojų vertybių, kompetencijų kaitos, motyvacijos ir atlygio sistemas. Įmonių grupė turi didinti darbuotojų motyvaciją ir profesinį augimą, nuosekliai siekti, kad darbuotojams būtų mokamas jų darbą ir rinkos sąlygas atitinkantis atlygis, darbuotojai skatinami už jų nuopelnus Įmonių grupei, kurti patrauklią darbo aplinką, sudaryti sąlygas dirbti individualių poreikių turintiems žmonėms, puoselėti ir įgyvendinti ilgametes geležinkelių darbuotojų tradicijas, lygių galimybių ir įvairovės principus. Susisiekimo ministerija tikisi, kad Įmonių grupės valdybos ir vadovybė palaikys nuolatinį ir konstruktyvų dialogą su darbuotojų atstovais.

Susisiekimo ministerija tikisi, kad valstybėje kilus ekstremaliosioms situacijoms ar kitoms nenumatytoms aplinkybėms, darančioms reikšmingą poveikį visuomenės gerovei ir saugumui, Įmonių grupė bus socialiai atsakinga ir ieškos galimybių prisidėti prie valstybės veiksmų, kovodama su šių situacijų ir aplinkybių padariniais. Atsižvelgiant į pasikeitusią grėsmių struktūrą Bendrovė turi aktualizuoti patvirtintą Saugumo planą ir įgyvendinti Susisiekimo ministerijos Mobilizacijos plane Bendrovei numatytas priemones.

Skaidrumas ir rizikų valdymas. Įmonių grupėje turi būti įdiegtos tokios atsparumo korupcijai priemonės ir procesai, kurie užtikrintų, kad veikla jose būtų vykdoma skaidriai ir sąžiningai, o viešieji pirkimai būtų vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo ir kitų norminių teisės aktų nuostatomis. Įmonių grupėje turi būti įdiegta ir nuolat tobulinama efektyviai veikianti rizikų valdymo sistema, turi būti skiriami pakankami ištekliai

rizikų valdymo procesams, tinkamai užtikrinti valstybės nacionalinio saugumo interesai. Investicijų planavimas ir naudojimas turi būti pagrįstas įvertinus su tuo susijusias rizikas. Įmonių grupė turi užtikrinti, kad būtų viešai skelbiama visa informacija, nurodyta Lietuvos Respublikos Vyriausybės tvirtintame Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių apraše.

Turi būti užtikrintas viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijas vykdančios akcinės bendrovės „LTG Infra“ sprendimų priėmimo nešališkumas ir nepriklausomumas, kaip tai numatyta teisės aktuose. Akcinė bendrovė „LTG Infra“ turi konsultuotis su rinkos dalyviais dėl infrastruktūros plėtojimo ir plėtros planavimo, eismo pertraukų terminų.

Įmonių grupė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos teisės gauti informaciją ir duomenų pakartotinio naudojimo įstatymo nuostatomis ir kitais duomenų pateikimą pakartotinai naudoti reglamentuojančiais teisės aktais, turi užtikrinti, kad atvertini duomenys būtų inventorizuoti, atverti ir pateikti Lietuvos atvirų duomenų portalui.

Geroji valdysena. Įmonių grupė, atsižvelgdama į viešosios įstaigos Valdymo koordinavimo centro (toliau – VKC) teikiamas rekomendacijas valdysenai gerinti, turi užtikrinti geriausią praktiką atitinkantį korporatyvinį valdymą ir siekti, kad valstybės valdomų įmonių gerojo valdymo indekso vertinimo metinėse ataskaitose Įmonių grupė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu. Įmonių grupės korporatyvinis valdymas turi būti orientuotas į ilgalaikės vertės kūrimą, tvarią grupės plėtrą ilgalaikėje perspektyvoje ir užtikrinti tinkamą visų suinteresuotų šalių interesų suderinamumą. Taip pat Įmonių grupė privalo vadovautis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos rekomendacijomis. Įmonių grupė savo veikla turėtų saugoti ir gerinti reputaciją, atlikti reputacijos pokyčių tyrimus, taip pat efektyviai naudoti išorinę bei vidinę komunikaciją.

Bendrovė turi užtikrinti, kad specializuoti nefinansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su VKC, būtų pasiekti.

IV. Finansiniai lūkesčiai

Įmonių grupės ilgalaikis pelningumas turi atitikti Vyriausybės nustatytąjį.

Dividendų dydis apskaičiuojamas, kaip nustatyta dividendams išmokėti skiriamos pelno dalies nustatymą reglamentuojančiuose teisės aktuose.

Įmonių grupė turi užtikrinti, kad optimalus kapitalo struktūros santykinis dydis atitiktų Vyriausybės nustatytąjį.

Įmonių grupė turi siekti viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos pajamų ir sąnaudų balanso.

Įmonių grupė turi vertinti ir ieškoti ilgalaikio finansavimo užtikrinimo alternatyvų, pigesnio skolinimosi ir pelningesnio investavimo galimybių.

Bendrovė turi užtikrinti, kad specializuoti finansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su VKC, būtų pasiekti.

V. Bendri lūkesčiai dėl veiklos principų

Bendrovės galutiniai savininkai yra mokesčių mokėtojai, todėl Bendrovės valdymo organai privalo dėti visas pastangas, kad Įmonių grupė ir jos turtas būtų valdomi skaidriai, efektyviai, atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos gyventojų ir ūkio subjektų lūkesčius ir poreikius.

Įmonių grupės bendrovių valdymo organai tiesiogiai atsako už keliamų lūkesčių ir tikslų įgyvendinimą. Bendrovė informaciją apie Rašte išdėstytą valstybės lūkesčių įgyvendinimą Susisiekimo ministerijai teikia ketvirčiui pasibaigus per 20 kalendorinių dienų.

Bendrovės valdybos pirmininkas ir vadovas turi kasmet pristatyti Susisiekimo ministerijos vadovybei atnaujintą strateginį planą, metinius biudžetus ir rezultatus, metinės valdybos įsivertinimo išvadas.

Bendrovės valdyba veikia nepriklausomai, tačiau Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovė ir valdyba iš anksto informuos apie esminius Bendrovės sprendimus ir vykdys Bendrovės įstatų ir Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu priskirtas funkcijas. Esminiais sprendimais laikomi sprendimai dėl:

- potencialių Įmonių grupės bendrovių valdybų narių interesų konfliktų;
- potencialių esminių teisminių ginčų;
- galimų Įmonių grupės darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimų;
- esminių Įmonių grupės veiklos pokyčių;
- Įmonių grupės didesnio masto darbuotojų kaitos;
- Įmonių grupės bendrovių vadovų pasikeitimų;
- didelių įsigijimų ar pardavimų;
- keleivių ir krovinių vežimų projektus, darančius ženklų įtaką Bendrovės veikloms;
- galimos žalos visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui;
- spaudos pranešimų, kurie gali reikalauti Susisiekimo ministerijos atstovų komentarų;
- potencialių grėsmių nacionaliniam saugumui;
- bet kokio masto korupcijos ar politinės intervencijos;
- kitų esminių rizikų, keliančių grėsmę Įmonių grupės veiklos tęstinumui, reputacijai.

Bendrovės valdyba turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su Bendrovės akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus.
