

CVP IS rinkos konsultacijos numeris	7239870
Rinkos konsultacijos pavadinimas	Pasiruošimo LST EN ISO 50001:2018 standarto diegimui spragų analizės (GAP analysis) konsultacijos paslaugų rinkos konsultacija

*toliau bendrai – Pirkimas

DĖL GAUTŲ KLAUSIMŲ IR SIŪLYMŲ

UAB „LTG Kompetencijų centras“ (toliau – KC), išnagrinėjusi CVP IS priemonėmis suinteresuoto (-ų) tiekėjo (-ų) pateiktą (-us) siūlymus/ klausimus, teikia atsakymus:

Eil. Nr.	Klausimas	RK dalyvių atsakymai/ siūlymai*	RK dalyvių siūlomos punktų korekcijos	Atsakymai
1.	Ar pateikti techninės specifikacijos reikalavimai yra aiškūs?	Konsultacijos esmė – pasirengti ISO 5001 diegimui, GAP analizė bus atliekama pagal ISO 50 001 standarto punktus, kurie patyrusiam konsultantui yra aiškūs; kad atliekama įmonės vadybinės situacijos analizė pagal kiekvieną punktą – tai irgi savaime suprantama.	Turėtų būti pateikta bent minimali informacija, kaip įmonėje renkami energijos naudojimo duomenys. Apibrėžkite, kokius pagrindinių energijos rūšių vartojimo duomenis renkate ir koku periodiškumu, kokia forma (elektronine ar ne; ar yra energijos duomenys online, pvz., 1h periodu).	Iš dalies atsižvelgta. Duomenų šaltiniai ir periodiškumas bus nurodomas Sutarties vykdymo metu
2.	Ar tinkamas Techninėje specifikacijoje nurodytas paslaugų teikimo terminas? Argumentuokite ir nurodykite priežastis	Pagal nurodytą terminą 2-3 mėn. įmanoma pateikti jūsų laukiamą rezultatą „identifikuojamos iš išorės reikalingos nusipirkti viešųjų pirkimų pagalba paslaugos ir produktai sėkmingam standarto diegimui vykdyti ir sertifikavimui pasiruošti“, jei LTG Infra ir LTG grupės priskirti darbuotojai bus pakankamai įsitraukę. 3 mėnesių terminas, jeigu nėra savalaikio delsimo iš užsakovo pusės	Koreguoti nereikia, jei nustatysite savo darbuotojų įsitraukimą, pvz., 1-2 susitikimai online per savaitę po 1-1,5 h. Ilgi terminai pasižymi tuo (iš praktikos), kad darbai vis tiek atidėliojami ir didžiausias intensyvumas pasiekiamas	Iš anksto numatyti Sutartyje susitikimų grafiką ir valandas nėra galimybės, tai apsunkintų sutarties vykdymą nes nėra lankstu. Užsakovas yra suinteresuotas gauti kokybiškas paslaugas, todėl teiks reikalingą informaciją ir medžiagą nedelsiant.

Eil. Nr.	Klausimas	RK dalyvių atsakymai/ siūlymai*	RK dalyvių siūlomos punktų korekcijos	Atsakymai
			periodo pabaigoje. Tikslinga susiplanuoti konsultacijos teikimą laike; galite nurodyti pirkimo dokumentuose.	
3.	Ar turite pasiūlymų, kokius dar papildomai reikalavimus pirkimo objektui reiktų detalizuoti TS? Argumentuokite ir nurodykite, kaip detalizavimas turėtų būti suformuluotas.	TS turi būti apibrėžta, kokias energijos rūšys yra naudojamos LTG Infra ir LTG grupės, kiek yra LTG Infra ir LTG grupės pastatų/veiklos vietų.	Trumpai išvardinkite.	Neatsižvelgta. Sutarties apimtis tik LTG Infra, nevertinant visos LTG grupės. Energijos rūšys, remiantis Paslaugų teikėjo patirtimi ir visuotinai taikomomis praktikomis bus identifikuojamos ir apibrėžiamos sutarties vykdymo metu.
4.	Bet kokie kiti pasiūlymai, komentarai, susirūpinimai.	LTG Infra ir LTG grupės darbuotojų įsitraukimas, darbo ritmas, konsultacijos planavimas. 1. Tikėtina, kad turite kitas vadybos sistemas (aišku, randama internete, bet turėtų būti ir TS), nematau, ar energijos vartojimo vadybos sistema bus integruota, ar ne; taip pat ar reikia derinti su kitų vadybos sistemų sertifikavimo priežiūros auditais. Suprantama, kad šis GAP etapas yra paruošiamasis, bet kuris diegėjas žiūrės tolyn, tad turėtų būti nurodyti jūsų tolesni lūkesčiai – kada planuojate turėti įdiegtą energijos vartojimo VS. Turime patirties su įvairiomis sertifikavimo įstaigomis, nurodant kas sertifikuos – svarbi papildoma informacija. 2. Sunku nuspėti/apibrėžti GAP konsultacijos rezultatų detalumą – ar jums reikia labai detalaus plano, kad įvykdę tolesnius pirkimus, norite įsidiegti ISO 50 001 irgi per 2-3 mėn.? (šiuo atveju GAP konsultacijos pirkimo etape tiekėjams sunku siūlyti kainą).	Nėra aišku su kiek darbuotojų ir kokiais intervalais, kokios trukmės bus konsultacijos. Reikėtų 4-5 žmonių komandos iš kiekvienos organizacijos, įtraukiant IT specialistą, administratorių, padalinių žemesnio lygio vadovus. Nusistatyti darbo ritmą, pvz., 1d. savaitę. Man kliūtis būtų tai, kad nėra gyvų susitikimų, daug gerų idėjų kyla iš bendravimo, darbuotojai tuoj pat parodo duomenų surinkimą kompiuteryje. Pavojaus formaliam, nuobodžiam konsultacijos bendravimui, sunkiausia konsultantui, kuris nežino, kas yra įmonėje, jūsų specialistai bus „užsidarę“. Yra patirtis, tokiu būdu diegta vienoje AB, darbai paspartėdavo po gyvų	Iš dalies atsižvelgta. Tolimesni etapai po pasiruošimo standarto diegimui spragų analizės konsultacijos Sutarties įvykdymo bus vertinami ir įtraukiami tik tokia imtimi, kur jie galės daryti įtaką vėlesnei diegimo paslaugų Sutarties vykdymui ir veiksmams po paruošiamųjų (konsultacinių) paslaugų Sutarties įvykdymo. Šios Sutarties vykdymo metu darbo grupių identifikavimas yra bendras užsakovo ir tiekėjo darbas, todėl apsibrėžti iš anksto nėra įmanoma.

Eil. Nr.	Klausimas	RK dalyvių atsakymai/ siūlymai*	RK dalyvių siūlomos punktų korekcijos	Atsakymai
			susitikimų. 2. Plačiau apibrėžkite GAP konsultacijos rezultatus, kas turi būti parengta – rekomendacijos ar techninės specifikacijos tolesniems paslaugų pirkimams. Kaip nurodyta TS, suprantama kaip rekomendacijų suvestinė.	
5.	Kokie Jūsų nuomone turėtų būti keliami kvalifikaciniai reikalavimai tiekėjams ir/ ar jų specialistams siekiant užtikrinti tinkamą sutarties vykdymą?	Energijos vartojimo procesuose ir įrenginiuose auditoriaus atestatas, patirtis bent 1 didelėje įmonėje; mokymų patirtis. Vyr. auditoriaus ISO 50001:2018 sertifikatas konsultuojantiems specialistams. Patirtis diegiant ISO 50001:2018 standartą didelėse įmonėse. Patirtis EVA – energijos vartojimo auditų atlikime; EVA auditoriaus atestatas technologiniams procesams ir įrenginiams, patvirtintas energetikos agentūrose auditoriaus sąrašas. Turėtų toks ekspertas būti konsultantų grupėje.	TS, p. 3.1 Tiekėjas turi turėti sėkmingos patirties atliekant vidinius auditus Energijos vartojimo srityje, organizuojant su Energetinio efektyvumu susijusius mokymus pagal LST EN ISO 50001:2018 standartą ar diegiant LST EN ISO 50001:2018 standartą..	Iš dalies atsižvelgta. EN ISO 50001:2018 standarto diegimo patirtis ir susijusių mokymų patirtis bus laikomi pagrindiniais kvalifikaciniais reikalavimais. Lietuvos rinka yra per maža dėl praktiškai įdiegtų standartų, kad galėtume apsibrėžti, kas yra „didelė įmonė“ ar „darbuotojų skaičiaus ribojimą“
6.	Bet kokie kiti pasiūlymai, komentarai, susirūpinimai.	Siūlyčiau pokalbius gyvai su tiek su GAP analizės, tiek tolesnių paslaugų teikėjais gyvais, kad pajustumėte bendravimo stilių, iš jūsų pusės 2-3 sprendžiantys asmenys. Jeigu klientas turėtų tokį poreikį, turėtų nusimatyti, išskiriant atskirą kainą mokymams.	-	Iš dalies atsižvelgta. Paslaugų teikimas yra numatomas nuotoliniu būdu, nedraudžiant susitikti gyvai.
7.	Ar pateiktas konsultacijos turinys ir apimtis pagal LST EN ISO 50001:2018 reikalavimų punktus yra aiškus? Argumentuokite ir nurodykite priežastis	Konsultacijos esmė – pasirengti ISO 5001 diegimui, GAP analizė bus atliekama pagal ISO 50 001 standarto punktus, kurie patyrusiam konsultantui yra aiškūs; kad atliekama įmonės vadybinės situacijos analizė pagal kiekvieną punktą – tai irgi savaime suprantama.	Turėtų būti minimali informacija, kaip renkate energijos vartojimo duomenis.	Paaiškiname, kad energijos vartojimo duomenų rinkimo procesas ir standartui reikalingų procesų išsiginėjimas ir identifikavimas yra konsultacijos paslaugų dalis.

Eil. Nr.	Klausimas	RK dalyvių atsakymai/ siūlymai*	RK dalyvių siūlomos punktų korekcijos	Atsakymai
8.	Atsižvelgiant į planuojamų paslaugų teikimo apimtį ir spragų analizės punktuose keliamus klausimus, ar matote Sutarties vykdymo metu poreikį rengti įvadinį mokymus Užsakovo darbuotojams, kad būtų užtikrintas sutarties vykdymo/ paslaugų teikimo (analizės) metu sklandus ir kokybiškas Paslaugų įgyvendinimas?	Taip, kad geriau bendradarbiautų abi pusės, reikėtų mokymų 2 k. po 4 h., intervalas tarp mokymų – 1 mėn. Turėtų būti numatytas 4-6 val. įvadiniai mokymai ISO 50001 diegimo grupei. Turėtų būti numatyta ISO 50001 standarto 8-16 val. mokymai vidaus auditoriams.	-	Atsižvelgta iš dalies. Sudarant sutartį su tiekėju bus aptariama galimybė dėl mokymų organizavimo. Konsultacijos sutarties apimtyje bus įtraukiami ir įvadiniai Užsakovo darbuotojų mokymai, kurie užtikrintų, kad darbuotojai supranta Standarto tikslą ir reikalingus atlikti pasiruošiamuosius darbus diegimui
9.	Jei matote tokį poreikį, prašome detalizuoti, kokios apimtys įvadiniai darbuotojų mokymai vykdant Paslaugas būtų reikalingi?	Geresniam supratimui nurodykite, kiek LTG Infra ir LTG grupės darbuotojų tiesiogiai palies ši konsultacija. Turi būti numatyta, kad Organizacijos ISO 50001 diegimo grupė turės pareigas ir atliks visas energijos rūšis, energiją naudojančių įrenginių inventorizacijas pagal pateiktą Tiekėjo formą. Turi būti aiškus susitarimas iš anksto, kad pvz Energiją naudojančius įrenginius bus inventorizuoti ir analizuojami iki 5 kW dydžio įrenginių, nes didelės įmonės smulkius įrenginius (aptarnaujantys įrenginiai: org technika, buitiniai prietaisai, būna dėl smulkumo pirmuose metuose inventorizacijose nesileidžia iki labai didelio detalumo, įprastai tos likusios grupės pateikiamos grupėmis, ne iki vieneto inventorizuotos). Standarte tai nėra apibrėžta, gali pati organizacija spręsti. Turi būti numatyta, kad Organizacijos ISO 50001	-	Neatsižvelgta. Iki Sutarties identifikuoti tikslų darbuotojų skaičių nėra galimybės, nes tai yra Sutarties imtyje numatyta dalis dėl identifikacijos. Kadangi minimos Tiekėjo numatytos formos turinys nėra aiškus, negalime komentuoti. Sutarties vykdymo metu šis susitarimas bus sprendžiamas, nes tai yra konsultacijos apimtyje. Sutarties vykdymo metu bus identifikuojamos grupės ir jų pareigos, todėl iš anksto tai nebus numatyta.

Eil. Nr.	Klausimas	RK dalyvių atsakymai/ siūlymai*	RK dalyvių siūlomos punktų korekcijos	Atsakymai
		diegimo grupė surinks ir analizuos energijos vartojimo duomenis už 2025 metus, tikslu parengti Energijos peržiūros ataskaitą. Tiekėjas turi turėti galimybę saugiau prieiti prie duomenų atlikti kontrolę atliktų namų darbų. Turėtų būti numatytas saugus duomenų keitimosi būdas/būdai projekte.		
10.	Kokie galėtų būti taikomi konsultacijos kokybės kriterijai ir jų parametrai? Pagrįskite	Rekomendacijų suvestinėje turi būti išskirti prioritetinės svarbos punktai, pateikti galimi sprendimo būdai. Suformuotos Taupymo priemonės, tinkamai įformintos pateikti Energetikos agentūrai. Neatitiktųjų negavimas Sertifikavimo audito metu dėl parengtos pagal ISO 50001 dokumentuotos informacijos trūkumų. 80% kaina 20% patirtis (sutarčių kiekis), kvalifikacija ir pan.	Darbuotojų įsitraukimas, jų atsiliepimai – ar aišku, ar įdomu.	Įvertinsime ir apsvarstysime galimybes įtraukti.
11.	Ar vertinant pagal mažiausios kainos kriterijų matote papildomų rizikų?	Taip, vienareikšmiškai. Pigiausias variantas visada būna labiau tik dokumentų parengimas, formalus bendravimas. Jūsų tikslas – nuo pirmųjų veiksmų įtraukti/uždegti savo darbuotojus, kad ateityje būtų iš vidaus generuojami energijos taupymo sprendimai. Jai bus suformuluoti Vyr. auditoriaus sertifikatų turėjimas specialistams, bus numatyta patirties kriterijus, gali būti ir pagal mažiausią kainą vertinama. Jai bus numatyta sutarčių diegtų projektų didelės vertės gali būti sunku surasti tiekėją. Dauguma pramonės įmonių ISO 50001 diegimo projektai nėra didelio biudžeto 2000-6000 ribose ir pan. Kompetencijos yra svarbu. Kokybiškai paslaugai įsigyti, yra svarbi tiek auditoriaus kompetencija tiek LST EN ISO 50001:2018 standarto supratimas/išmanymas.	Rekomenduočiau gyvus susitikimus su potencialias tiekėjais. Kad pajustumėte bendravimo stilių, aptartumėte konsultacijos rezultatus.	Iš dalies atsižvelgta. EN ISO 50001:2018 standarto diegimo patirtis ir susijusių mokymų patirtis bus laikomi pagrindiniais kvalifikaciniais reikalavimais.
12.	Norėtume gauti jūsų nuomonę/pasiūlymus apie siūlomą taikyti kainodarą (pvz. fiksuoto įkainio (pvz. valandų skaičius),	Mano nuomone tikslingiausia būtų numatyti kainą už visą konsultacijos projektą. Mokymams galima taikyti valandinį įkainį (2 d. po 4 val., pagal poreikį papildomai dar 1-4 kartai po 1h. dėl specialių žinių suteikimo). Labai svarbu, kas vykdys įrenginių inventurizaciją, energiją vartojančių, jai tai bus	-	Iš dalies atsižvelgta. Taikoma kainodara bus fiksuota už atliktas konsultacijas. Papildomi darbai bus vertinami kaip papildomos Sutarties arba Sutarties dalies klausimas.

Eil. Nr.	Klausimas	RK dalyvių atsakymai/ siūlymai*	RK dalyvių siūlomos punktų korekcijos	Atsakymai
	fiksuotos kainos (už visą paslaugą/ jos dalį) ar pan. ir kokie galimi šios konsultacijos Sutarties įkainiai ar fiksuota kaina)? Pagrįskite ir argumentuokite kodėl.	perkelta Tiekėjui, tai smarkiai išdidins biudžetą. Įprastai įmonėse tai atliekama už atskirą mokestį, jai Užsakovas pageidauja. Skirti kelis etapus: ISO 50001 metodikų ir procedūrų parengimas etapas; ISO 50001 energijos naudojimo įrenginių inventORIZACIJOS, įrašų pildymo, monitoringo duomenų surinkimo, energijos peržiūros ataskaitos rengimo etapas; ISO 50001 darbo diegimo grupei ir vidaus auditoriams mokymai. ISO 50001 Vidinio audito atlikimas ir pavyzdinio VVA protokolo parengimas. Gali būti numatytas etapas dalyvauti konsultantui Sertifikaciniame audite iš Užsakovo pusės, jai reikėtų konsultacinės pagalbos etapas. Fiksuota kaina. Esant poreikiui vidiniams mokymams, užsakovas turėtų nusimatyti galimybę mokymus pirkti atskira eilute (pagal poreikį).		
13.	Bet kokie kiti pasiūlymai, komentarai, susirūpinimai dėl taikytinos kainodaros, atsiskaitymo sąlygų, įkainių peržiūros.	Turėtų būti numatyta, jei būtų poreikis papildomiems darbams. Taip pat svarbus LTG Infra ir LTG grupės požiūris – jūs labiau norite atitikti teisinius reikalavimus ir rinkos lūkesčius, ar siektumėte kasdieninio energijos vartojimo taupymo (kas atsiperka) ir aukštesnio darbuotojų įsitraukimo. Projekto trukmė turėtų būti apie 6 mėn, tad turėtų būti numatytas išankstinis mokėjimas, ar tarpiniai mokėjimai.	-	Iš dalies atsižvelgta. Sutarties sudarymo metu bus suderintas atsiskaitymo už konsultacijos ir jei reikalinga už papildomus darbus (mokymai ar pan.) grafikas.
14.	Dėl kokių techninės specifikacijos nuostatų, sutarties vykdymo sąlygų būtų tikslinga numatyti galimybę derėtis su pirkimo dalyviais pirkimo procedūros metu?	Derybos - dėl bendravimo ir gyvai, dėl GAP spragų ataskaitos detalumo; kokį pranašumą įgyja tolesniam paslaugų teikimui (VS diegimui) paslaugų tiekėjas sėkmingai atlikęs GAP spragų analizę. Labiausiai neramina: 1. Jūsų darbuotojų įsitraukimas – ar geranoriškai teiks informaciją, ar teks traukti; ar nebijos imtis iniciatyvos pasiūlymams, nebijodami papildomų darbų.	-	Įvertinsime ir apsvarstysime galimybes įtraukti.

Eil. Nr.	Klausimas	RK dalyvių atsakymai/ siūlymai*	RK dalyvių siūlomos punktų korekcijos	Atsakymai
	Kokios svarbiausios aplinkybės / reikalavimų pirkimo objektui / sutarties sąlygoms nuostatos įtakoja pasiūlymų / paslaugų kainą. Argumentuokite. Pagrįskite.	Iš pateiktos informacijos labiausiai neaiški yra paslaugų apimtis – kiek darbuotojų apims paslaugos teikimas. 2. Kaip renkami energijos vartojimo duomenys dabar, kiek jie susisteminti, kiek LTG Infra ir LTG grupė nusiteikusi investuoti į duomenų rinkimą jei prireiks. Turiu patirtį, kai AB įsidiegė energijos vartojimo monitoringą elektroninėje duomenų rinkimo ir vizualizacijos programoje online – čia sunku numatyti kiek laiko ir pastangų reikės. GAP analizei tai neturi įtakos, bet ISO 50 001 diegime tai svarbiausias klausimas. Įrenginių inventORIZacija, kuri šalis atliks, gali daryti žymią įtaką. Žr. Anksčiau minėtuose punktuose. Turi būti aiški rezultato perdavimo tvarka; numatyti aiškus savalaikiai terminai pastabų/klausimų teikimui iš Užsakovo pusės, kad tiekėjas galėtų laiku suteikti paslaugą.		

* Suinteresuoto (-ų) tiekėjo (-ų) prašymo (-ų) paaiškinti dokumentus tekstas neredaguotas

