Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos planas 2022 – 2025 m.



Turinys

1. Įžanga

2. Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo misija, vizija, vertybės ir strateginės kryptys
2.1. Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo strateginės kryptys
2.2. Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos tikslai ir priemonės šiems tikslams pasiekti
2.3. Kitos viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo priemonės tikslams pasiekti

3. Viešosios geležinkelių infrastruktūros tinklo aprašymas ir techninės charakteristikos

4. Naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra sąlygos

5. Viešosios geležinkelių infrastruktūros techninės priežiūros, atnaujinimo, modernizavimo ir plėtros planai bei jų finansavimo šaltiniai
5.1. Geležinkelio kelių remontas
5.2. Suplanuoti geležinkelių statinių ir iešmų remontai
5.3. Viešosios geležinkelių infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra: nauda Lietuvai

6. Kuriama vertė Lietuvai: atsakomybė už geležinkelių transporto eismo saugą viešojoje geležinkelių infrastruktūroje, šios infrastruktūros atnaujinimą bei plėtrą



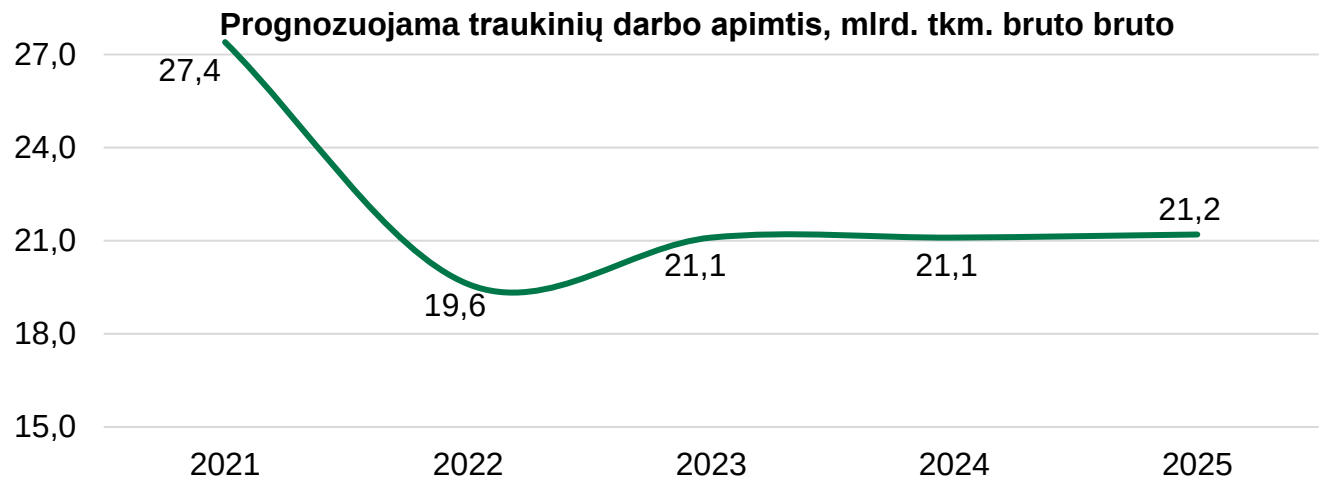
1. Įžanga

Įmonė AB „LTG Infra“ (toliau - LTG Infra arba viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojas) veiklą pradėjo vykdyti 2019 m. gruodžio 8 d., perkėlus į ją AB „Lietuvos geležinkeliai“ Geležinkelių infrastruktūros direkcijos veiklą. Bendrovės pagrindinės funkcijos yra geležinkelių infrastruktūros valdymas, naudojimas ir disponavimas ja patikėjimo teise bei viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymas. LTG Infra savo veiklą planuoja ne tik trumpalaikėje, tačiau ir ilgalaikėje perspektyvoje. 2019 m. buvo patvirtinta AB „LTG Infra“ ilgalaikė strategija 2030 m.

2021 metais patvirtinta atnaujinta įmonės strategija, kurioje buvo atnaujintos įmonės veiklos kryptys ir siekiami rezultatai. LTG Infra susidūrė su iššūkiais, kylančiais dėl geopolitinių įvykių kaimyninėje Baltarusijoje bei ES ir JAV numatytų ekonominių sankcijų šiai šaliai. Siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą, kokybišką ir saugų susisiekimą geležinkeliu, žaliąjį kursą ir kokybišką kitų įmonės strategijoje numatytų veiklos krypčių įgyvendinimą, LTG Infra turėjo iš naujo įvertinti rinkos situaciją, krovinių srautus ir galimus finansinius išteklius, atitinkamai, peržiūrėti Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos planą.

Prognozuojama, kad nelikus krovinių srauto iš Baltarusijos, metinė traukinių darbo apimtis ir metinės pajamos sumažės ~30 proc. (žr. grafiką). Dėl šios priežasties LTG Infra yra priverstas stabdyti dalį investicijų projektų: pavyzdžiui, sustabdyta antrojo geležinkelio kelio statyba atkarpoje Plungė – Šateikiai, sumažinta geležinkelių riedmenų automatinės kontrolės sistemos diegimo apimtis, laikinai atsisakyta greičio didinimo ir sumažinta ilgųjų traukinių projektų apimtis. Vertinama, kad veiklos tęstinumui užtikrinti bus būtinas papildomas valstybės finansavimas, kurį jau turi dauguma ES valstybių – su Susisiekimo ministerija derinamas viešosios geležinkelių infrastruktūros ir Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo užtikrinimo sutarties projektas.

Nepaisant kylančių iššūkių ir laikinai mažesnių plėtros ambicijų, įmonė sieks tęsti strateginių žalumo, saugumo didinimo ir efektyvinimo projektų įgyvendinimą, kurie užtikrins komerciškai patrauklų, saugų ir tvarų viešosios geležinkelių infrastruktūros geležinkelių tinklą.



2. Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojas. Misija, vizija ir strateginės kryptys

MISIJA IR VIZIJA

Misija

UŽTIKRINAME SAUGIAS JUNGTIS GERESNEI ATEIČIAI

Vizija

EFEKTYVIAUSIAS VIDURIO IR RYTŲ EUROPOS GELEŽINKELIŲ INFRASTRUKTŪROS VALDYTOJAS

VERTYBĖS

Esame veržlūs

Elgiamės dorai

Esame atsakingi

Gerbiame vieni kitus

Dirbame klientams

2.1. Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo strateginės kryptys

Siekdama susitelkti į svarbiausius veiklos aspektus, LTG Infra savo veiklą plėtoja šešiomis strateginėmis kryptimis. Strateginės kryptys pasirinktos atsižvelgiant į pasaulines tendencijas, vidinės ir išorinės veiklos veiksnių ir konkurencinės aplinkos analizę. Kiekviena strateginė kryptis turi bent vieną strateginį tikslą, matuojamą pagrindiniais veiklos rodikliais.

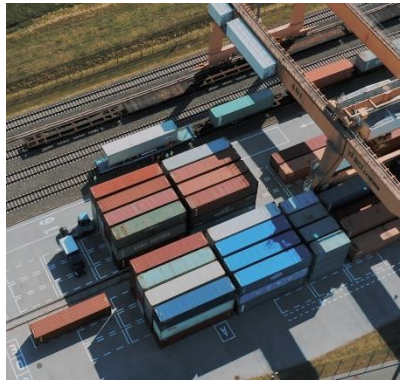
Iki 2030 planuojama investuoti daugiau nei

4,9 mlrd. EUR

Sklandų judėjimą užtikrinanti infrastruktūra



Veiklos efektyvumas



Verslo plėtra



Žaliasis kursas



Visapusiškas saugumas



Stipri organizacinė kultūra



2.2. Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos tikslai ir priemonės šiems tikslams pasiekti

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginio tikslo rodikliai	Ankstesnių metų rodiklių reikšmės			Siektinos strateginių tikslų rodiklių reikšmės				Priemonės
			2019 ACT	2020 ACT	2021 EST	2022	2023	2024	2025	
Sklandų judėjimą užtikrinanti infrastruktūra	Didinti traukinių darbo apimtį	Traukinių darbo apimtis, mlrd. tkm bruto bruto	32,5	32,6	27,4	19,6	21,1	21,2	21,2	Įgyvendinami projektai: • Stočių informavimo sistema • Maršruto be kliūčių pritaikymas žmonėms su negalia geležinkelio stočių teritorijose
Veiklos efektyvumas	Didinti turto panaudojimo efektyvumą	Turto pelningumo rodiklis (ROA), %	-0,1	1,8	-0,4	0,1	0,2	0,2	0,2	Įgyvendinami projektai: • Viešosios geležinkelių Infrastruktūros techninės priežiūros veikos modelio sukūrimas ir įgyvendinimas, geležinkelio stočių informavimo sistema, viešosios geležinkelių infrastruktūros diagnostikos veiklos ir įrankių modernizavimas, geležinkelio stočių veiklos ir įrankių modernizavimas
Verslo plėtra	Pajamos iš pagrindinių veiklų	Pajamos iš pagrindinių paslaugų (minimaliojo prieigos paketą sudarančių paslaugų)	13,1	211,5	175,3	189,7	188,4	199,9	203,5	Įgyvendinami projektai: • Rail Baltica • Intermodalinių terminalų plėtra • Privažiuojamųjų geležinkelio kelių plėtra
Žaliasis kursas	Mažinti CO2 emisiją veikloje	Elektrifikuotų pagrindinių geležinkelio kelių dalis, %	7,9	7,9	7,9	7,9	7,9	22	22	Įgyvendinami projektai: • Įrengtas kontaktinis tinklas neelektrifikuotuose IX B transporto koridoriaus ruožuose
Visapusiškas saugumas	Didinti geležinkelių transporto eismo saugos lygį	Pavojaus visuomenei rodiklis: žūčių ir rimtų sužeidimų svertinis skaičius / mln. trauk. km.	0,2	0,27	0,67	0,42	0,36	0,3	0,28	Įgyvendinami projektai: • Pervažų modernizavimas didinant geležinkelių transporto eismo saugą, tiltų rekonstrukcijos, iešmų keitimas
Stipri organizacinė kultūra	Didinti darbuotojų įsitraukimą	Įsitraukimo rodiklis, (matuojamas darbuotojų balso tyrimo metu), %	-	48	60	60	62	64	66	Įgyvendinami projektai: • LTG Infra organizacinė kultūra • Tikslinis ir nuoseklus darbuotojų ugdymas • Vidurinės grandies vadovų mokymo programa

2.3. Kitos viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo priemonės tikslams pasiekti

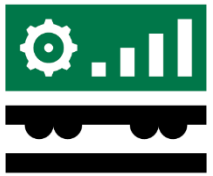
Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojas įgyvendina transformacijos ir kitus veiklos efektyvumo projektus, kurie apima pokyčius visose įmonės veiklose. Projektais siekiama optimizuoti traukinių eismo valdymą, diegti integruoto planavimo sprendimus, kurti veiklos architektūrą bei patrauklų ir saugų traukinių eismą. Didinamas veiklos efektyvumas pritaikant informacinių technologijų architektūrą prie ateities poreikių siekia sukurti pridėtinę vertę pereinant prie aukščiausio lygio technologijų naudojimo keičiant kultūrą ir darbuotojų mąstymą. Ilgalaikėje perspektyvoje (iki 2040 m.) transformacijos projektai turės reikšmingą indėlį mažinant LTG Infra sąnaudas.



Traiukinių eismo valdymo veiklos efektyvumas



Interlokingas



Viešosios geležinkelių infrastruktūros diagnostikos veiklos ir įrankių modernizavimas



Viešosios geležinkelių infrastruktūros techninės priežiūros veiklos modelio sukūrimas ir įgyvendinimas



Geležinkelių riedmenų automatinės kontrolės sistema

3. Viešosios geležinkelių infrastruktūros tinklo aprašymas* ir techninės charakteristikos



Beveik 3000
darbuotojų skaičius



Daugiau nei 120 1435 mm vėžės ilgis, km



Daugiau nei 1910
Eksploatacinis pagrindinių geležinkelių linijų ilgis, km



Daugiau nei 2141
geležinkelio kelių statinių, iš jų **392** tiltai.



Daugiau nei 152,4
eksploatacinis elektrifikuotų geležinkelio kelių ilgis, km



Daugiau nei 1791
1520 mm pločio vėžės ilgis, km



Daugiau nei 3450
Išskleistas geležinkelių linijų ilgis, km

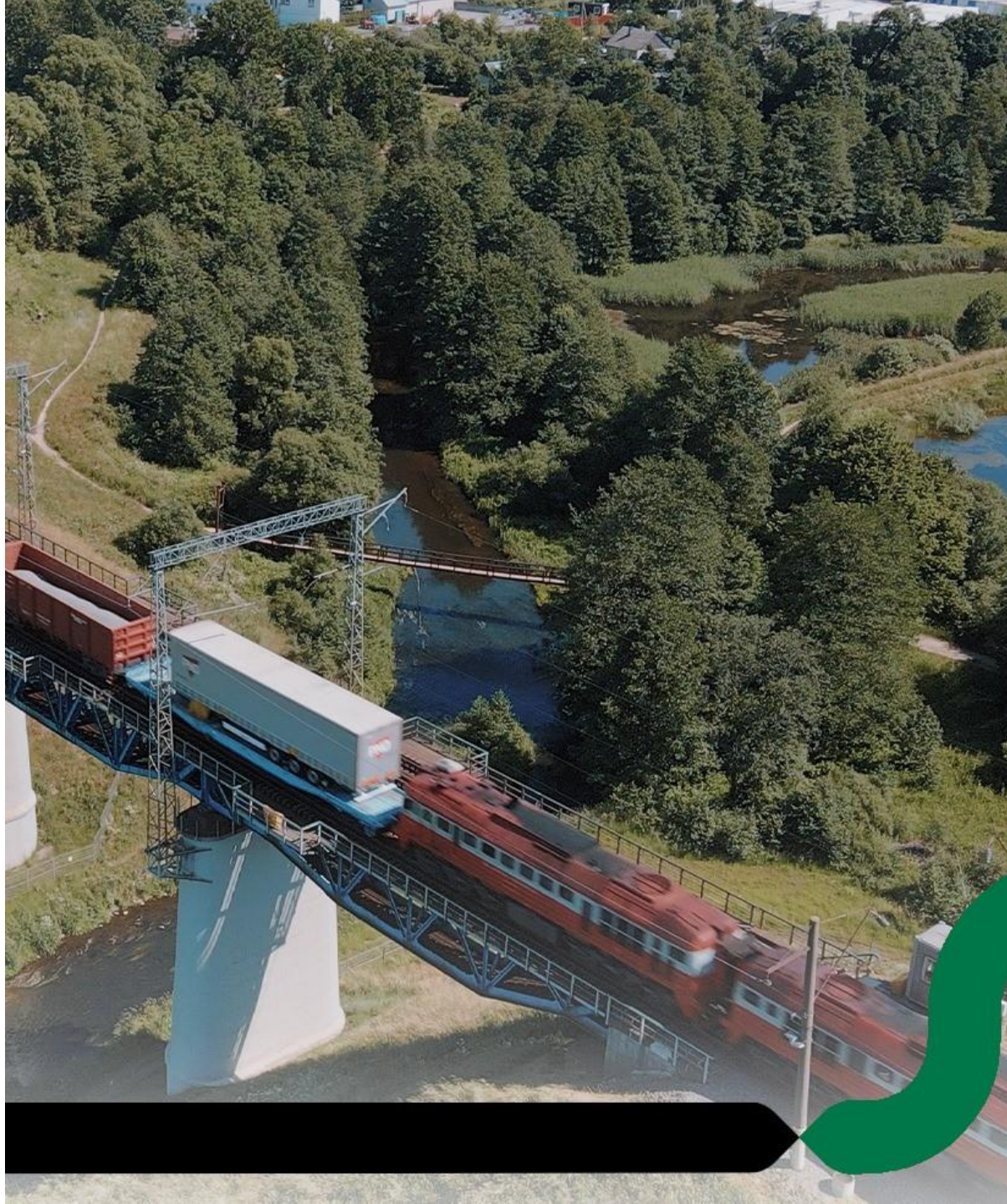


Daugiau nei 2038
žemės sankasos, km

Viešosios geležinkelių infrastruktūros tinklo aprašymas pateikiamas Viešosios geležinkelių infrastruktūros 2021-2022 metų tarnybinio traukinių tvarkaraščio tinklo nuostatuose, patvirtintuose AB „Lietuvos geležinkelių infrastruktūra“ generalinio direktoriaus 2020 m. gruodžio 11 d. įsakymu Nr. ĮS-PAJ(LGI)-462. Tinklo nuostatuose pateikiama informacija apie bendrąsias Lietuvos viešosios geležinkelių infrastruktūros charakteristikas: geografinė padėtis, jungtys su kaimyninių valstybių geležinkelių infrastruktūromis, vėžės plotis, elektrifikuotos linijos, leidžiama maksimali apkrova ir maksimalūs greičiai ir kt.

4. Naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra sąlygos

Naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra sąlygos reglamentuotos Lietuvos Respublikos geležinkelių transporto kodekse. Išsami informacija apie šias sąlygas ir nuorodos į minėtą kodeksą ir jo įgyvendinamuosius teisės aktus pateikiamos atitinkamo tarnybinio traukinių tvarkaraščio galiojimo laikotarpio Viešosios geležinkelių infrastruktūros tinklo nuostatuose. Šiuose nuostatuose taip pat nurodomos naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra apmokestinimo ir viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumų skyrimo taisyklės, terminai, procedūros ir kriterijai, įskaitant kitą informaciją, kurios reikia kreipiantis dėl viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumų skyrimo.



5. Viešosios geležinkelių infrastruktūros techninės priežiūros, atnaujinimo ir plėtros darbai bei jų finansavimo šaltiniai

ŽALIASIS KURSAS	**Ruožo Kaišiadorys - Klaipėda ir Vilniaus mazgo elektrifikavimas** 2024 m. Subsidijos	**Triukšmo mažinimo priemonių geležinkeliuose įrengimas** 2022 m. Subsidijos, LTG Infra lėšos			
VERSLO PLĖTRA	**„Rail Baltica“** 2026 m. Subsidijos	**Radviliškio geležinkelio stoties III kelyno pertvarkymas** 2022 m. LTG Infra lėšos	**Antrojo kelio statyba ruože Livintai – Gaižiūnai** 2023 m. Subsidijos, LTG Infra lėšos		
VISAPUSIŠKAS SAUGUMAS	**Jonavos geležinkelio tilto rekonstrukcija** 2022 m. LTG Infra lėšos	**Vieno lygio sankirtų eliminavimas: Lentvaris Vievis ir Kyviškės Valčiūnai pervažose įrengimas** 2023 m. Subsidijos, LTG Infra lėšos	**Ieškų keitimo programa** 2021-2023 m. LTG Infra lėšos	**Kelio statinių (Tiltų) remonto programa** 2021 - 2024 LTG Infra lėšos	**Pagrindinių geležinkelio kelių atnaujinimo programa** 2020-2025 LTG Infra lėšos

*Numatoma darbų pabaiga

5.1. Geležinkelio kelių remontas

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojas numato geležinkelio kelių remontus ir atnaujinimus artimiausiems trejiems metams. Šie darbai bus vykdomi viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo lėšomis.

2021 METAI*faktas		2022 METAI*		2023 METAI*		2024 METAI*	
Tarpstotis	Remontuotinas geležinkelio kelio ilgis, km	Tarpstotis	Remontuotinas geležinkelio kelio ilgis, km	Tarpstotis	Remontuotinas geležinkelio kelio ilgis, km	Tarpstotis	Remontuotinas geležinkelio kelio ilgis, km
Lentvaris-Vievis	10,596	Klaipėda - Rimkai	8,080	Paneriai - Lentvaris	5,110	Vievis - Žasliai	4,350
Jonava - Žeimiai	8,440	N. Vilnia - Vilnius	7,850	Tarvainiai - Plungė	8,350	Vievis - Žasliai	16,300
Kūlupėnai-Kretinga (Kretingos st.)	17,762	N. Vilnia - Vilnius	8,000	Plungė - Šateikiai	13,860	Dūseikiai - Telšiai	4,480
Raudėnai-Tryškiai	6,981	Kužiai-Pavenčiai	11,70			Gimbogala - Radviliškis	8,810
Šilėnai-Zokniai	7,484						
Šateikiai-Kūlupėnai	4,468						
N. Vilnia - Kyviškės	7,020						
Giruliai-Klaipėda	4,801						

* Informacija bus tikslinama planuojant kitų 3 metų periodą

5.2 Suplanuoti geležinkelio kelių statinių ir iešmų remontai*

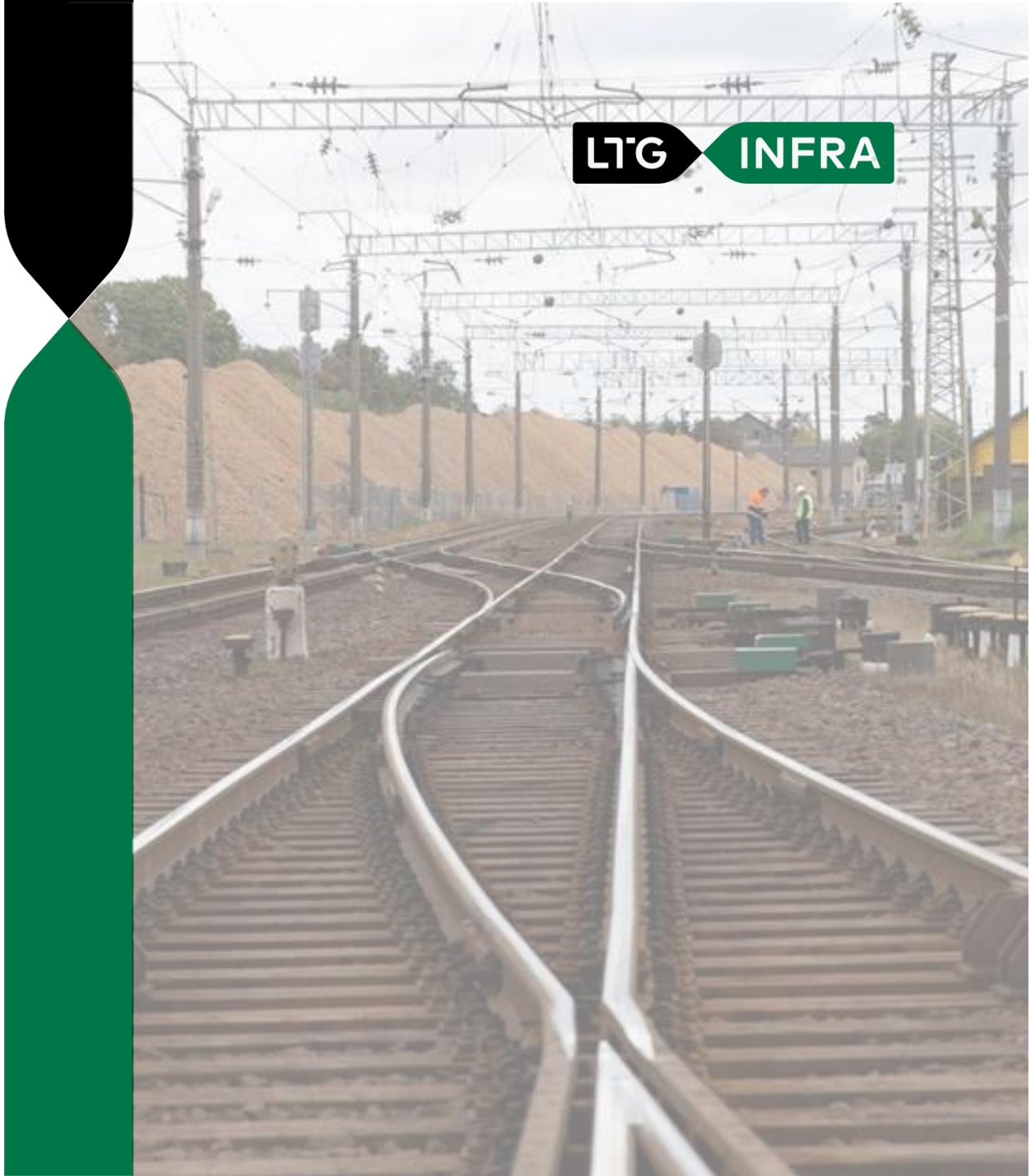
43 tiltai

24 pralaidos

107 iešmų remonto darbai

Iki 2024 m.

*jei nebus mažinamas finansavimas suplanuotiems darbams.



5.3. Viešosios geležinkelių infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra: nauda Lietuvai

„Rail Baltica“ - sukurta nauja strateginė 1435 mm pločio vėžės viešoji geležinkelių infrastruktūra



Didžiausia Lietuvos viešosios geležinkelių infrastruktūros plėtra siejama su projekto „Rail Baltica“ įgyvendinimu. Artimiausius ketverius metus aktyvūs projekto įgyvendinimo darbai apims „Rail Baltica“ (1435 mm pločio vėžės geležinkelių linijos) pratęsimą link Lietuvos ir Latvijos valstybės sienos. Planuojamas rangos vykdymas, nauji rangos pirkimai ir geležinkelio stočių teritorijų planavimas. Taip pat numatyti teritorijų planavimo ir projektavimo darbai „Rail Baltica“ projekto Lenkijos siena-Kaunas modernizavimui bei atšakai nuo Kauno į Vilnių.

Linijų pralaidumo didinimas



2023 m. pradžioje planuojama, kad bus pastatytas ir pradėtas eksploatuoti antrasis geležinkelio kelias tarpstotyje Livintai-Gaižiūnai. Numatoma, kad po projekto užbaigimo bus padidintas geležinkelių linijos Vilnius-Klaipėda atkarpos Kaišiadorys-Radviliškis pralaidumas labiausiai šį pralaidumą ribojančiame tarpstotyje.

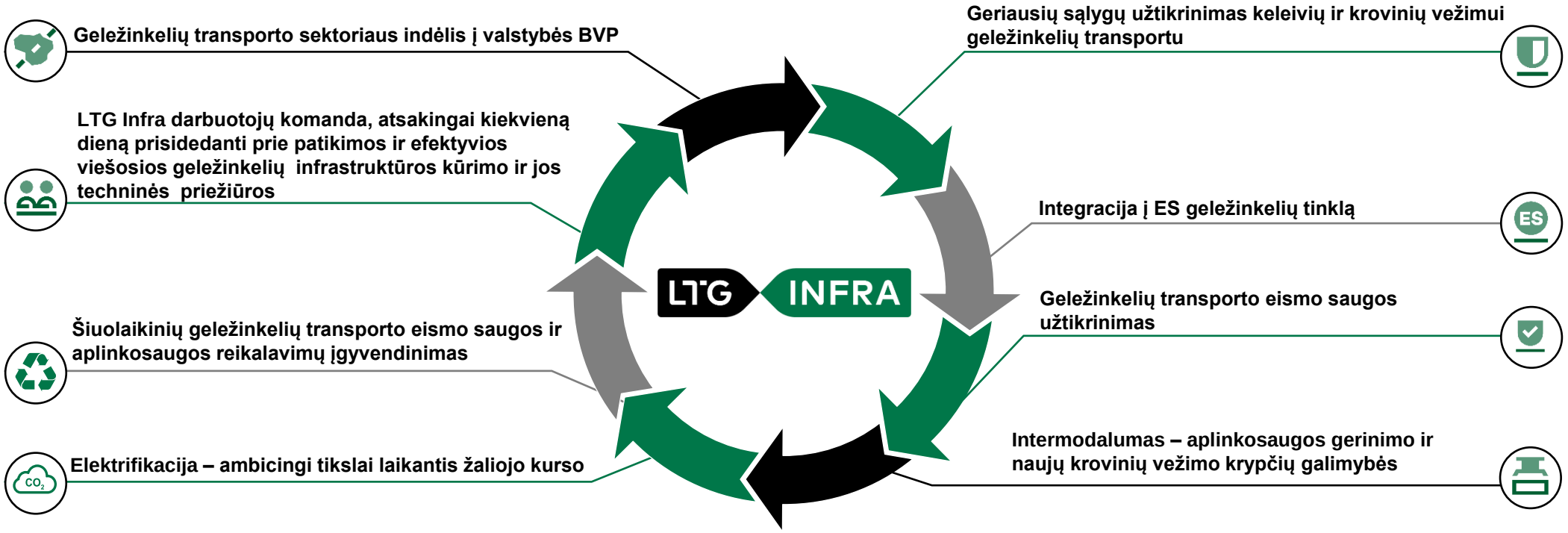
Soc-ekonominės naudos – triukšmo bei taršos mažinimas – elektrifikuojant intensyviausią ruožą



Iki 2023 m. pabaigos numatoma elektrifikuoti Vilniaus geležinkelio mazgą ir Kaišiadorys-Radviliškis-Klaipėda ruožą:

- padidės elektrifikuotų geležinkelio kelių dalis Lietuvoje.
- į aplinką bus išmesta apie 150 tūkst. tonų mažiau CO_2.
- Per visą naujai elektrifikuotų geležinkelio kelių eksploatacijos laikotarpį dėl mažesnės oro taršos projekto socialinė ekonominė nauda viršys 700 mln. Eur.

6. Kuriama vertė Lietuvai: atsakomybė už geležinkelių transporto eismo saugą viešojoje geležinkelių infrastruktūroje, šios infrastruktūros atnaujinimą bei plėtrą



Indėlis į Lietuvos susisiekimo sektoriaus viziją 2050 m.

Verslo plėtra – intermodalumas	Žalumas	Saugumas
50 proc. krovinių, vežamų keliais daugiau nei 300 km, gabenama geležinkeliu arba vandens transportu	*Atsisakyti įprastiniu kuru varomų transporto priemonių*	*16 proc. – autobusų ir traukinių dalis visame keleiviniame transporte 2030 m.*